

# 令和6年度 当初予算案の概要

～わかりやすい予算～



# 目次

I	予算編成方針及び予算案のフレーム	1
II	予算案のポイント	6
III	重点事業	13
IV	分野別主要事業	56
V	予算総括表	62
VI	予算案の概要	62
VII	一般会計の概要	65
VIII	特別会計の概要	71
IX	企業会計の概要	76
X	予算関係資料	81
XI	予算関連資料（グラフ）	85

# I 予算編成方針及び予算案のフレーム





# 予算編成方針

令和6年度の予算編成にあたっては、未だに継続する世界的な原油価格・物価高騰の影響等、不確実性が高まる社会情勢において、市民の命と暮らしを守り、将来にわたり持続可能な街として成長しつづけるため、未来志向で施策を展開し、街としての魅力、新たな付加価値を創造していくことが重要となる。

取り組むべき課題の優先順位を厳格に見極め、既存事業の効率化や見直し、財源配分の重点化による「選択と集中」をより一層徹底し、歳出の適正化を図ることで必要な政策の実現に取り組む。

## 子育てしやすい、子どもにやさしい“まち”柏の実現

子育て環境の変化に向き合い、子育てしやすい環境を整え、子どもの健やかな成長のために適切な支援を行っていく。また、子育て世帯の多種多様なニーズに応え、子どもの成長段階に合わせた支援体制の構築を図り、安心して子どもを産み育てることができる環境の一層の充実を図る。

## 誰もがいきいきと学べる環境の構築

学校を取り巻く現状や課題、望ましい学校規模や配置、教育効果の向上に資する学校教育のあり方を検討し、切れ目のない教育を推進していく。また、小中学校体育館の空調設備の設置等をはじめとした教育環境の整備を積極的に行うほか、学校現場における人的配置を拡充し、「教育の質」の向上に繋げる。

## 交流人口の拡大に向けたまちの魅力の向上

「選ばれるまち」を実現するべく、柏市の特色を魅力ある資源として活用・育成し、数十年後の未来を見据えたまちづくりを進めていく。柏駅をはじめとした駅前交通拠点、手賀沼やあけぼの山などの観光・交流拠点の魅力向上を推し進め、街としての新しい付加価値を創造し、交流人口や定住人口の増加を目指す。

## スタートアップ・創業支援による地域活力の向上

近年の社会構造の変容や生活様式の転換に対応した新たな事業展開や技術開発等の創出を目的とした創業者に対し、スタートアップにおける「資金」、「立地」、「情報」等について、多面的な支援を行い、新たな価値創造によるイノベーションが起りやすい環境を醸成する。

## カーボンニュートラルに向けた脱炭素地域づくり

近年の世界的な気候変動の状況を鑑み、その要因の一つとされる温室効果ガスの抑制のため、ゼロカーボンシティの促進を促すための補助制度の充実化や再生可能エネルギーの利用促進と徹底した省エネ化に取り組み、将来の世代も安心して暮らせる、持続可能な脱炭素社会の実現を目指す。

## 災害時に強く、安心して暮らせるまちづくり

近年の頻発化・激甚化する大規模自然災害のリスクが高まっている状況を踏まえ、避難所の運営体制を強化・充実させるとともに、「誰も取り残されない避難体制」を構築する。また、各種犯罪から市民の安心・安全を守るため、防犯活動等の地域に密着した取組を推進するとともに、警察をはじめとした関係各所とも連携を図る。

このほか、市民誰もが、より長く、元気に活躍できて、全ての世代が安心できるまちの実現を目指すための「健康寿命の延伸に向けた予防・健康づくり」、行政手続きのオンライン化をはじめとした自治体DXの推進により一層の行政サービスの向上を目指す「自治体DXを加速させる体制づくり」の各分野においても、継続した取組を進める。

# 令和6年度当初予算

一般  
会計

1,658億7,000万円

前年度比(+159億6,000万円 +10.6%)

特別  
会計

815億5,200万円

前年度比(+14億7,300万円 +1.8%)

企業  
会計

312億442万円

前年度比(+14億7,788万円 +5.0%)

予算総額 **2,786億2,642万円**

前年度比(+189億1,088万円 +7.3%)

## 一般会計の概要

### 歳入予算の状況

703億1,500万円(前年度比 △1.9%)

#### 市税

- ・個人市民税は、給与収入等の上昇や納税義務者数の増加に伴う伸びは予測されませんが、定額減税による減収のため、減となりました。なお、定額減税による減収分については、地方特例交付金として全額国費で補填されます。
- ・固定資産税及び都市計画税は、評価替に伴う商業地、工業地及び住宅地の地価の上昇、家屋の新築見込等を踏まえ、増となりました。

#### 国・県 支出金

国庫支出金 347億7,469万円(前年度比 +16.2%)

県支出金 119億6,352万円(前年度比 △13.4%)

国支出金は、低所得世帯等に対する物価高騰支援給付金の新規計上や児童手当の制度拡充等に伴い、増となりました。一方、県支出金は、新型コロナウイルス感染症が2類から5類に移行したことに伴う関連経費の縮小により、減となりました。

#### 繰入金

76億4,938万円(前年度比 +34.5%)

老朽化した公共施設の更新や整備の増加に伴い、公共施設整備基金繰入金は増となりました。また、令和6年度は隔年の職員の定年退職が見込まれることから、職員退職手当基金繰入金が増となりました。

#### 市債

121億6,390万円(前年度比 +134.5%)

田中中学校の校舎増築や各中学校の体育館空調設備設置などにより義務教育施設整備事業債が増となったほか、北部クリーンセンターの長寿命化や児童相談所施設の整備等に伴い、市債総額は前年度比+134.5%の増となりました。

# (案)のフレーム

未来志向で  
施策を展開

## 選択と集中による重点的な予算配分

物価高騰対策など市民の命と暮らしを守る取り組みを継続しつつ、将来にわたり持続可能な街として成長し続けるため、特定分野・事業に予算を重点的に配分し、街としての魅力、新たな付加価値を創造していきます。

※具体的な取り組みは p.13～「Ⅲ 重点事業」に掲載

持続可能な  
行政運営

## 歳入歳出の見直し、業務改善に向けた取組を推進

世界的な物価高騰が続き、不透明な社会経済状況であるため、歳入では、新たな財源の確保や、交付税措置のある有利な起債を計画的に活用していくとともに、歳出では、デジタル・トランスフォーメーションの積極的な推進などによる業務改善を推し進め、持続可能な行政運営を実現します。

※具体的な取り組みは p.84「予算関連資料(7.行政改革の主な取組)」に掲載

## 歳出予算の状況

人件費	282億9,107万円(前年度比 +9.7%) 定年延長に伴う退職手当の増、会計年度任用職員への勤勉手当の支給開始などにより、増となりました。
物件費	279億1,853万円(前年度比 △4.8%) 原油価格等高騰による物価高の上昇の影響が見込まれますが、一方で、新型コロナウイルス感染症が2類から5類に移行したことに伴う関連経費の減により、総額では減となりました。
扶助費	522億8,331万円(前年度比 +13.9%) 電力・ガス・食料品等価格高騰支援給付金のほか、児童手当の制度改正に伴う拡充や障害者の介護給付費・訓練等給付費等の増加などにより、増となりました。
普通 建設 事業費	186億5,874万円(前年度比 +69.9%) 田中中学校の校舎増築や柏第四中学校の長寿命化、各中学校の体育館空調設備設置をはじめとした小中学校の整備、北部クリーンセンターの長寿命化、児童相談所施設の整備等の大規模事業の実施に伴い、増となりました。

## Ⅱ 予算案のポイント





## II 予算案のポイント

## 1 各会計の予算規模はどのくらいあるの？

令和6年度は、次の金額を計上しています。

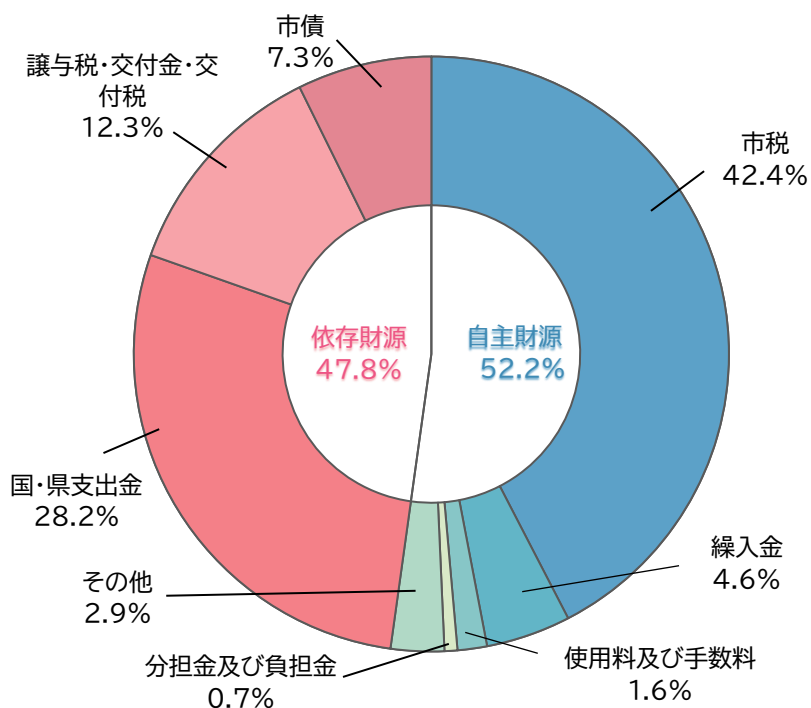
区分	予算額	前年度比 (増減額)	事業内容
一般会計	1,658億7,000万円	159億6,000万円	
特別会計	815億5,200万円	14億7,300万円	
国民健康保険事業	389億2,600万円	△1億1,800万円	柏市の国民健康保険に加入している方の医療費を給付
公設市場事業	7億1,200万円	△7,000万円	公設市場の管理運営
介護老人保健施設事業	1億3,900万円	1,600万円	介護老人保健施設「はみんぐ」の管理運営
介護保険事業	320億9,900万円	8億3,700万円	要介護・要支援者の方への保険給付など
北柏駅北口土地区画整理事業	16億1,300万円	1億100万円	北柏駅北口の土地区画整理事業を実施
学校給食センター事業	5億6,000万円	8,400万円	旧沼南地域の小中学校(11校)に給食を提供
母子父子寡婦福祉資金貸付事業	4,600万円	△1,300万円	母子父子寡婦の方への貸付け
後期高齢者医療事業	74億5,700万円	6億3,600万円	75歳以上の方の医療費を給付
企業会計	312億442万円	14億7,788万円	
病院事業	5億4,942万円	3,888万円	市立柏病院の管理運営
水道事業	127億2,600万円	7,000万円	水道水の供給及び水源・水道管の整備・維持管理
下水道事業	179億2,900万円	13億6,900万円	雨水・汚水管の整備及び維持管理
計	2,786億2,642万円	189億1,088万円	

## 2 一般会計には、どのような歳入があるの？

一般会計の歳入には、市税や国・県からの補助金、銀行からの借入れや施設の使用料などがあります。

### ■一般会計歳入予算

項目	説明	金額	前年度比 (増減額)
<b>自主財源</b>	市が自主的に調達できる収入のことです。	864億9,389万円	17億8,015万円
市税	皆さまが柏市に納めた税金です。	703億1,500万円	△13億5,500万円
分担金及び負担金	事業にかかる経費の一部を受益の程度に応じて利用者に負担していただいているお金です。	11億5,806万円	8,512万円
使用料及び手数料	施設の利用や証明書を発行する際にいただいているお金です。	25億7,075万円	831万円
繰入金	各種基金(貯金・運用資金)を取り崩して使うお金です。	76億4,939万円	19億6,154万円
その他	寄附金、不動産売り払いなどの財産収入、諸収入、前年度からの繰越金などです。	48億69万円	10億8,018万円
<b>依存財源</b>	国や県から交付されたり、割り当てられる財源や市債(借金)のことです。	793億7,611万円	141億7,985万円
譲与税・交付金・交付税	皆さまが国に納めた税金の一部です。使いみちは決められていません。	204億7,400万円	41億8,984万円
国・県支出金	皆さまが国等に納めた税金の一部です。使いみちは決められています。	467億3,821万円	30億1,241万円
市債	銀行などからの借入れ(借金)です。	121億6,390万円	69億7,760万円
<b>計</b>		<b>1,658億7,000万円</b>	<b>159億6,000万円</b>



### 歳入のポイント

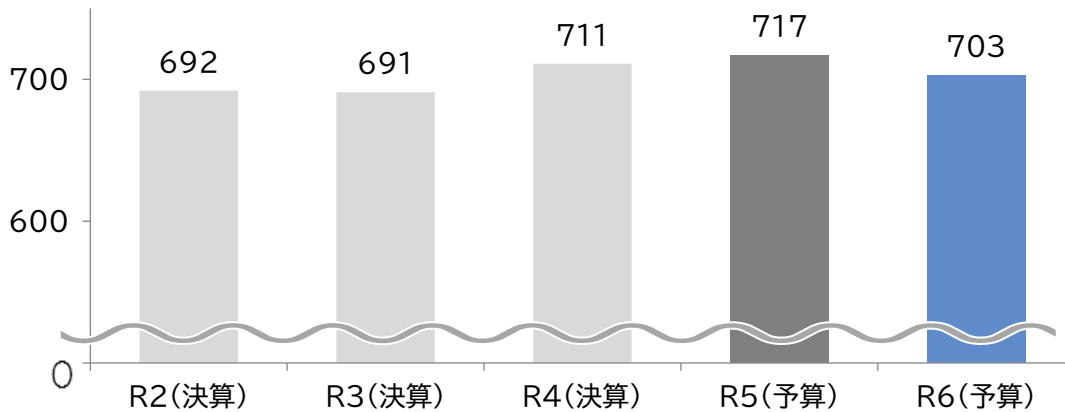
#### 5割以上が自主財源

自主財源が多いほど、財政が安定し、自主的な事業をより多く行うことができます。自主財源の多くは市税です。このため、定住促進や企業誘致を推進し、経済の活性化に取り組む必要があります。

### 3 柏市の税収は、増えているの？

家屋の新築や地価の上昇などにより、固定資産税は伸びる見込みであるものの、定額減税の影響で個人市民税は減収を見込んでおり、市税収入全体では、昨年度に比べ減収となっています。

(単位:億円)



