

経営比較分析表（令和元年度決算）

千葉県柏市 柏病院

法適用区分	業種名・事業名	病院区分	類似区分	管理者の情報
当然財務	病院事業	一般病院	200床以上～300床未満	非設置
経営形態	診療科数	DPC対象病院	特殊診療機能 ※1	指定病院の状況 ※2
指定管理者（利用料金制）	16	-	ド訓	救 臨 輪
人口（人）	建物面積（㎡）	不採算地区病院	看護配置	
424,920	12,121	非該当	10:1	

※1 ド…人間ドック 透…人工透析 I…ICU・CCU 未…NICU・未熟児室 訓…運動機能訓練室 ガ…ガン（放射線）診療

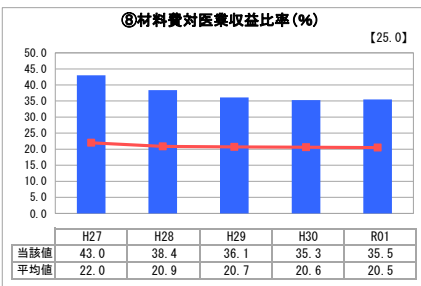
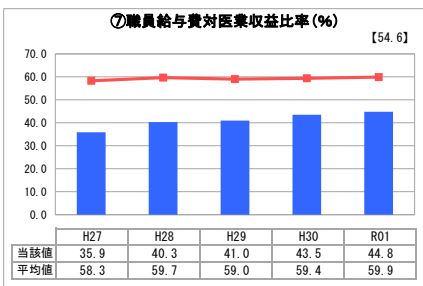
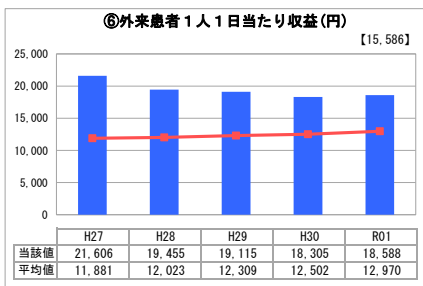
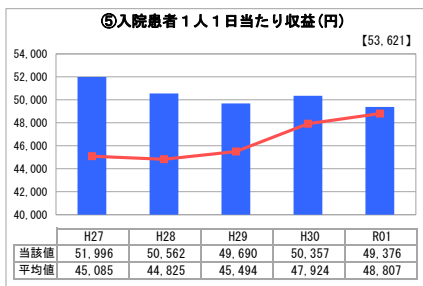
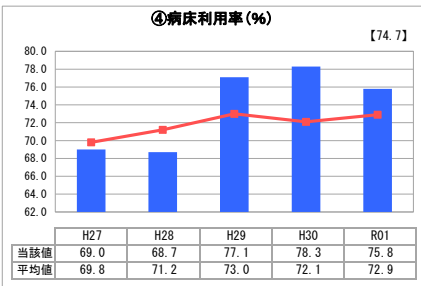
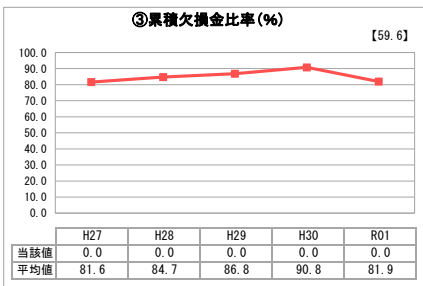
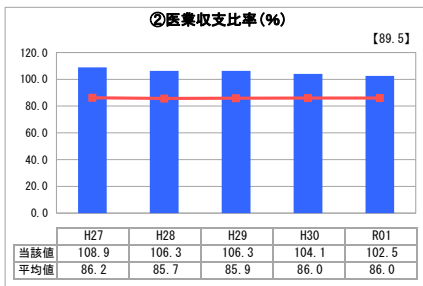
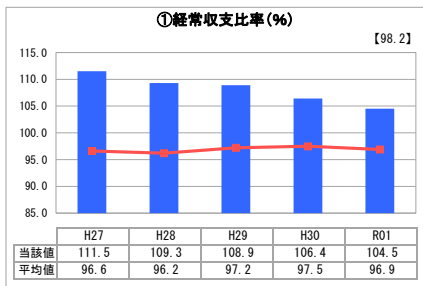
※2 救…救急告示病院 臨…臨床研修病院 ガ…がん診療連携拠点病院 感…感染症指定医療機関 ヘ…へき地医療拠点病院 災…災害拠点病院 地…地域医療支援病院 特…特定機能病院 輪…病院群輪番制病院