#### 税収のポイント

- ①個人市民税: 定額減税の影響が大きく、15億8,200万円の減
- ②固定資産税: 家屋の新築などにより6億4,200万円の増

### 4 柏市に入る税収は、何種類あるの？

柏市に直接入る税(市税)は、7種類あります。

#### ■市税の種類

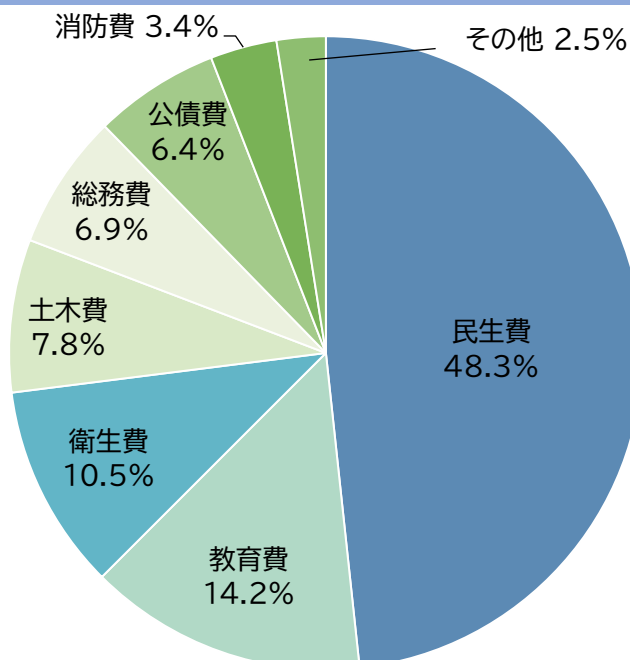
項目	説明	金額	前年度比 (増減額)
個人市民税	市民の方が給与などの所得に応じて納める税金	290億7,400万円	△15億8,200万円
法人市民税	柏市内の会社が収益などに応じて納める税金	35億2,400万円	△6億4,700万円
固定資産税	土地や家屋などを所有しているかたが納める税金	270億5,300万円	6億4,200万円
軽自動車税	軽自動車などを持っているかたが納める税金	6億7,800万円	2,200万円
市たばこ税	たばこを買ったかたが納める税金	27億4,600万円	5,500万円
事業所税	市内の一定規模以上の会社が納める税金	15億2,000万円	2,500万円
都市計画税	市街化区域に土地や建物を持っているかたが納める税金	57億2,000万円	1億3,000万円
計		703億1,500万円	△13億5,500万円

## 5 どんな分野(目的)の歳出があるの？

民生、衛生、教育などの項目に分けて支出します。

### ■一般会計歳出予算(目的別)

項目	説明	金額	前年度比 (増減額)
議会費	議員の報酬や議会事務局職員の人件費、議会運営などに使う経費です。	6億5,583万円	△2,214万円
総務費	庁舎などの管理、財政管理、市税の賦課徴収、戸籍など市役所の全般的な仕事に使う経費です。	113億6,921万円	11億1,391万円
民生費	児童、高齢者、心身障害者などの支援や生活保護などに使う経費です。	802億477万円	86億5,439万円
衛生費	医療、公衆衛生、精神衛生、ごみなどの一般廃棄物の収集処理などに使う経費です。	174億4,056万円	△20億3,413万円
労働費	労働者の福祉向上や就労支援などに使う経費です。	8,786万円	1,192万円
農林水産業費	農林漁業の振興、技術の普及などに使う経費です。	6億129万円	△8,146万円
商工費	商工業の振興、中小企業の育成、企業誘致などに使う経費です。	24億6,723万円	6億806万円
土木費	道路、河川、住宅、公園などの公共施設の整備や維持管理に使う経費です。	128億7,602万円	△4億8,534万円
消防費	火災、風水害、地震等の災害から市民を守るための経費です。	56億3,454万円	3億8,453万円
教育費	学校の建設・管理、生涯学習、文化財保護など教育行政に使う経費です。	235億4,247万円	70億3,395万円
公債費	事業を行うために国や金融機関から借り入れた市債(借金)の返済金です。	106億9,022万円	9億7,631万円
予備費	緊急に支出を必要とする場合に備えて用意しているお金です。	3億円	△2億円
<b>計</b>		<b>1,658億7,000万円</b>	<b>159億6,000万円</b>



### 歳出(目的別)のポイント

民生費は、社会保障関係経費の増などにより、前年度より増額となり、全体の約半分を占めています。

教育費は、中学校の校舎増築事業にかかる経費の増などにより、増額となっています。

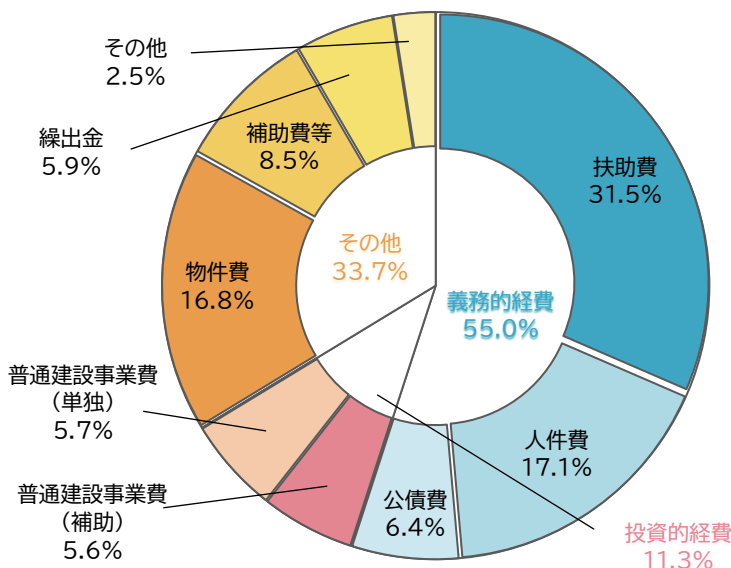
衛生費は、清掃施設長寿命化事業にかかる経費が増となった一方で、新型コロナウイルス感染症対策事業経費が減となったことにより、減額となっています。

## 6 どんな性質の経費に分類できるの？

歳出は、人件費などの性質別に分けると違った観点から特徴を見ることができます。

### ■一般会計歳出予算(性質別)

項目	説明	金額	前年度比 (増減額)
<b>義務的経費</b>	毎年必ず支出しなければならない経費	912億6,460万円	98億3,190万円
人件費	職員の給料などに使う経費	282億9,107万円	24億9,135万円
扶助費	生活保護費、障害者支援費などの福祉や医療に使う経費	522億8,331万円	63億6,424万円
公債費	事業を行うために国や金融機関から借り入れた市債(借金)の返済金	106億9,022万円	9億7,631万円
<b>投資的経費</b>	道路、学校などの建設や大規模改修など都市基盤の整備にかかる費用	186億5,874万円	76億7,969万円
普通建設事業費(補助)	普通建設事業のうち国からの補助があるもの	92億7,866万円	47億9,783万円
普通建設事業費(単独)	普通建設事業のうち国からの補助がないもの	93億8,008万円	28億8,186万円
<b>その他の経費</b>		559億4,666万円	△15億5,159万円
物件費	光熱水費、消耗品費、通信運搬費、委託料など	279億1,853万円	△14億349万円
維持補修費	施設の維持管理に使う経費	15億4,787万円	7,949万円
補助費等	一部事務組合に対する負担金など	140億2,356万円	3億1,998万円
積立金	各種基金(貯金・運用資金)への積立金	4億6,326万円	△2億9,568万円
投資・出資金	北千葉広域水道企業団・病院事業会計・下水道事業会計に対する出資金	7億1,876万円	△4億1,238万円
貸付金	中小企業融資資金預託金など市が一時的に貸し出す経費	12億638万円	△20万円
繰出金	特別会計の収入を補うための経費	97億6,830万円	3億6,069万円
予備費	緊急に支出を必要とする場合に備えて用意しているお金	3億円	△2億円
<b>計</b>		<b>1,658億7,000万円</b>	<b>159億6,000万円</b>



### 歳出(性質別)のポイント

必ず支出しなければならない義務的経費が50%を超えています。

令和6年度は、社会保障関係経費の増加などにより扶助費が昨年度に比べ増額となっています。また、中学校校舎増築や清掃施設長寿命化等の事業の実施により、投資的経費が昨年度に比べ増額となりました。

## 7 市民1人あたり、いくら使われているの？

市民1人当たり、約38万円になります。  
(令和6年1月1日現在の常住人口:434,358人)

### ■一般会計歳入予算

項目	金額
市税	161,883円

### ■一般会計歳出予算(目的別)

項目	金額
議会費	1,510円
総務費	26,175円
民生費	184,651円
衛生費	40,152円
労働費	202円
農林水産業費	1,384円
商工費	5,680円
土木費	29,644円
消防費	12,972円
教育費	54,201円
公債費	24,612円
予備費	691円
<b>計</b>	<b>381,874円</b>

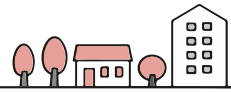
### ■一般会計歳出予算(性質別)

項目	金額
<b>義務的経費</b>	<b>210,114円</b>
人件費	65,133円
扶助費	120,369円
公債費	24,612円
<b>投資的経費</b>	<b>42,957円</b>
普通建設事業費(補助)	21,362円
普通建設事業費(単独)	21,595円
<b>その他の経費</b>	<b>128,803円</b>
物件費	64,275円
維持補修費	3,564円
補助費等	32,286円
積立金	1,066円
投資・出資金	1,655円
貸付金	2,777円
繰出金	22,489円
予備費	691円
<b>計</b>	<b>381,874円</b>

### ここがポイント

柏市に納めた税金約16万円に、国・県の補助金などを加えた金額を財源として、市民1人当たり約38万円の事業が行われます。

### Ⅲ 重点事業



## Ⅲ 重点事業

### 1 こども未来

#### ① 子育て支援・子育て環境

拡	子ども・子育て支援複合施設の整備・運営	309,224千円	地域保健課 こども政策課 子育て支援課 保育運営課 生涯学習課 図書館	P.16
新	給食費の助成(物価高騰対策支援)	550,074千円	学校給食課 学校給食センター 保育運営課	P.17
新	妊産婦等生活援助事業	10,384千円	こども相談センター	P.18
拡	(仮称)柏市こども・若者相談センターの開設	613,742千円	こども相談センター	P.19
拡	保育施設の整備と保育の質の向上	1,415,586千円	保育運営課	P.20
拡	放課後子ども教室推進事業	36,042千円	生涯学習課	P.21
<b>② 学校教育・教育環境</b>				
新	小中一貫校の整備	179,863千円	教育政策課 教育施設課	P.22
拡	体育館空調設備設置	1,636,000千円	教育施設課	P.23
新	市立柏高校グラウンド整備	370,656千円	市立柏高校	P.24
拡	学校施設(校舎)教室不足対策	2,749,137千円	教育施設課	P.25
新	学校給食施設の改修及び更新	115,600千円	学校給食課 教育施設課	P.26
新	自校方式給食室への空調設置	—	学校給食課	P.27
拡	不登校支援・いじめ防止体制の充実	186,501千円	児童生徒課	P.28
新	公立中学校標準制服導入推進事業	13,871千円	学校教育課	P.29
拡	部活動の地域移行に係る事業	22,843千円	指導課	P.30

### 2 健康・サポート

新	周産期医療体制整備事業補助金	2,000千円	地域医療推進課	P.31
拡	市立柏病院の現地建替え及び機能の充実	215,000千円	医療公社管理課	P.32
新	健康アプリの開発	19,338千円	健康政策課 地域包括支援課 健康増進課	P.33
拡	重層的支援体制整備事業(かしまる)	62,955千円	福祉政策課	P.34



### 3 経済・活力

拡	スタートアップ支援事業	46,410千円	産業政策・スタートアップ推進課	P.35
拡	手賀沼及び手賀沼周辺地域活性化事業	173,285千円	商工観光課 農政課 公園緑地課	P.36
新	公設市場再整備及び市場用地活用基本計画策定事業	14,168千円	公設市場	P.37
新	柏駅周辺まちづくり事業	13,140千円	中心市街地整備課	P.38

### 4 地域のちから

拡	近隣センターの改修	416,557千円	市民活動支援課	P.39
新	柏市立図書館柏の葉サービスカウンターの設置	9,793千円	図書館	P.40
拡	文化遺産の保存と活用	77,399千円	文化課	P.41

### 5 環境・社会基盤

拡	コミュニティ交通運行事業	74,384千円	交通政策課	P.42
新	シルバーパス実証実験事業	2,384千円	交通政策課	P.43
拡	あけぼの山周辺地域振興事業	58,057千円	公園緑地課	P.44
新	手賀の丘公園魅力向上事業	49,679千円	公園緑地課	P.45
拡	地球温暖化対策事業	154,081千円	環境政策課 商工観光課	P.46
拡	柏市最終処分場跡地公園整備事業	151,864千円	清掃施設課	P.47
拡	北部クリーンセンター長寿命化事業	2,033,000千円	清掃施設課	P.48

### 6 安全・安心

拡	避難所等における防災資機材等の整備	423,050千円	防災安全課 資産管理課	P.49
拡	消防自動車等整備事業	291,542千円	警防課	P.50
拡	防災福祉K-Net・個別避難計画の策定	8,586千円	福祉政策課	P.51
拡	災害用トイレ(マンホールトイレ)整備工事	131,000千円	下水道工務課	P.52

### 7 その他

新	柏市制施行70周年記念事業	40,559千円	広報広聴課	P.53
拡	デジタル社会に向けたDX	366,186千円	DX推進課	P.54
拡	人と動物との共生社会実現を目指す取組	4,420千円	動物愛護ふれあいセンター	P.55

# 1 こども未来

## 子ども・子育て支援複合施設の整備・運営

拡	事業概要	事業費				309,224 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			22,521 千円	0 千円	20,829 千円	265,874 千円

子どもが成長に合わせて利用できる子ども・子育て支援複合施設を柏駅前に開設  
「こども家庭庁」の設置に合わせ、柏市では一体的な施策展開のため、分野横断的な事業を実施



送迎保育ステーション      こども図書スペース      中高生世代の居場所  
遊びの広場      乳幼児一時預かり      妊娠子育て相談センター

※写真はイメージ

### (1) 施設整備・管理

区分	事業費	概要
施設整備	7,692 千円	4・5階のネットワーク整備・火災通報装置設置 等
施設管理	190,660 千円	賃料・光熱水費・各種委託費・障害者雇用関連経費 等

### (2) 事業運営

階	機能	事業費	概要
6階	施設管理職員執務室	—	上記(1) 施設賃料等
5階	中高生世代の居場所	6,380 千円	改修工事・監理業務委託
4階	こども図書スペース	6,820 千円	改修工事・監理業務委託
3階	送迎保育ステーション	54,510 千円	運営業務委託・保育職報酬 等
2階	妊娠子育て相談センター	14,105 千円	保健師・助産師報酬 等
1階	乳幼児一時預かり	23,065 千円	運営業務委託 等
1階	遊びの広場	5,992 千円	補助員報酬 等

※集約前の事業費を含む

担当課      地域保健課・こども政策課・子育て支援課・保育運営課・生涯学習課・図書館

# 1 こども未来

## 給食費の助成(物価高騰対策支援)

新	事業概要	事業費				550,074 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			550,074 千円	0 千円	0 千円	0 千円

### ■事業内容

物価高騰による公立小中学校及び保育園給食費の改定にあたり、保護者の負担が増加しないよう、値上げ分の全額助成を実施

また、私立保育園・幼稚園等に対し、公立保育園給食費の値上げ分相当を助成

### ■助成期間

令和6年4月～令和7年3月

### ■事業費の内訳

対象	施設数	事業費
小・中学校	63校	435,636千円
保育園・幼稚園等	141施設※	114,438千円

※公立・私立の合計施設数



### ■助成イメージ (小中学校や私立保育園等の場合)



担当課 学校給食課・学校給食センター・保育運営課

# 1 こども未来

## 妊産婦等生活援助事業

新	事業概要	事業費				10,384 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			5,192 千円	0 千円	0 千円	5,192 千円

**目指す取組**

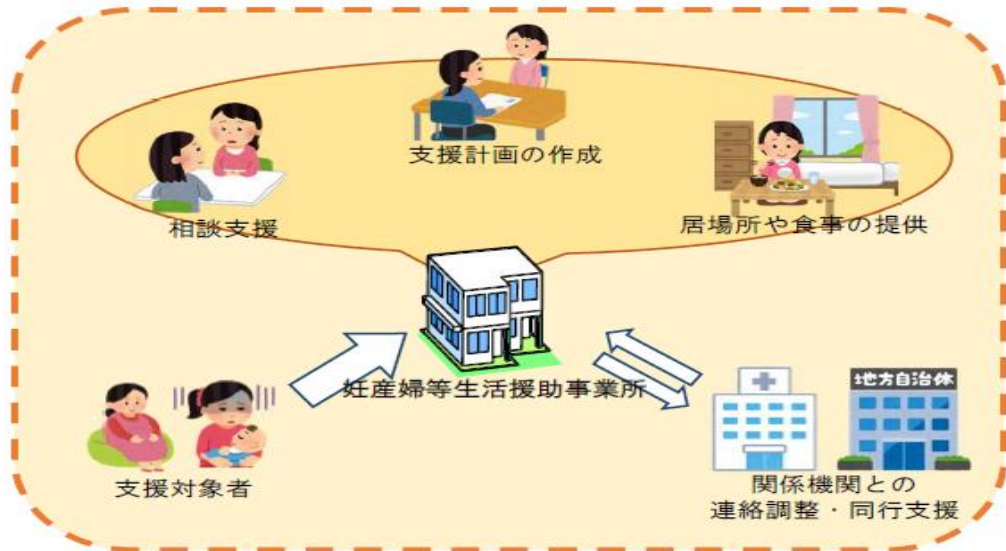
① 予期せぬ妊娠(妊娠, 出産についての葛藤等)や支援の必要性が高く, 頼れる支援者がいない特定妊産婦等(以下, 「特定妊婦等」という。)の相談窓口として, 専門相談窓口を開設する。  
 ② 特定妊婦等に対して安全・安心に過ごせる居場所(宿泊可)を提供し, 出産前から母子をサポートできる体制を構築する。  
 ③ 出産直後の夜間を含めた寄り添い型の育児支援や, 自立に向けた支援, 養育等に係る情報提供, 医療機関等の関係機関との連携を行う。

**背景及び目的**

予期しない妊娠等により, 社会や家族等から孤立した若年妊婦等の支援策が不足している。宿泊も可能な居場所を提供することにより, 妊娠・出産, その後の生活の自立に向けて, 寄り添い型の相談・支援体制を構築し, 本市の妊産婦及び新生児の命を守ることに寄与する。

**(仮称) 柏市こども・若者相談センター開設後**

令和8年度の児童相談所の機能を含む「(仮称) 柏市こども・若者相談センター」開設時には, 母子を分離させない緊急時の一時保護委託先としての機能を担うことが可能となるほか, 母子の様々な課題に対して総合的かつ継続的に相談, 支援を提供することができる。



**担当課** こども相談センター

引用：こども家庭庁「自治体向け改正児童福祉法説明会資料」より

# 1 こども未来

## (仮称)柏市こども・若者相談センターの開設

拡	事業概要	事業費				613,742 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			70,380 千円	427,700 千円	61,013 千円	54,649 千円

### 人材の確保・育成(児童相談所機能)

柏市では、令和8年度中の児童相談所開設を目指して準備を進めている。  
 開設後の児童虐待防止への対応強化に向けては、現在、他団体が設置する児童相談所への職員派遣による実務の習得や各種研修への参加等により、職員の育成に努めている。  
 令和6年度は、各児童相談所への職員の派遣について、令和5年度から10名程度増員を図り、職員の育成を進めていく。

【児童相談所への派遣状況(直近3年度)】

令和3年度	令和4年度	令和5年度
11名	13名	22名

⇒ 令和6年度は、前年度より10名程度増員予定

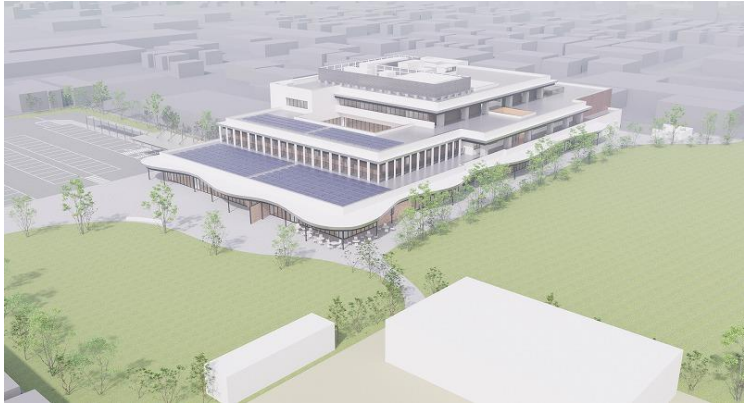
### 施設整備((仮称)柏市こども・若者相談センター)

児童相談所機能のほか、子育て支援や発達相談、若者支援等の機能を加えた新施設((仮称)柏市こども・若者相談センター)を十余二の旧青少年センター敷地内に整備  
 令和6年度は、令和5年度から実施している既存の旧青少年センター施設の解体が完了次第、新施設の整備工事に着手(令和8年度中竣工予定)

【継続費(整備費)】 (千円)

令和6年度	530,000
令和7年度	1,024,000
令和8年度	3,866,000
総額	5,420,000

【完成イメージ図】



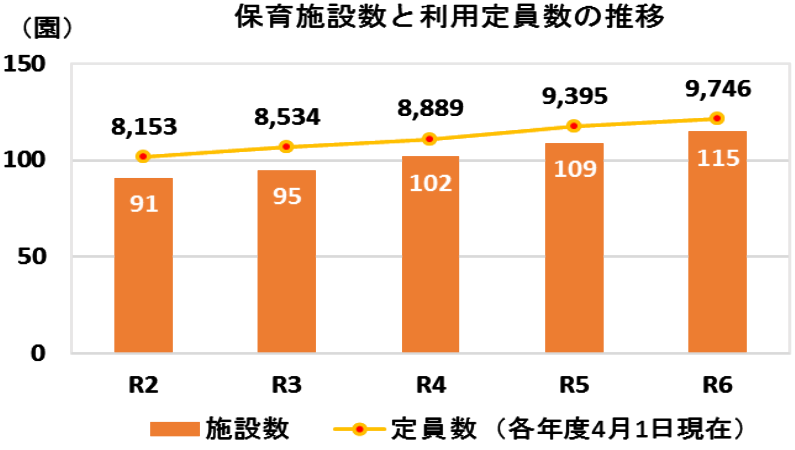
# 1 こども未来

## 保育施設の整備と保育の質の向上

拡	事業概要	事業費				1,415,586 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			1,188,294 千円	0 千円	0 千円	227,292 千円

①保育施設の整備  
 保育の必要定員数を確保するため、国の補助制度を活用し私立認可保育園等の施設整備を推進

施設種別	園数	定員増
認可保育園	6園	約370人
認定こども園		
小規模保育事業	3園	



②研修事業(保育の質の向上)  
 若手職員や園長等を対象に、気づきや想像力を養い日々の保育に活かせる実践型研修や、マネジメント研修など資質向上及び離職防止に資する研修を実施

研修名	取組内容	事業費
保育士養成講座	保育士資格取得を目指しているまたは検討している子育て支援員等に対し、保育士資格取得に必要な知識等を取得するための講座を実施	563千円
柏市保育士等研修	若手職員を対象に、気づきや想像力を養い日々の保育に活かせる実践型研修を実施	433千円
マネジメント研修	園長、副園長を対象に、職員の育成及び組織強化に向け知識や技能を習得するための研修を実施	550千円

担当課 保育運営課

# 1 こども未来

## 放課後子ども教室推進事業

拡	事業概要	事業費				36,042 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			8,270 千円	0 千円	0 千円	27,772 千円

### 事業目的

全ての子どもが放課後に安全・安心に過ごせる居場所をつくり、遊びや体験活動などを通じて幸せな状態(ウェルビーイング)での成長を目指すことを目的とする。  
また、こどもルームと連携して、こどもルームの過密状態と待機児童解消を図る。

### 事業内容

#### ①放課後子ども教室【居場所型】 1,356千円(新規)

小学校の余裕教室や特別教室などを利用し、地域ボランティアを中心としたゆるやかな見守りのなか、平日放課後に全ての子どもが自分らしく過ごせる安全・安心な居場所をモデル校として1校新たに整備する。  
今後6年間で、全校での実施を図る。

#### ②放課後子ども教室【補充学習型】 31,858千円

平日の放課後に小学校の余裕教室などを利用して、学習意欲の向上と学習習慣の定着を目的に補充学習を実施する。

#### ③夏休み子ども教室及び放課後子ども教室【体験型】 2,828千円

夏休み期間に、小学校の余裕教室や公共施設などを利用して、子どもの知的好奇心を引き出すことを目的に体験学習講座を実施する。  
また、平日放課後に、地域と連携して体験型のイベントを実施する。



放課後子ども教室【補充学習型】



夏休み子ども教室

### 担当課

生涯学習課

# 1 こども未来

## 小中一貫校の整備

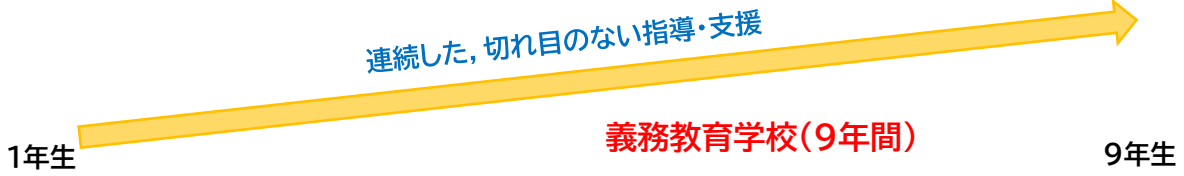
新	事業概要	事業費				179,863 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			0 千円	0 千円	178,000 千円	1,863 千円



校舎の老朽化が進んだ柏第一小学校への対応とあわせて、小中学校間のギャップをはじめとした様々な教育課題の緩和を図ることを目的として、現在の柏中学校敷地内に柏第一小学校、旭東小学校を移転し、義務教育9年間を見通した小中一貫教育を実践する義務教育学校を整備する。

### 義務教育学校(小中一貫教育)の強み

❖ 誰一人取り残さない教育の実現～つなぐ学校・つなげる学び～❖  
 小中学校間の段差の緩和, 柔軟な学年区切りやカリキュラムの設定,  
 小学校段階からの一部教科担任制, 小中学校教員による相互乗り入れ授業



※教育課程等の詳細については、学校関係者の意見も踏まえ現在検討中

### 整備スケジュール

地域協議会の設置や住民向け説明会の実施等、児童生徒・保護者・地域住民・教職員との意見交換の場を設け、全ての学校関係者のウェルビーイング(幸福)につながる学校を整備する。

- 令和6・7年度 校舎設計(基本設計, 実施設計), 地域協議会の設置
- 令和8・9年度 校舎新築工事
- 令和10年4月 開校予定

### 予算内訳

事業内容	令和6年度事業費
校舎設計費用(令和6・7年度継続費総額 593,000千円)	178,000千円
校舎設計関係費用	33千円
地域協議会関係費用(印刷製本費, 委員報酬, 会場使用料等)	1,830千円

担当課 教育政策課・教育施設課



# 1 こども未来

## 体育館空調設備設置

拡	事業概要	事業費				1,636,000 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			0 千円	1,636,000 千円	0 千円	0 千円

### 事業概要

近年の温暖化に伴い、授業や部活動中の熱中症対策及び避難所の機能強化の観点から、中学校21校及び小学校41校の体育館に空調設備を設置するもの

### 整備スケジュール

#### 【中学校】

- 令和5年度 工事設計
- 令和6年度 空調設備設置工事
- 令和7年度 供用開始

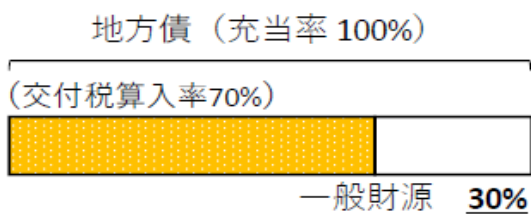
#### 【小学校】

- 令和6年度 工事設計
- 令和7年度 空調設備設置工事
- 令和8年度 供用開始



#### 【財源】

緊急防災・減災事業債を活用



▲設置イメージ

# 1 こども未来

## 市立柏高校グラウンド整備

新	事業概要	事業費				370,656 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			0 千円	0 千円	369,000 千円	1,656 千円

魅力ある学校を目指して、  
市立柏高校のグラウンドに  
人工芝及びタータントラックを整備！

- ・ 在生徒の授業での安全・安心な施設
- ・ サッカー部及び陸上部の更なる競技力の向上
- ・ 地域の住民や保育園, 幼稚園, 小中学校, 町会・自治会などに地域コミュニティの場として開放し, 地域と連携した学校づくりをより一層推進



※完成後のイメージ

担当課 市立柏高校

# 1 こども未来

## 学校施設(校舎)教室不足対策

拡	事業概要	事業費				2,749,137 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			282,759 千円	1,860,000 千円	599,000 千円	7,378 千円

### 事業概要

学区内の人口増加により、推計上、将来的に既存の校舎のみでは児童生徒の受け入れが困難となる小中学校において、増築校舎を整備するもの

### 整備スケジュール (今後の設計内容等により、変更となる可能性あり)

#### 【田中中学校】

- 柏たなか駅周辺地域の生徒数急増により教室不足が見込まれるため、増築校舎を整備
- 令和3～5年度 工事設計
- 令和5・6年度 校舎増築工事 (令和6年度予算 2,706,554千円, 継続費総額:3,166,000千円)
- 令和7年度 供用開始

田中中学校 増築校舎の外観イメージ▶



#### 【柏の葉小学校】

- 柏の葉地域のマンション建設計画や今後の住宅開発の影響を踏まえ、増築校舎を整備
- 令和6・7年度 工事設計 (令和6年度予算 36,000千円, 継続費総額:120,000千円)
- 令和8・9年度 校舎増築工事
- 令和10年度 供用開始

#### 【柏第七小学校】

- 豊四季台団地の再開発による人口増加により教室不足が見込まれるため、敷地内に増築校舎を整備 (プール授業の外部委託化により使われなくなった学校プールを解体)
- 令和6年度 リースする増築校舎の発注仕様書作成, プール解体設計(事業費:6,583千円)
- 令和7年度 校舎リース契約締結(令和8年度までに工事完了), プール解体工事
- 令和9年度 供用開始

担当課 教育施設課

# 1 こども未来

## 学校給食施設の改修及び更新

新	事業概要	事業費				115,600 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			5,068 千円	62,500 千円	47,000 千円	1,032 千円