許可病床（一般）	許可病床（療養）	許可病床（結核）
200	-	-
許可病床（精神）	許可病床（感染症）	許可病床（合計）
-	-	200
稼働病床（一般）	稼働病床（療養）	稼働病床（一般+療養）
200	-	200

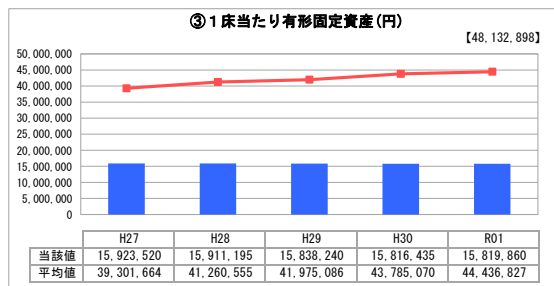
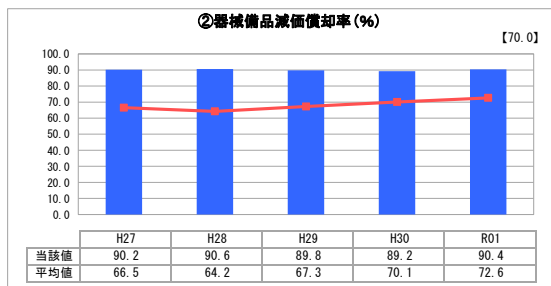
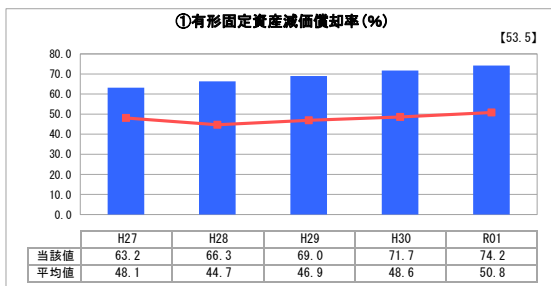
グラフ凡例

- 当該病院値（当該値）
- 類似病院平均値（平均値）
- 【】 令和元年度全国平均

1. 経営の健全性・効率性



2. 老朽化の状況



※「類似病院平均値(平均値)」については、病院区分及び類似区分に基づき算出している。

公立病院改革に係る主な取組（直近の実施時期）

再編・ネットワーク化	地方独立行政法人化	指定管理者制度導入
-	-	平成18
年度	年度	年度

I 地域において担っている役割

急性期医療を担う地域の中核病院として、診療科目16科、病床数200床の規模で、指定管理者制度（利用料金制）のもと運営を行っています。令和元年度も、前年度に引き続き、「柏市立柏病院新公立病院改革プラン」で定めた数値目標の達成に取り組み、地域医療連携の推進と救急医療体制の整備を図り、地域医療の充実に取り組みました。また、新たに小児科常勤医師が派遣されたことから、小児夜間待機日を拡大するなど、小児救急医療体制の充実に取り組みました。

II 分析欄

1. 経営の健全性・効率性について

令和元年度は、地域包括ケア病棟の活用や地域連携の推進に引き続き取り組み、診療所等からの紹介患者数は増加しましたが、急性期病棟の患者が減少し、病床利用率は減少しました。経常収支比率、医業収支比率とも100%を上回っていますが、令和元年度は病床利用率の低下により、収支比率は減少しています。なお、入院患者1人1日当たり収益については、地域包括ケア病棟の患者数は増加したものの、急性期病棟の入院患者が減少したことから、減少しています。

2. 老朽化の状況について

建物及び設備は、国からの有償払下げを受けた旧国立病院時代のものを使用しており、築40年を経過しているため、老朽化が著しい状況です。これまで、レイアウト変更や改修工事を行っていますが、大型化が進む現在の医療機器の設置が難しく、医療環境への対応が困難な状況です。その結果、固定資産全体の償却率は経過年数に伴い増加し、器械備品の多くは法定耐用年数を超過しています。こうした建物・設備の経年状況下で、今後も病院としての機能・役割を果たすためには、大規模修繕では対応しきれないため、建替えの必要があるとされています。

全体総括

現時点においては、収益により費用を賄っており、財務上の安全性は高く、類似病院と比較しても健全な経営状態にあると言えます。しかしながら、病院の建替えを行うには多額の事業費を要することから、病院事業債の償還や減価償却費の増大といった経営的なリスクを念頭においた運営が求められます。令和元年度は、病床利用率の低下により医業収益が減少したため、収支比率が減少しました。今後も「柏市立柏病院新公立病院改革プラン」で定めた目標達成に向けて、病床利用率の向上や費用の抑制等の取組を推進し、質の高い医療を安定的・継続的に提供できる自主的な経営体制を維持しつつ、より一層の経営改善に努めていきます。