施設・設備の老朽化が進む中、今後も安全・安心な学校給食を安定的に提供するため、柏市学校給食施設整備計画(令和6年3月策定予定)に基づき、給食施設を整備する。

### 事業内容

- ①児童生徒数増加に伴う給食室の整備
  - 柏第三小学校給食室移設整備 115,600千円
 

令和5・6年度設計	継続費総額	41,000千円
令和6・7年度工事	継続費総額	869,000千円
- ②校舎の長寿命化工事に併せた給食室の整備
  - 高田小学校給食室移設整備
 

(※当該予算は分野別主要事業(P.57 学校施設(校舎)長寿命化改良事業)に掲載)

### 整備スケジュール (変更の可能性あり)

学校名	業務内容	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度
柏第三小学校	設計業務	■			令和8年4月 供用開始	
	工事業務		■			
	備品購入			■		
高田小学校	設計業務	■			令和9年4月 供用開始	
	工事業務		■			
	備品購入					■



▲基本設計におけるイメージ図(変更の可能性あり)



▲給食室内の様子

担当課 学校給食課・教育施設課

# 1 こども未来

## 自校方式給食室への空調設置

新	事業概要	事業費				—
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			—	—	—	—

### 事業内容

学校給食調理員の熱中症対策として、給食室に空調設備を設置する。また、空調設備の導入に当たっては、短期間に一斉導入が可能なリース方式を採用する。

### スケジュール

- 小学校給食施設への設置
  - 令和6年度:空調設置工事
  - 令和7年4月から令和20年3月まで:リース期間(13年リース)
- 中学校給食施設への設置
  - 令和7年度:空調設置工事
  - 令和8年4月から令和21年3月まで:リース期間(13年リース)

		令和6年度	令和7年度	令和8年度	...	令和19年度	令和20年度
小学校給食施設	設置工事	■					
	リース期間		■				
中学校給食施設	設置工事		■				
	リース期間			■			

### 総事業費

【債務負担行為の設定】2,601,300千円(令和7～20年度)



### 担当課

学校給食課

# 1 こども未来

## 不登校支援・いじめ防止体制の充実

拡	事業概要	事業費				186,501 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			35,856 千円	0 千円	559 千円	150,086 千円

### 教育支援センターにおける不登校支援

**教育支援センターとは**

不登校児童生徒やその保護者に対し、学習支援や教育相談、訪問相談を行うことで学校と家庭以外の居場所として機能し、社会的な自立につなげる支援機関

**きぼうの園**  
 学習支援、居場所、レクリエーションなど、個に応じた支援と小集団での交流・人間関係づくりをサポート。保護者からの相談にも対応する。



**柏たなか・豊四季台・増尾台・大津ヶ丘(各地区の支援センター)**  
 地域に根差したサポートを行うため、市内を4つの区域に分けて対応する。自分のペースで通い、過ごすことができる心の居場所。家庭訪問での支援も行い、個に応じた学習支援、レクリエーションなど人間関係づくりをサポートする。学校訪問を通じて、通っている児童生徒の状況について学校と情報共有も行う。

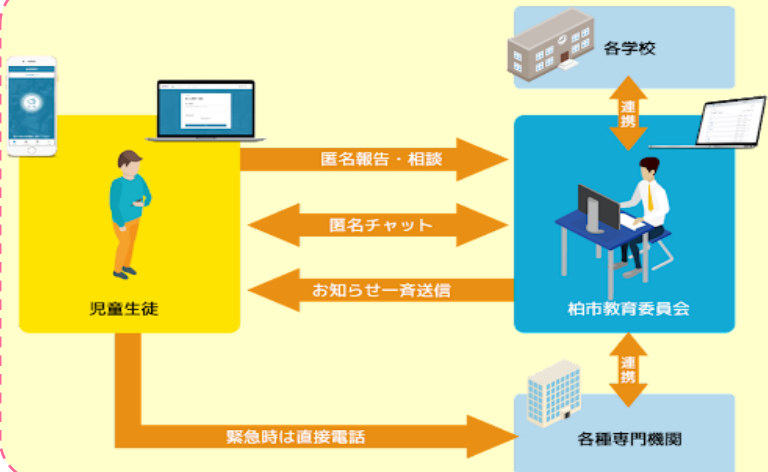
### スクールソーシャルワーカーの配置

**スクールソーシャルワーカーとは**

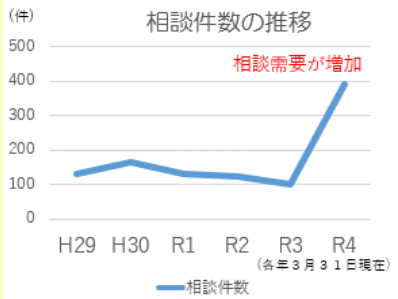
学校や日常生活で生じている課題に対し、様々なサービス、関係機関を活用して解決に導く福祉の専門家。関係機関への同行支援や家庭訪問等も行っている。

【令和6年度取組】  
 ≫ 配置日数の増加  
 ≫ 全中学校区への配置

### STANDBY (匿名報告・相談プラットフォーム) 相談業務委託



【令和6年度取組】  
 ≫ 相談業務の一部を委託  
 ≫ 幅広い相談内容への対応  
 ≫ 対象者の拡大



担当課 児童生徒課

# 1 こども未来

## 公立中学校標準制服導入推進事業

新	事業概要	事業費				13,871 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			0 千円	0 千円	0 千円	13,871 千円

令和7年4月より、柏市立中学校の学生服において、既存制服に追加する「新たな選択肢」として「柏市標準制服」を導入  
 SDGsや多様性への配慮、寒暖対応や衛生面等の機能性の向上、制服リユースのしやすさに伴う家庭負担の軽減等を目的とする。

### 標準制服デザイン

### 柏の緑豊かな自然をイメージ



柏市標準制服の色・柄は、令和5年9月に実施された児童生徒・保護者等に向けたアンケート結果にて決定  
 濃紺のブレザーに合わせるボトムは、「柏の木」を連想させる色を打ち出したチェック柄。  
 深緑のカラーパレットや地域の自然との調和を表現



カラーイメージ「柏の木」



スラックス・スカート柄

### 生徒モニター制度

### 生徒自身で考える「柏市の制服」

令和6年5月以降(予定)には、「生徒モニター」制度を実施

希望する生徒500人にプレ標準制服を無償で配布し、生徒に標準制服の検討に直接参画してもらいながら、標準制服の導入を進めるほか、服装の多様性で悩む生徒への早期対応を図る。



担当課 学校教育課

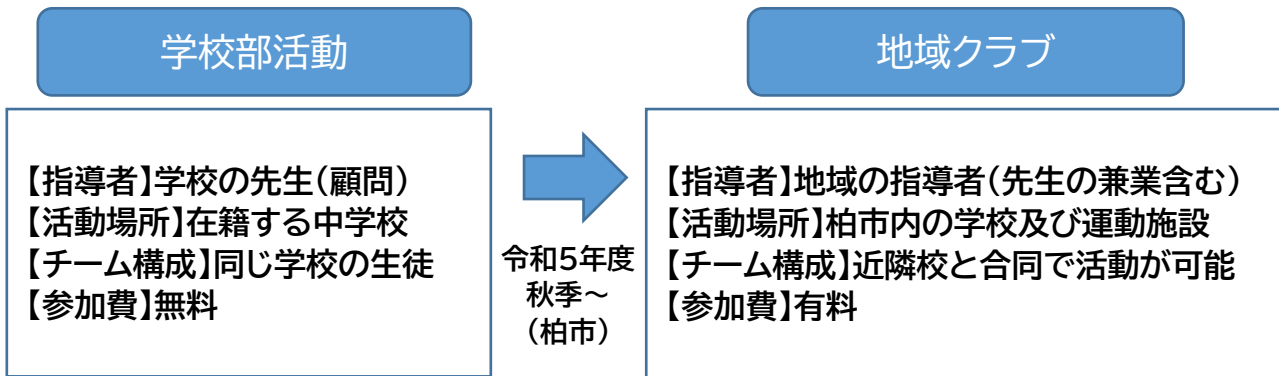
# 1 こども未来

## 部活動の地域移行に係る事業

拡	事業概要	事業費				22,843 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			0 千円	0 千円	0 千円	22,843 千円

### 中学校の部活動を学校単位から地域の活動へ

- ・休日に活動のあるすべての部活動が対象(R6から吹奏楽部と陸上部を追加)
- ・部活動にない競技等も順次追加予定



### 1. 地域クラブ参加費支援事業補助金 17,400千円

本市が設置する中学校の生徒が地域クラブ(柏市部活動地域移行支援事業補助金の交付決定のあった団体が運営するもの)に参加するために要する参加費用を補助する事業。令和6年度は、生活保護または、就学援助を受けている世帯の中学校1年生～3年生までを対象に参加費用を補助する。

<b>地域クラブ参加費用</b> 年間29,000円(年間登録料5,000円 月会費2,000円) ※部活動地域移行支援事業補助金申請要領において上限額としている金額
---

### 2. 部活動地域移行支援事業補助金 3,300千円

学校部活動を地域に移行するための地域クラブを設置し、かつ、当該地域クラブの運営を統括する団体等に対し、部活動地域移行支援事業補助金を交付する。  
 子どもたちが継続的に質の高い多様なスポーツ活動及び文化芸術活動に参加する機会を確保することを目的とする。

### 3. 警備用機器移設等委託 2,143千円(新規)

中学校における文化部の地域移行を開始するにあたり、休日、地域クラブが校舎内の施設を使用できるようにするため、警備機器移設等のセキュリティ整備を実施する。

担当課 指導課



## 2 健康・サポート

### 周産期医療体制整備事業補助金

新	事業概要	事業費				2,000 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			0 千円	0 千円	0 千円	2,000 千円

■目的

NICU(新生児集中治療室)を設置した「地域周産期母子医療センター」の認定を目指す医療機関に対して、開設準備に係る経費の一部を柏市が補助を行うことで、分娩リスクの高い妊娠や高度な新生児医療等に対応できる医療体制を整備し、周産期・新生児期に適切な医療を提供する。

■内容

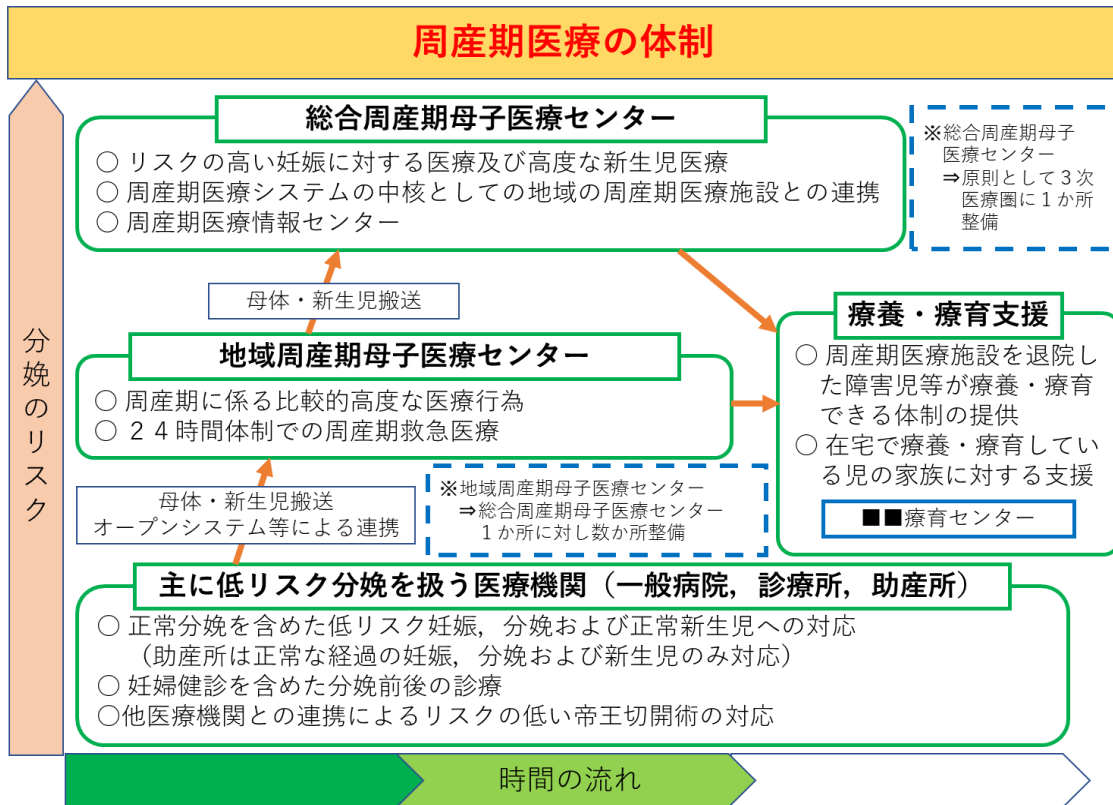
周産期医療に精通した医師、看護師の配置に向けて、専門誌や新聞やWEBサイトへ求人広告を掲載するために要した経費を補助

■補助金額

2,000千円(上限額)

■補助率

10/10



引用：厚生労働省ホームページ「小児・周産期医療について」より

担当課 地域医療推進課

## 2 健康・サポート

### 市立柏病院の現地建替え及び機能の充実

拡	事業概要	事業費				215,000 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			0 千円	68,100 千円	146,900 千円	0 千円

事業概要 ※病院事業会計

- 市立柏病院の現地建替えに向けて、基本設計等(R5・R6)を実施 130,000千円  
【債務負担行為設定限度額(R6・R7):160,000千円】
- ECI方式により施工予定者からの技術協力を受け、実施設計を実施 50,000千円  
【継続費総額(R5～R7):350,000千円】
- 実施設計と並行して、介護老人保健施設はみんなの一部移設工事に着手 35,000千円  
【継続費総額(R6・R7):545,000千円】

新病院の目指す姿 (柏市立柏病院再整備基本計画より)

市立柏病院での治療を必要とする患者に  
満足してもらえる病院を目指します

新病院イメージ (プロポーザル時の技術提案書より) 下記はイメージ(基本・実施設計の中で改めて検討)



#### 事業スケジュール案

- 令和6年度:基本・実施設計, 設計等支援, 技術協力, 事前移設工事等
- 令和7年度:実施設計, 設計等支援, 技術協力, 事前移設工事等  
令和7年度本工事(介護老人保健施設はみんなの一部解体工事)着工予定



- 令和12年度頃グランドオープン予定
- ※第1期(新病棟)開院予定:令和9年度頃, 第2期(新外来棟)開院予定:令和11年度頃
- ※スケジュールは今後変更となる可能性あり

担当課 医療公社管理課

## 2 健康・サポート

### 健康アプリの開発

新	事業概要	事業費				19,338 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			9,669 千円	0 千円	0 千円	9,669 千円

#### ■事業目的

市民に根付いてきた「かしわフレイル予防ポイント制度(対象年齢40歳以上)」を発展させ、新たに全世代対応のアプリを導入することで市民が自然と健康になれる環境づくりを推進し、健康寿命延伸に向けた取り組みを実施

#### ■事業内容

対象：18歳以上の柏市民

内容：スマートフォンにアプリをインストールした対象者に対し、ウォーキング、フレイル予防活動に加え、健(検)診受診、日々の健康情報の入力等にポイントを付与する。また、対象者別に必要な情報の配信やマイナポータル連携により健康意識の向上を目指す。令和6年度末までの利用開始に向けて開発

#### ① ヘルスデータ(新規) P

- ・体重, 血圧, 食事記録
- ・健(検)診状況の登録

#### ② ウォーキング(新規) P

- ・歩数の記録
- ・ランキング表示
- ・バーチャルウォークラリー

#### ③ フレイル予防(移行) P

- ・ラジオ体操等の市民活動
- ・フレイルチェック

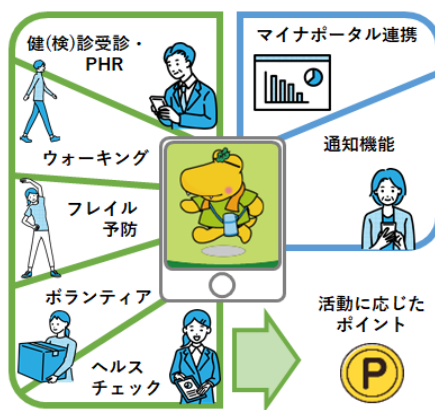
#### ④ ボランティア(移行) P

- ・サポーター活動, サロン

#### ⑤ ヘルスチェック(新規) P

- ・健康状態の確認

楽しく無理なく取り組める環境を実現するさまざまなメニュー



#### ⑥ マイナポータル連携(新規)

- ・健診結果の表示
- ・健康リスクの予測

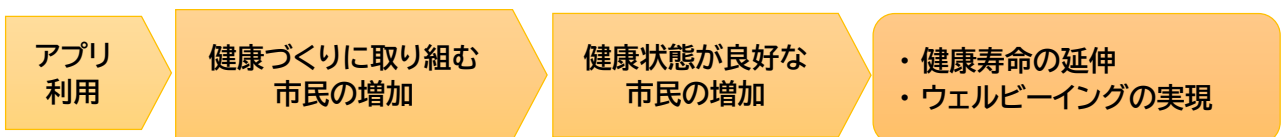
#### ⑦ 通知機能(新規)

- ・年齢, 性別等に応じた行政情報配信や受診勧奨

電子マネーと交換

WAON

PayPayなど検討中



担当課

健康政策課, 地域包括支援課, 健康増進課

## 2 健康・サポート

### 重層的支援体制整備事業（かしまる）

拡	事業概要	事業費				62,955 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			45,579 千円	0 千円	1,390 千円	15,986 千円

**【事業目的】**

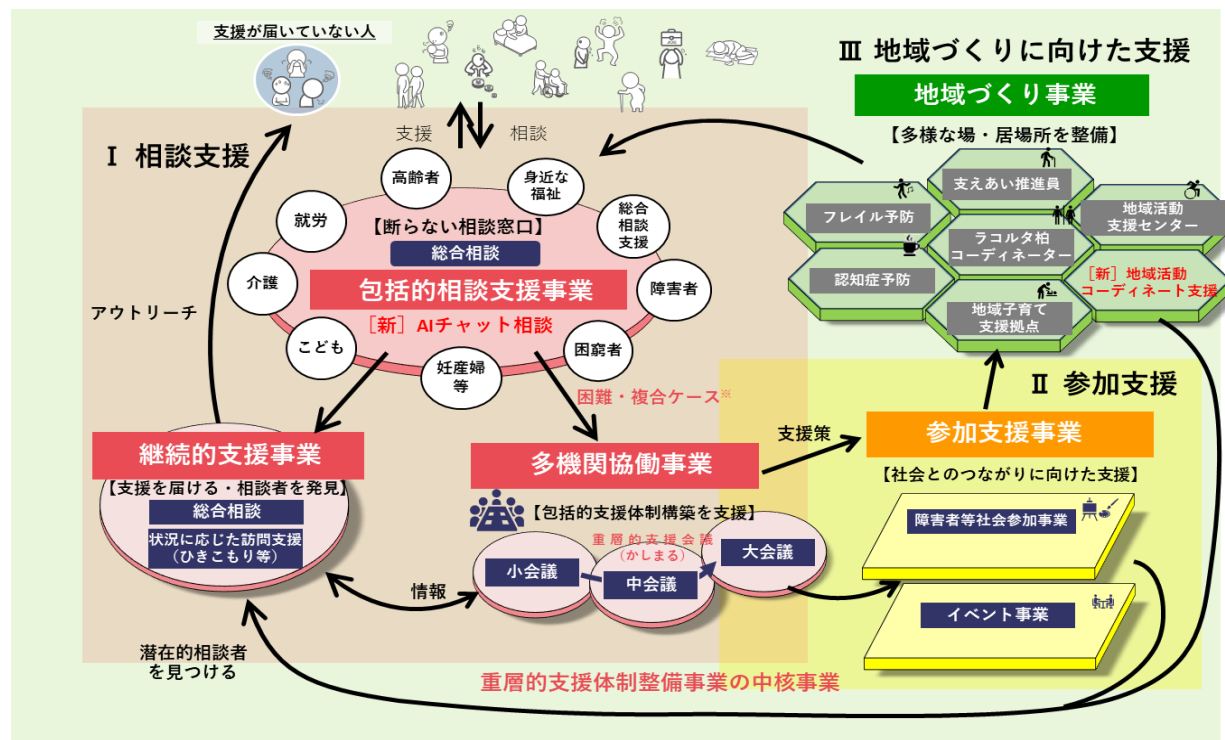
「だれもが、その人らしく、住み慣れた地域で、共に、いきいきと暮らせるまち 柏」を目指し、増加する福祉ニーズに対応しながら、市民が地域社会の一員として支えあい支えられる仕組みづくりを行う。

**【課題と取組の方向性】**

かつては地域の相互扶助や家族同士の助けあい等支えあい機能が強かったが、時代とともにその基盤が弱まりつつある。また、生活課題が複雑・複合化し、家族間あるいはひとつの支援機関での解決が難しくなっているため、関係機関が連携して課題解決に向けた伴走支援を行う。

**【主な事業】**

- 包括的相談支援事業：総合相談窓口、**AI悩みチャット相談(新規)**
  - 多機関協働事業：エリアごとの支援体制整備(重層的支援会議・伴走支援のコーディネート)
  - 参加支援事業：多世代交流など、社会参加のきっかけづくりとなるイベントの開催
  - 地域づくり事業：ラコルタ柏コーディネーターの配置、**地域活動コーディネート(新規)**
- ※このほか継続的支援事業を含め、関係機関が連携して事業を実施(下図参照、事業費は別途計上)



担当課 福祉政策課

# 3 経済・活力

## スタートアップ支援事業

拡	事業概要	事業費				46,410 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			0 千円	0 千円	0 千円	46,410 千円

### 事業目的

柏の葉地区を中心とした学術研究機関, 産業支援機関の集積を活かし, 市内にスタートアップ企業の集積を促進し, 地域経済の活性化を図る。

※スタートアップ企業とは…革新的な技術やアイデアをもとにして, 新たな製品やサービスの開発, 提供を目指す新興企業

### 事業内容

新たな支援施策として, スタートアップの事業化を推進する補助制度を創設し, 従来から継続しているスタートアップ支援施策(相談窓口の開設, 支援情報の対外発信, 市内インキュベーション施設への入居賃料補助等)と併せて支援施策の拡充を行う。

### 新規 ①スタートアップの事業化促進 17,750千円

市内での事業化や製品・サービスの実証実験を予定するスタートアップを対象に, 必要な経費の一部を補助する制度を創設

#### 実証実験サポート

市内の社会課題解決に向けた実証実験にチャレンジするスタートアップ企業等に対し, 費用の一部補助などサポート制度を実施



#### 事業化応援

事業化に必要な対象経費の一部を補助する制度を実施

### 継続 ②インキュベーション施設入居賃料補助制度 13,660千円

市内インキュベーション施設に入居する企業への賃料補助支援を強化

- 市内の民間施設に本社又は研究所を移転し, 入居した際の賃料補助を最大3年間実施
- 東大柏ベンチャープラザ入居企業を対象に, 最大5年間の賃料補助を実施

### 継続 ③スタートアップ・コンシェルジュ事業 15,000千円

柏市で創業予定のスタートアップや, 市内への移転を検討するスタートアップを対象とした専門家支援, 支援情報に関する対外発信など



- スタートアップに対するワンストップ相談窓口の開設
- スタートアップを対象とした支援情報発信やスタートアップ同士の交流機会創出



### 担当課

産業政策・スタートアップ推進課

# 3 経済・活力

## 手賀沼及び手賀沼周辺地域活性化事業

拡	事業概要	事業費				173,285 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			0 千円	135,300 千円	2,000 千円	35,985 千円

### 事業目的

都心部に最も近い天然湖沼であり、市の貴重な地域資源である手賀沼エリアにおいて、貴重な水辺空間及び自然を活かした環境整備や、公民連携による持続可能な仕組みづくりを進めることで、市内外からの交流人口を拡大し、「ひと」と「地域」と「経済」の活性化を図る。

### 事業内容

民間事業者等との対話を通じた手賀沼及び周辺地域の地域資源の可能性と今後の方向性に関する調査、賑わい創出のための実証、道の駅しょうなんの機能及び地域における役割に関する検討を実施



特に、中央部エリア、西部エリアにおいては、「手賀沼の水辺空間」の創出により、気軽に水辺空間を楽しむことができる環境整備を重点的に進めていく。



### 【具体的な事業内容】

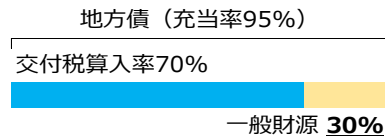
①手賀沼西部(北柏ふるさと公園) 144,430千円

**新規**・北柏ふるさと公園隣接の手賀沼湖畔において、手賀沼周辺の回遊性促進を促すハブ機能(滞在環境)の強化を目的としたデッキ設置のために護岸を整備

**新規**・継続的に水遊び環境を提供するため、じゃぶじゃぶ池の老朽化した設備更新を実施

### 【財源】

合併特例債を活用



②手賀沼中央部・東部(道の駅しょうなん及び周辺エリア) 28,855千円

**新規**・手賀大橋横(道の駅しょうなん奥)エリアに水辺空間を創出するためのエリアイメージ・プラン作成及び水辺空間の賑わい創出イベントの実証実験を実施

・農に関する体験プログラム造成や未就学児向け収穫体験モデル事業、道の駅しょうなんの機能及び地域における役割に関する検討、農業PRのための情報発信事業

### 担当課

商工観光課・農政課・公園緑地課

# 3 経済・活力

## 公設市場再整備及び市場用地活用基本計画策定事業

新	事業概要	事業費				14,168 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			0 千円	0 千円	0 千円	14,168 千円

**策定期間**

2か年(令和6年度, 令和7年度)

**事業費**

令和6年度:14,168千円 令和7年度:18,260千円

**事業内容**

公設市場の再整備及び市場用地活用の基本計画を策定する。老朽化が進んでいる市場施設については、財政面の状況を踏まえつつ、機能強化や市民に親しまれる市場化推進等の市場活性化に繋がる新たな施設整備の方法を検討する。また、市場用地について、市場施設の集約・土地利用の高度化等により創出されたスペースへの市場機能と連携した企業の誘致等、有効な活用方法を検討する。

**想定検討項目**

- ・施設の機能強化内容検討 / ・施設の最適規模検討 / ・施設配置の検討 /
- ・スペース活用の検討 / ・物流導線の検討 / ・ローリング案の作成 /
- ・スケジュールの検討 / ・事業手法の検討 / ・費用シミュレーション



**担当課**

公設市場

# 3 経済・活力

## 柏駅周辺まちづくり事業

新	事業概要	事業費				13,140 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			0 千円	0 千円	630 千円	12,510 千円

柏駅周辺は市の玄関口であり、まちのイメージを印象づける重要なエリアであることから、駅前再編に取り組むとともに、賑わい空間としての利活用を図り、エリア全体の発展に繋げていく。

このため、柏駅東口駅前周辺の再編に向けた具体的な検討や、地権者をはじめとする関係者との意見交換に取り組む。また、これまで継続している通りの高質化や利活用を引き続き実施する。

### 取組内容

①柏駅東口駅前再編に向けた検討及び関係者との協議

柏駅東口駅前周辺について、再編に向けた具体の検討を行うとともに、まちづくりの整備方針や方向性について関係者との協議を実施していく。

②柏駅周辺における空間整備の実施

緑化による空間の高質化で小柳通りの整備を図っていく。また、児童生徒や地域住民による国道6号地下道内の清掃活動及び、作品展示を行う「6国プロジェクト」により、道路の利活用を実施していく。



担当課 中心市街地整備課



# 4 地域のちから

## 近隣センターの改修

拡	事業概要	事業費				416,557 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			0 千円	255,600 千円	103,000 千円	57,957 千円

多くの近隣センターが建築から40年を経過しており、老朽化が進んでいる。今後も多くの市民にご利用していただくため、建物の内外を改修して市民のニーズや時代の変化に対応することを目指す。

### ①高田近隣センターリノベーション工事等 328,500千円(令和5・6年継続費総額 657,000千円)

市民参加型ワークショップを実施し、合意形成されたコンセプトを基に改修工事を進める。

- コンセプト 開放的で明るくだれでも入りやすい、安心・安全な近隣センター
- 高田緑地の豊かな自然や、緑あふれる景観とともにある近隣センター
- 地域の誇り・シンボル・拠点となる近隣センター
- だれでも利用しやすく、みんなの居場所となる近隣センター



▲完成イメージ, 令和7年4月リニューアルオープン予定



▲工事中の写真

### ②増尾近隣センター改修設計等 35,000千円 (令和6・7年継続費総額 57,000千円)

施設のバリアフリー化の取り組みとしてエレベーターの設置や建物を長く使い続けることを目的とした建物内外の工事のための設計を行う。

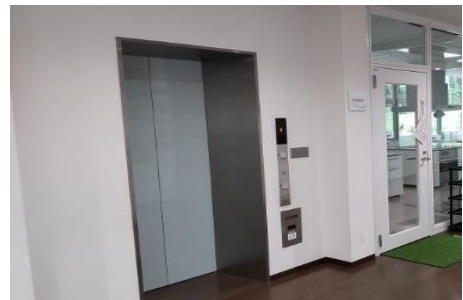


▲現在の増尾近隣センター

### ③近隣センターバリアフリー化調査及び

#### 近隣センター改修工事等 53,057千円

近隣センターのうち、エレベーターが未設置の施設について、建物の立地環境や構造からエレベーターが設置可能かどうか、また施設の利用状況から最適な設置位置を検討するための調査を行う。また、その他近隣センターの老朽化に伴う改修等を実施する。



エレベーターの設置例: 南部近隣センター➡

担当課

市民活動支援課

# 4 地域のちから

## 柏市立図書館柏の葉サービスカウンターの設置

新	事業概要	事業費			9,793 千円	
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			0 千円	0 千円	0 千円	9,793 千円

### 事業目的

柏の葉キャンパス駅周辺における図書館機能の強化を図るため、インターネット等で予約した本の受け取りや返却などができるサービスカウンターを設置する。

### 事業内容

#### ① 事業開始時期

令和6年10月(予定)

#### ② 場所

ららぽーと柏の葉本館4階

#### ③ サービス内容

- ・予約本の受け取り
- ・返却
- ・本の予約受付
- ・利用者カードの作成
- ＊本棚がなく、最小構成で図書館サービスを提供

#### ④ 開館時間

10時～17時

#### ⑤ 休館日

- ・月曜日
- ・年末年始



担当課 図書館

# 4 地域のちから

## 文化遺産の保存と活用

拡	事業概要	事業費				77,399 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			18,653 千円	35,900 千円	0 千円	22,846 千円

### 事業目的

柏市のアイデンティティともいべき市内に点在する文化財を、柏の歴史文化を特徴づける魅力的な地域資源として活用するために、適切に保存修繕工事や修復委託を行い保存していく。

また、これらの文化財を取り巻く自然環境も含めた貴重な文化遺産を、地域資源として活用することにより、子どもたちへの教育や、観光・商業・農業の振興、まちづくりに寄与する取り組みを行う。

これらの事業を通じ、郷土かしわへの愛着やシビックプライドの醸成に繋げることを目的とする。

### 事業内容

事業の目的を達成するため、「柏市文化財保存活用地域計画」に位置付けられた、以下の5つの方針に紐づく事業を推進する。

- ① しらべる・価値を見出す 11,163千円
  - ・篠籠田の獅子舞文化財調査
  - ・布施弁天東海寺建造物文化財調査 等
- ② うけつぐ 330千円
  - ・旧手賀教会堂、染谷家住宅公開活用 等
- ③ まもる 62,563千円
  - ・旧吉田家住宅、旧根戸分署保存修繕工事 等
  - ・中馬場遺跡出土草摺保存処理委託 等
- ④ みがく ⑤ ひろめる、つながる 3,343千円
  - ・柏市文化財保存活用地域計画推進協議会
  - ・文化財解説看板設置工事
  - ・関係団体連携による文化遺産の活用事業 等



【旧吉田家住宅主屋】



【旧根戸分署】



【中馬場遺跡草摺出土状況】

担当課

文化課

# 5 環境・社会基盤

## コミュニティ交通運行事業

拡	事業概要	事業費				74,384 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			0 千円	0 千円	0 千円	74,384 千円

### ①公共交通空白不便地域における実証実験補助(拡大)

鉄道駅やバス停から離れた地域を対象として、地域主体でコミュニティ交通を導入するにあたり、市として運行費用の一部を補助

### ②「カシワニクル」「ワニバース」(逆井・南増尾・沼南コース)の運行(継続)

買物支援タクシー  
「とねっこタクシー」(利根町会)  
「やよいタクシー」(弥生町会)

かしわコミュニティバス「ワニバース」  
(逆井・南増尾・沼南コース)

予約型相乗りタクシー  
「カシワニクル」

### ③かしわコミュニティバス「ワニバース」(市役所ルート)の運行(継続)

令和5年度運行を開始した柏駅～市役所本庁舎～ウェルネス柏を繋ぐバス路線について、継続して運行を実施



かしわコミュニティバス「ワニバース」(市役所ルート)

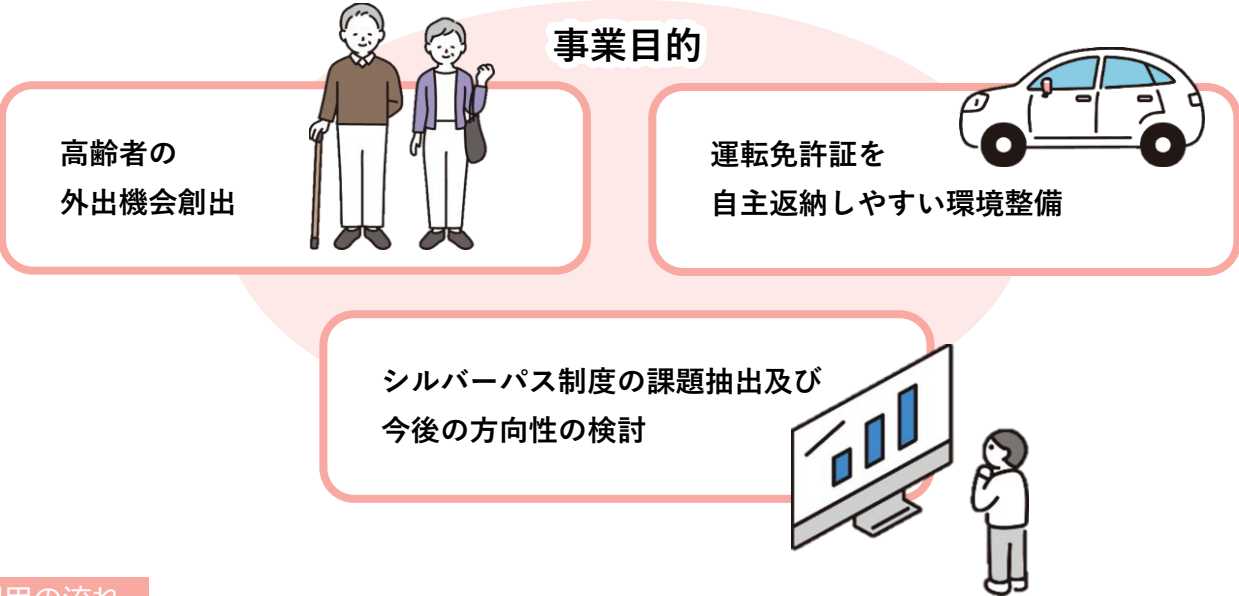
# 5 環境・社会基盤

## シルバーパス実証実験事業

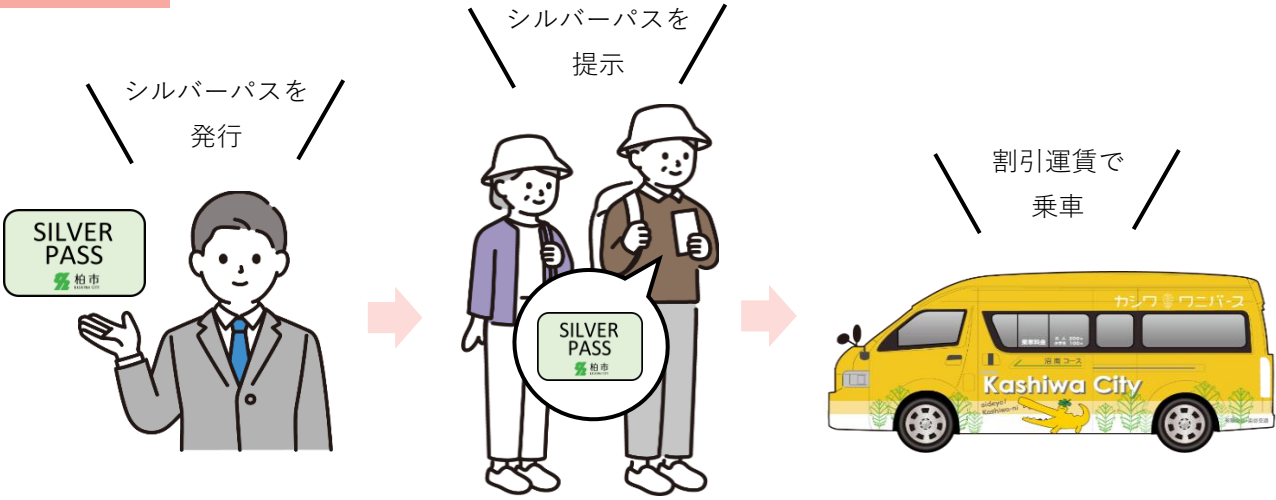
新	事業概要	事業費				2,384 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			0 千円	0 千円	0 千円	2,384 千円

### 事業概要

市の南部地域を運行するかしわコミュニティバス「ワニバス」(逆井・南増尾・沼南コース)において、高齢者・運転免許返納者が割引運賃で乗車することができるシルバーパス制度の実証実験を行う



### 利用の流れ



担当課 交通政策課

# 5 環境・社会基盤

## あけぼの山周辺地域振興事業

拡	事業概要	事業費				58,057 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			0 千円	0 千円	24,600 千円	33,457 千円

### 事業目的

あけぼの山公園及びあけぼの山農業公園(以下「本公園」)は、関東三大弁天の一つである布施弁天に隣接し、江戸時代から花見の名所として愛されてきたあけぼの山や、約15万球のチューリップなど季節の花々が植えられる大規模な花畑があり、年間約50万人が来園する花の観光スポットである。一方で、本公園は、施設の老朽化が進んでいるほか、見所や機能の分散、コンテンツやアクセスの弱さなど、様々な課題も抱えていることから、これらの課題を解決し、公園の更なる魅力向上を目指すことを目的とする。

### 事業内容

- ① **アクセス検討 31,500千円**  
 県道47号守谷流山線から公園までのアクセスなどについて、ルートや道路構造の検討、測量を実施するもの
- ② **風車維持修繕等(拡大) 26,557千円**  
 風車の外壁材が老朽化しており、安全上危険性があることから、外壁材等の更新を行うもの



### 担当課

公園緑地課

# 5 環境・社会基盤

## 手賀の丘公園魅力向上事業

新	事業概要	事業費				49,679 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			38,840 千円	0 千円	0 千円	10,839 千円

### 事業目的

本公園は、平成4年に開園した自然そのままの森林を活かした手賀沼沿いの公園である。令和2年度から、民間活力を活かしたキャンプ事業を開始し、首都圏近郊の自然を活かしたキャンプ場として、人気が高まっている。この新たな付加価値により、来園者は、県内に留まらず県外に拡大しており、利用者数も令和2年度の約2万人から令和4年度は約4万人へと増加傾向にある。一方、開園32年経過し、公園施設が老朽化しているほか、公園に対するニーズや公園の利用形態に変化がある。このことを踏まえ、本公園の強みである自然の魅力を活かしつつ、施設更新を進めるとともに、民間事業者と連携し、更なる魅力向上に向けた事業を進めていくことを目的とする。

### 事業内容

- ① **手賀の丘公園広場整備(新規) 25,839千円**  
ゾーニングや導線を見直し、来園者がより安全に、利用しやすい公園とするため、公園の正門である管理棟(どんぐりの家)付近に、来園者が憩える広場等を新たに整備するもの
- ② **手賀の丘公園浄化槽更新(新規) 23,840千円**  
老朽化により、臭気が発生している単独浄化槽を更新し、合併浄化槽を設置するもの



### 担当課

公園緑地課

# 5 環境・社会基盤

## 地球温暖化対策事業

拡	事業概要	事業費				154,081 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			130,250 千円	0 千円	0 千円	23,831 千円

地球温暖化対策を進めるため、公共施設の脱炭素化や、市民・事業者向けの補助事業を行う。

### 公共施設の脱炭素化

- ① 公共施設のLED照明化 12,123千円  
 既存の公共施設について、リース方式によりLED照明を設置  
 (令和6年度から順次設置)  
 【債務負担行為の設定】486,700千円(令和7~16年度)



- ② 太陽光発電設備の設置 387千円  
 設置可能な既存の公共施設について、リース方式により太陽光発電設備を設置  
 (令和6年度から順次設置)  
 【債務負担行為の設定】1,078,800千円(令和7~24年度)



### 補助制度

- ① 柏市ゼロカーボンシティ促進総合補助金 29,850千円  
 家庭のエコ窓改修や、エネファーム・蓄電池・V2Hの設置, EV・PHVの導入  
 マンションへの充電設備の設置を補助



新規

- ② 太陽光発電設備の設置補助 100,400千円  
 国の補助金を活用し、太陽光発電設備及び併設蓄電池の設置を補助  
 ※ 市が補助要件を公表した後に設置契約が締結された設備のみが補助対象

新規

- ③ チャレンジ支援補助金(ゼロカーボン事業) 10,000千円  
 市内事業者の脱炭素化を促進するため、設備の設置等に係る経費を補助



担当課 環境政策課・商工観光課



# 5 環境・社会基盤

## 柏市最終処分場跡地公園整備事業

拡	事業概要	事業費				151,864 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			66,000 千円	59,400 千円	26,200 千円	264 千円

**目的**  
最終処分場の跡地利用として、多目的広場や遊具広場などを中心とした公園を整備

**内容**  
多目的広場, 遊具広場, 駐車場(43台), 駐輪場(53台), トイレ, 照明設備, 植栽  
※公園面積: 7.8ha  
(新規整備区域2.6ha, 既存整備区域5.2ha)



**整備スケジュール**  
令和6~8年度整備工事(継続費総額 596,000千円)  
令和9年度春供用開始予定



※イメージであり、今後変更の可能性あり

担当課 清掃施設課

# 5 環境・社会基盤

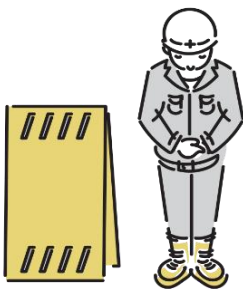
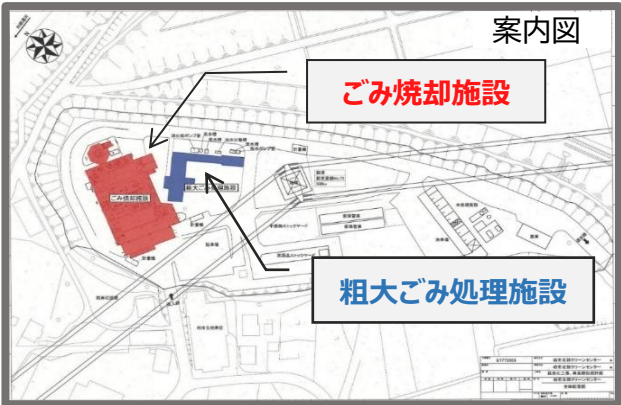
## 北部クリーンセンター長寿命化事業

拡	事業概要	事業費				2,033,000 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			660,752 千円	1,128,000 千円	0 千円	244,248 千円

**目的**  
 施設の老朽化が進む柏市清掃工場(北部クリーンセンター)のごみ焼却施設(築32年)と粗大ごみ処理施設(築46年)について、令和23年度まで安定的に稼働させるため、大規模改修工事を実施

- 内容**
- ・ごみ焼却施設の改修工事  
 (受入供給設備, 燃焼設備, 燃焼ガス冷却設備, 排ガス処理設備, 余熱利用設備, 通風設備, 灰出設備, 電気計装設備, 土木・建築設備等)
  - ・粗大ごみ処理施設の改修工事  
 (受入供給設備, 不燃・粗大ごみ処理設備, 雑設備, 建築設備, 電気設備, 計装設備等)

**整備スケジュール**  
 令和6～8年度:長寿命化工事(継続費総額 14,170,000千円)



担当課 清掃施設課

# 6 安全・安心

## 避難所等における防災資機材等の整備

拡	事業概要	事業費				423,050 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			12,040 千円	276,400 千円	46,427 千円	88,183 千円

### 目的

避難所等の災害用井戸の整備やペット避難も含めた防災備蓄の拡充、防災上重要な役割を担う防災行政無線の改修工事を実施。また、災害時に非常用電源として活用できる電気自動車等を導入する。

### 内容

- ①耐震性井戸付貯水装置の整備 120,981千円(拡大)  
各コミュニティエリアに整備済みの老朽化した耐震性井戸付貯水装置を改修し、安定した飲料水の確保、生活水の不足解消に向け、災害用手押し式井戸の整備及び改修を実施
- ②防災備蓄の拡充 56,026千円  
平成30年度に実施した、被害想定調査結果に基づき算出された目標備蓄数を満たすため、令和2年度から令和6年度の5年間で現状備蓄数からの不足分及び期限切れ備蓄物資を入替補充
- ③電動車の計画的配備 138,838千円  
令和12年度までに一元管理車両の電動車率100%を目指し、計画的に購入
- ④防災行政無線親卓設備更新工事 96,470千円(新規)  
防災上重要な役割を担う防災行政無線の機能を向上させるため、設備更新工事を実施
- ⑤ペット避難に対応した防災資機材の配備 10,735千円(拡大)  
ペットを含め誰も取り残さない避難体制を構築するため、パーティション、ペットケージ及びカバー等、ペットの屋内避難を想定した資機材を配備



災害用手押し式井戸

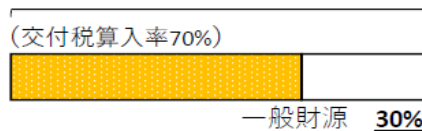


電気自動車



ペットケージ

※①の一部、④については、緊急防災・減災事業債を活用  
地方債（充当率 100%）



### 担当課

防災安全課・資産管理課

# 6 安全・安心

## 消防自動車等整備事業

拡	事業概要	事業費				291,542 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	
			53,877 千円	148,600 千円	0 千円	89,065 千円

消防自動車等整備計画に基づき、消防自動車・救急自動車等の更新整備を進める。  
 火災、救急、人命救助など、消防に求められる災害活動を確実に実行していくために、必要な消防自動車等を整備し強化する。  
 また、高齢化の進展等により救急需要の増加が進んでいることから、救急自動車1台の新規整備を行い、救急隊1隊を追加配備し救急体制の強化を図る。

### 整備車両

- ・消防ポンプ自動車 2台
- ・救急自動車 3台
- ・排煙高発泡車 1台
- ・消防団車両 1台

【救急自動車】



【消防ポンプ自動車】



【消防団車両】



担当課 警防課

# 6 安全・安心

## 防災福祉K-Net・個別避難計画の策定

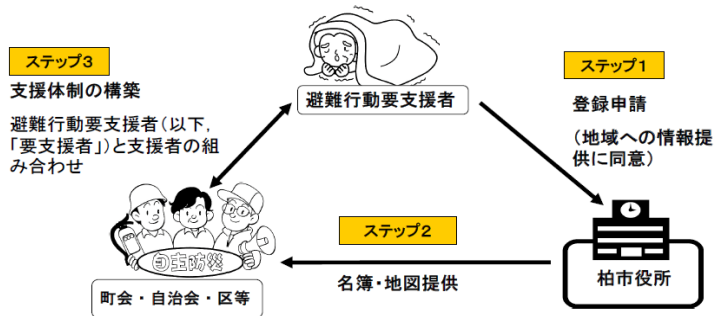
拡	事業概要	事業費				8,586 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			0 千円	0 千円	7,700 千円	886 千円

### ○防災福祉K-Netとは

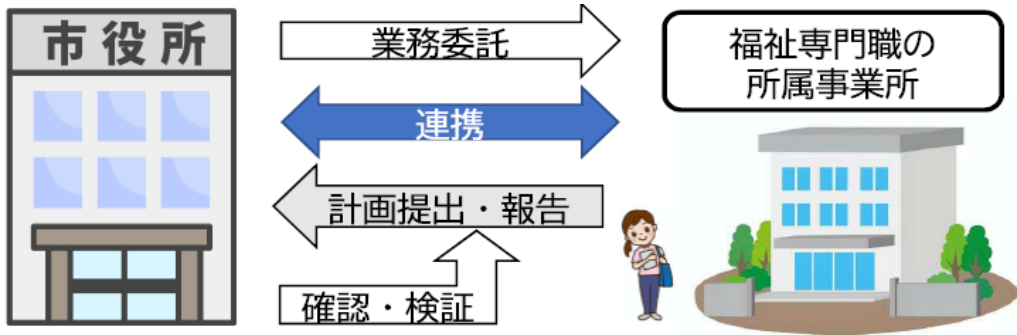
日ごろ自宅で生活され  
災害時にひとりでの避難が困難な方  
(避難行動要支援者)について

地域のかたの協力により  
可能な範囲での  
安否確認・避難支援を行う

住民相互の  
助け合い(共助)制度

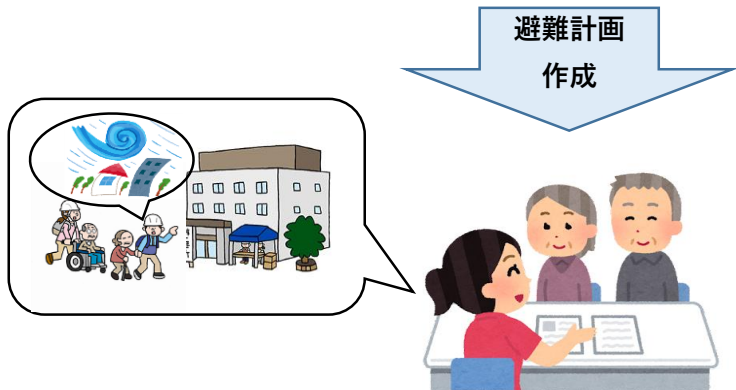


### ○個別避難計画策定



避難行動要支援者ごとに  
避難計画(個別避難計画)  
を作成

浸水想定区域など、  
風水害リスクの高い  
地区・対象者から順次作成



担当課 福祉政策課

# 6 安全・安心

## 災害用トイレ(マンホールトイレ)整備工事

拡	事業概要	事業費				131,000 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			18,000 千円	112,000 千円	1,000 千円	0 千円

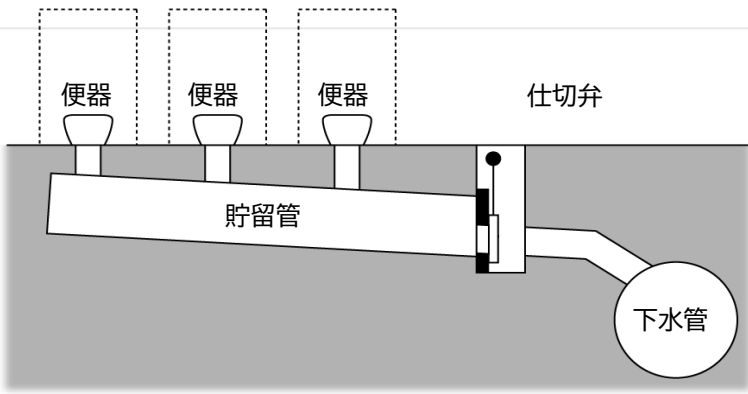
※下水道事業会計

「発災後72時間」を乗り切るため、防災拠点となり、かつ污水管が整備されている市立小中学校に、バリアフリーに対応したマンホールトイレを整備し、自然災害に強い強靱な柏づくりを構築

<令和6年度>  
市立中学校6校にマンホールトイレを整備

<令和6年度末時点の整備状況(予定)>  
市立小中学校41校  
※他事業整備分を含む  
(うち市立小学校33校 整備完了)  
(うち市立中学校8校)

<令和6年度以降>  
污水管が整備されている市立中学校にマンホールトイレを順次整備(16校予定)



※イメージ図

避難所にマンホールトイレを設置することによって、発災後72時間分は貯留管に貯めておいて、下水管が使えることを確認したらプールや井戸水を使って下水管へ流すことにより、衛生的に利用することができる。

※イメージ写真

タンクに生活用水を貯められるので、水洗トイレとして利用可能

パネル式の建屋なので、テント式と比べてプライベート空間を確保できる。



担当課 下水道工務課

# 7 その他

## 柏市制施行70周年記念事業

新	事業概要	事業費				40,559 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			0 千円	0 千円	23,015 千円	17,544 千円



- 1 柏市制施行70周年記念の開催期間について  
令和6年1月1日から令和7年3月31日までを、柏市制施行70周年の期間として事業を実施
- 2 記念式典について  
令和6年11月16日(土)に来賓と表彰者を招待して、柏市制施行70周年記念式典を実施  
記念式典の開催に係る事業費 4,645千円

- 3 記念事業について  
柏市に携わった全てのかたに感謝をするとともに、これからの柏へ期待感あふれる事業を実施することで、これからも思い出として残るような記念事業やイベント等を行う。  
柏市制施行70周年記念を市民の皆様と一緒に祝いすることで、柏市に対する愛着や好感を育み、ファンを増やしていくことを目指す。

【主な事業と事業費】

・柏駅周辺を会場として実施する体験型イベント	12,000千円
・道の駅しょうなんを会場として実施する体験型イベントや音楽イベント	5,000千円
・あけぼの山農業公園開園30周年と合わせた参加型イベント等	5,715千円
・市立小中学校を対象にお祝いメニューの学校給食を提供	3,599千円
・市制施行70周年記念として地域振興イベントを行う事業者等に対する補助 (チャレンジ支援補助金 市制施行70周年記念事業)	5,000千円
・その他啓発等に係る事業費	4,600千円

- 4 柏市制施行70周年記念ロゴマークについて  
柏市制施行70周年記念のポスターやチラシ等に掲載していただけるよう記念のロゴマークを作成。柏市だけでなく市民、市内事業者、市内で活動している団体も申込により無料で利用可能

担当課 広報広聴課

# 7 その他

## デジタル社会に向けたDX

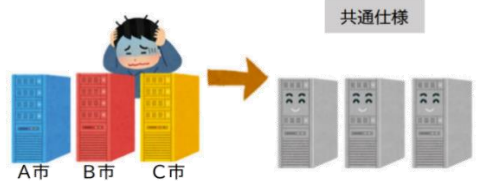
拡	事業概要	事業費				366,186 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			175,923 千円	0 千円	0 千円	190,263 千円

柏市DX推進ガイドラインに基づき、「つながる市役所」と「業務改革・効率化・価値創造」の将来像を実現するため、DXの推進を行う。

### ■システム標準化 167,203千円

システム標準化とは自治体ごとに異なる「システム機能」「帳票」「様式」などを標準的なものに統一することであり、国主導のもと、令和7年度末までに全自治体が標準化の完了を目指す。  
(令和6年度実施予定)

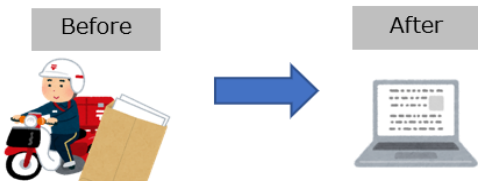
標準化移行に向けた調査・準備、文字・データの標準化、ネットワーク環境構築、システム間の連携などを行う。



### ■介護認定審査会ペーパーレス化 829千円

現在、オンライン開催している介護認定審査会にペーパーレス会議システムを導入することで、審査会資料の郵送にかかる事務や所要日数の削減を目指す。

高齢者数の増加に伴い要介護認定申請数が増加するなか、迅速な要介護認定により、介護サービスを必要としている市民に迅速に介護サービスを提供する。



担当課 DX推進課

### ■生成AI 1,045千円

職員向けに業務で活用する生成AI(人工知能)サービスを導入する。主に、文書作成・アイデア創出・資料要約・データ分析などの業務に活用することで業務効率化を図り、市の運営をスマートに進化させるとともに、職員の単純事務作業を削減することで生まれた時間を住民サービスの向上に活かす。



### ■ARデジタルスタンプラリー 902千円

柏市内のドラマや映画のロケ地にAR(拡張現実)を活用したスタンプラリーを設置する。スマートフォンやタブレットを用いて、現実世界に仮想的な環境を作り出し、ドラマや映画の世界観を体験することができる。ロケに関するパネル展も開催することを予定している。





# 7 その他

## 人と動物との共生社会実現を目指す取組

拡	事業概要	事業費				4,420 千円
		財源	国・県支出金	地方債	その他	一般財源
			0 千円	0 千円	4,000 千円	420 千円

柏市では、人も動物も共に健康で、誰もが住みやすい街を目指し、次の3つ施策を実施  
 ①動物愛護を推進し住環境にも配慮した「飼主のいない猫対策」、②動物の所有者明示の推進と、  
 逸走時の速やかな返還に有効なマイクロチップの装着促進、③市民やボランティア、関係部署と  
 の協働推進を図るための会議体の設置

### 1 動物の不妊去勢手術費助成事業(地域猫補助金) (3,000千円)

- 【補助対象要件・補助額】  
 ○補助額は、メス猫16千円/頭以内、オス猫10千円/頭以内  
 ○実施頭数は230頭(予定)

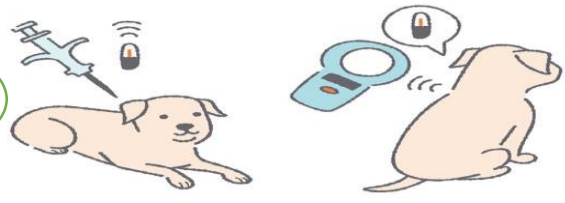


**TNRM**  
 猫を捕獲(trap), 手術(newter), 元の場所へ戻し(return), その後、地域住民は当該猫を生涯管理(management)する。手術済みの猫は、野良猫と区別するため、耳の先端がV字にカットされる。

### 2 マイクロチップ普及促進事業 (1,000千円)

- 柏市内で飼養する犬・猫のマイクロチップ装着費用の一部を補助

犬1頭または猫1匹につき  
**2,000円** 500件まで



### 3 動物愛護管理施策推進会議の設置及び運営 (420千円)

- 動物愛護管理施策について検討する専門の会議体を設ける

- 【会議での主な検討事項(予定)】  
 ①動物愛護ふれあいセンターが収容する動物の殺処分ゼロを維持するための取組  
 ②多頭飼育問題の発生防止と関係部署との連携  
 ③地域猫活動推進のための施策検討  
 ④動物愛護ボランティアとの協働推進方法の検討  
 ⑤狂犬病予防注射接種率向上に向けた取組 ほか



担当課 動物愛護ふれあいセンター

## IV 分野別主要事業



## IV 分野別主要事業 (1/3)

## 1 こども未来

(単位:千円)

事業名	説明	事業費	担当課
<b>子育て環境</b>			
子育て支援アドバイザーの配置	子育てに関する全般的な相談や、各種子育て支援サービスを円滑に利用できるよう、子育て支援アドバイザーをばくはぐひろば沼南・柏たなかに配置するほか、市内各所で出張相談を実施 相談者の状況や希望に合わせて、関係機関との連絡調整や、支援サービスの情報提供を実施	16,876	子育て支援課
こどもルーム環境向上改修事業	こどもルームの外壁・屋根塗装及び内装改修工事により、学童保育の質の向上を図る(毎年3ルームを対象とし、工事と設計を実施)	52,419	学童保育課
こどもルームの増設準備	児童数が増えると見込まれる光ヶ丘小学校のこどもルームについて、令和8年度開設に向け、設計を実施	7,493	学童保育課
病児・病後児保育の拡充	病児・病後児について、家庭保育が困難な場合に対応可能な体制を構築	23,760	保育運営課
こども食堂の運営	こども食堂へ食材を提供する食糧倉庫を運営	6,368	こども福祉課
保育人材の確保	市内の保育所等が、運営に十分な保育の担い手が確保できるような取組を実施	952,161	保育運営課
医療的ケア児への受入体制整備	「医療的ケア児及びその家族に対する支援に関する法律」の施行に伴い、公立保育園における医療的ケア児の受入体制を整備	8,722	保育運営課
私立保育所等や私立幼稚園への運営費等の補助	保育環境の整備及び円滑な保育の実施や幼稚園教育の充実をを目的として、私立保育所・認定こども園・小規模保育事業・事業所内保育事業・私立幼稚園の運営費等を補助	1,707,929	保育運営課
<b>子育て支援</b>			
産後ケア	退院直後の母子に対して、心身のケアや育児のサポート等を行い、産後も安心できる支援体制の確保を目的として、保健指導及び授乳指導等育児サポートを実施	39,393	地域保健課
小児インフルエンザ予防接種の費用助成	生後6か月から小学6年生までの小児を対象として、インフルエンザワクチンの予防接種費用の一部助成を実施	54,750	健康増進課
こども医療費の助成(高校生)	高校生相当年齢の児童に対し、医療費の助成を実施	237,697	こども福祉課
児童手当の支給	国の制度改正により、令和6年10月分から、現在中学3年生までとなっている支給対象を、高校生相当の年齢まで拡充 所得制限の撤廃、第3子以降加算の増額、年3回支給から年6回支給(隔月)への変更等を実施	7,352,650	こども福祉課
<b>学校教育</b>			
低学年支援教員の配置	小学校低学年(1・2年生)の児童を支援する低学年支援教員を配置	116,889	指導課
個別支援教員(特別支援)の配置	通常学級で、特別な支援が必要な児童を支援する個別支援教員(特別支援)を配置	68,952	児童生徒課
個別支援教員(生徒指導)の配置	別室登校等の生徒を支援する個別支援教員(生徒指導)を配置	119,532	児童生徒課
日本語指導者の配置	日本語が不自由な児童生徒を支援する指導者を配置	8,000	指導課
GIGAスクール環境整備・活用推進事業	GIGAスクール構想によって実現する児童生徒1人1台端末の環境を踏まえ、端末を活用した学習活動を段階的に推進 ①デジタル教科書、デジタルドリル等の利用を継続 ②児童生徒数増、長寿命化改良工事等に伴いネットワーク等を整備 ③IT教育支援アドバイザー事業等を委託 等	492,469	指導課
柏市学力・学習状況調査	児童の学力・学習状況を把握し、各学校における学習指導及び生徒指導等の改善並びに教育委員会の施策の検証、事業の改善等を実施	18,237	教育研究所
水泳授業の民間委託	小学校15校について、民間プールで水泳授業を実施	55,727	指導課
<b>教育環境</b>			
地域とともにある学校づくり推進事業	コミュニティ・スクール(学校運営協議会制度)における地域学校協働活動を推進	9,832	学校教育課
就学援助の充実	準要保護世帯へのPTA会費援助費、クラブ活動援助費を継続支給 生活困窮世帯向けに、不要になった制服を無償で提供する制服リユース事業を実施	19,576	学校教育課
教育相談体制の充実	児童生徒の学校での様々な困りごと、悩みごとなどについて相談支援をするスクールカウンセラーを配置	15,939	児童生徒課
教育支援員及び医療的ケア看護師の配置	特別支援学級や通常の学級に在籍する特別な支援を必要とする児童生徒の学校生活や学習活動を支援するために、担任の補助的業務を行う「教育支援員」を市内の小中学校に119人配置 医療的なケアを必要とする児童生徒の学校生活や学習活動を支援するために、「医療的ケア看護師」を7校に配置し、4校に対して「訪問看護ステーション」への委託を実施	372,875	児童生徒課
第3子の給食費無償化	多子世帯の子育てに対する経済負担を軽減するため、第3子以降の給食費無償化を継続実施	179,318	学校給食課
学校施設(校舎)長寿命化改良事業	①西原小学校校舎の長寿命化改良工事 (令和4～6年度継続)継続費総額 2,310,000 ②高田小学校校舎の長寿命化改良設計 (令和5・6年度継続)継続費総額 124,000 ③柏第四中学校校舎の長寿命化改良工事 (令和5～7年度継続)継続費総額 2,333,000	1,005,986	教育施設課
通学路の安全対策	通学路の安全対策工事を実施	16,000	児童生徒課 道路保全課
市立学校における生理用品の無償提供	市立学校において、保健室及び非対面(女子トイレ等)による生理用品の無償提供を実施	1,375	学校教育課

IV 分野別主要事業

IV 分野別主要事業 (2/3)

2 健康サポート

(単位:千円)

事業名	説明	事業費	担当課
<b>健康増進</b>			
かしわフレイル予防ポイント制度事業	健康寿命の延伸を目的とした、フレイル予防や健康づくり活動を推進するため、活動参加者に対しポイントを付与することにより、市民が気軽に楽しみながら取り組める環境を整備	46,630	地域包括支援課 健康政策課
柏寿荘の改修設計	北部クリーンセンターの長寿化工事に合わせ、老人福祉センター柏寿荘本館の内装改修工事の設計を実施 (令和6・7年度継続)継続費総額 19,000	11,400	高齢者支援課
高齢者の保健事業と介護予防事業の一体的実施	高齢者の健康寿命の延伸、QOL(クオリティ・オブ・ライフ)の維持向上を図るため、国保データベースシステム等のデータを活用して地域の健康課題の整理・分析を行い、事業計画に基づき「高齢者に対する個別支援」と「通いの場への積極的な関与」を実施	8,689	地域包括支援課 健康増進課
(国保会計) プレ特定健康診査	特定健康診査に該当になる前の年度末年齢39歳の方に対して健康診査を受ける機会を提供し、若い年代から年に1回の健康診査受診を習慣化させることにより生活習慣の改善による生活習慣病の予防及び重症化を予防	2,780	健康増進課
(国保会計) IT技術を活用した受診勧奨	IT技術を活用し、レセプト・健診データ分析等に基づき対象者を抽出し、ナッジ理論を活用した対象者の特性に合わせた個別の受診勧奨通知により、効果的に特定健康診査の受診勧奨を実施	10,692	健康増進課
ウォーキングの推進	誰もが気軽にいつでも取り組める運動のひとつである「ウォーキング」について、ウォーキングサポート等を発行し、市民が自主的・持続的に健康増進に取り組めるよう支援	784	健康増進課
がんの早期発見	がんの早期発見のため、各種検診(胃がん、大腸がん等)を実施 また、受診率の向上等を図るため、特定の対象者に子宮頸がん、乳がん検診の無料クーポン券を配付	415,964	健康増進課
<b>医療・介護</b>			
特養ホームの整備	特別養護老人ホームの開設準備に要する経費の補助を実施	100,540	高齢者支援課
福祉人材の確保	①介護人材不足の解消を目的として、関係団体と連携し、合同就職説明会を開催 ②新たな介護人材の確保や介護サービスの質の向上等を目的として、資格取得費用の助成を実施 ③介護職のキャリアアップの一つであるケアマネジャーの人材確保のため、処遇改善を実施	60,354	高齢者支援課
訪問看護ステーションの基盤強化	24時間365日対応や医療ニーズの高い人への対応が可能な訪問看護事業所の体制強化を推進するため、看護職員の増員等に対し、千葉県制度を活用して補助金を交付	32,060	地域医療推進課
(介護会計) 認知症早期発見・早期対応	認知症簡易チェックツールを活用することで、認知症の早期発見・早期対応や予防に向けた行動変容のきっかけを提供	3,434	地域包括支援課
AYA世代(若年)のがん患者支援	介護保険の対象ではない40歳未満のがん患者の方が介護サービス等を利用する際に、その費用の一部を助成	745	健康政策課
<b>包括的支援</b>			
障害者の就労支援・社会参加促進	障害者就労施設等の製品販売や障害理解イベント等を開催し、社会参加の促進及び雇用の向上を図る 障害者等社会参加コーディネート事業と本人の適性に応じて就労訓練・評価、訪問支援等の支援を行う障害者等社会参加・就労支援事業を実施 就労機会の提供及び技術向上による民間企業等への就労支援を目的としたチャレンジドオフィスかしの運営	85,636	障害福祉課 人事課
自殺予防対策事業	事前予防を中心とし、普及啓発・相談事業・人材育成・遺族支援などを実施	18,559	福祉政策課
(一般会計・介護会計) 生活支援体制整備事業の推進	地域支えあい推進員の配置や支えあい会議の開催を通して、地域包括ケアシステムの推進を図るとともに、たすけあいサービスや通いの場の運営費等を支援	57,162	地域包括支援課
地域包括支援センターの運営	高齢者の身近な相談機関として地域包括支援センターを設置 ※相談窓口(沼南ランチ)を含む	599,783	地域包括支援課
(一般会計・介護会計) 認知症対策の推進	認知症のかたとその家族が住み慣れた地域で安心して暮らせるよう、地域包括支援センターへの「認知症地域支援推進員」配置や認知症カフェに対する補助を実施 認知症初期集中支援チームにより認知症が疑われるかたが医療や介護につながるよう支援	108,266	地域包括支援課
骨髄移植ドナー支援事業	骨髄移植ドナー等の負担軽減のため、ドナー等に対して一定額を助成 ※ドナー:骨髄又は末梢血幹細胞の提供者となった者	1,050	総務企画課
障害者相談支援(機能強化)事業	障害のある方の身近な相談先として、日中の相談受付及び緊急の際は24時間365日相談受付可能な地域生活支援拠点等に「地域生活コーディネーター」を配置	91,762	障害福祉課
高齢者等の就労支援	高齢者等の健康寿命延伸のための社会参加・就労の促進と、地域における担い手不足の解消を図ることを目的に、「生涯現役促進協議会」が円滑に活動するための事業費の一部を負担	2,682	健康政策課

## 3 経済・活力

(単位:千円)

事業名	説明	事業費	担当課
<b>街の魅力・活力</b>			
柏駅周辺地域の公・民・学連携によるまちづくり推進(柏セントラルグランドデザイン)	公・民・学の一員として、各団体と連携して、中心市街地における質の高いアーバンデザインを推進することで、土地利用を誘導し、魅力的なまちづくりを推進	24,245	中心市街地整備課
柏北部地域の公・民・学連携によるまちづくり推進(柏の葉キャンパスタウン構想)	公・民・学の一員として、各団体と連携して、北部地域における質の高いアーバンデザインやスマートシティを推進することで、土地利用を誘導し、魅力的なまちづくりを推進	33,124	北部整備課
手賀沼花火大会の開催	手賀沼花火大会の開催に係る費用を補助	20,000	商工観光課
手賀沼の水質改善	手賀沼及びその流域の総合的な水環境の保全に取り組み、手賀沼の再生と流域住民の良好な生活環境を保全	6,629	環境政策課
柏市ふるさと産品認定事業	飲食を中心とする柏市ふるさと産品のPRを行うオータムバル等のイベントを実施し、ふるさと産品の周知を促進	9,000	商工観光課
ふるさと寄附金事業	歳入確保の取組として、返礼付きの寄附制度を実施 ふるさと寄附金積立金 379,000 ふるさと寄附業務支援委託等 194,167	573,167	商工観光課
<b>産業支援</b>			
若者の職業自立支援	職業的自立に向けての専門的相談支援等を実施し、若年無業者等の若者が充実した職業生活を送れるような体制を整備	14,428	産業政策・スタートアップ推進課
チャレンジ支援補助金(その他一般)	DXの推進、2024年問題への対応、地産地消の促進等に係る事業について補助	10,000	商工観光課
市内農産物の消費拡大事業	市内農産物の消費拡大と地産地消推進のため、多様な主体と連携し、イベントによるPRや出張授業など各種取組を実施	2,000	農政課
農業生産力の拡大	生産力の向上のため、農業者に対して農業生産施設の整備や省力機械の導入費用の補助等を実施	47,750	農政課
新規就農者や農業後継者等への支援	新規就農者や後継者等の青年就農者等への支援のため、資機材の導入等への補助を実施	28,830	農政課
持続可能な農業の推進	耕作放棄地の解消と、化学農業・化学肥料の低減を図る環境保全型農業を支援し、拡大を図ることで、持続可能な農業を推進	4,900	農政課

## 4 地域のちから

(単位:千円)

事業名	説明	事業費	担当課
<b>地域活動</b>			
多世代が多様な形で地域活動に参加するための環境整備	若い世代も含め、多様な世代が多様な形で地域活動に参加しやすい環境を整備	566	市民活動支援課
ふるさとセンターの整備	維持修繕・バリアフリー補助(4件)3,199 借上補助(2件)513	3,712	市民活動支援課
市民活動の更なる促進	イベントや団体の活動を広く知らせるポスター展等、様々な手法でマッチングを促す環境づくりを進め、団体同士の連携を促進	6,851	市民活動支援課
<b>共生社会</b>			
男女共同参画の推進	互いを尊重しあい、自分らしく活躍できる環境づくりのため、女性の社会参画やジェンダー平等、性の多様性への理解を促進	3,988	共生・交流推進センター
男女共同参画センターの運営	男女共同参画センターの運営、相談機会の確保	6,177	共生・交流推進センター
外国人支援	外国人相談業務や多言語メール配信等を実施	4,579	広報広聴課 共生・交流推進センター
<b>生涯学習</b>			
指導者スキルアップ講習会の開催	スポーツ指導者を育成するため、専門的知識・技能のレベルアップに向けた講習会を実施	1,500	スポーツ課
公民館講座事業	市民の主体的なまちづくり活動に向け、生活や地域の課題解決のための学習の場を提供	2,300	中央公民館
地域情報の拠点化事業	①世代交代等で急速に失われている地域資料(情報)を、市民協働により収集・整理 ②各地域の資料を市内18か所の図書館(本館・分館)で保存・提供し、資料を未来へ継承 ③図書館を地域情報の拠点とする市民協働の過程を通じて、地域づくり・人づくりに貢献	379	図書館
音楽の街かじわの創出	市民が気軽に主体性を持って音楽に触れ、楽しむことができる機会を提供	2,923	文化課

IV 分野別主要事業

IV 分野別主要事業 (3/3)

5 環境・社会基盤

(単位:千円)

事業名	説明	事業費	担当課
<b>環境共生</b>			
有害野生鳥獣防除事業	生態系被害及び生活環境被害の防止を目的とし、アライクマ等の小型獣用ワナの設置及び回収を実施	7,908	環境政策課
<b>都市空間</b>			
柏北部中央地区土地区画整理事業の推進	柏の葉キャンパス駅周辺における土地区画整理事業の推進	561,056	北部整備課
北柏駅周辺まちづくり事業	駅周辺の利便性向上を目的とした北柏駅南北自由通路の概略・詳細設計を実施	51,000	北柏駅周辺整備課
都市公園の整備	都市公園の整備による良好な住環境の創出	52,811	公園緑地課
都市公園の遊具更新	公園施設長寿命化計画に基づき、公園遊具等施設の更新に係る調査、設計及び工事を実施	201,755	公園緑地課
既成市街地における施策推進(立地適正化)	良好な都市空間や住環境を維持していくため、様々な課題を抱える既成市街地での施策を推進 ①まちづくり支援、②カシニワ制度啓発、③空き家活用補助	10,747	住環境再生課
空き家対策事業	特定空家等の改善を図るため、所有者が死亡した空家の相続調査を実施し、相続人が不在の場合に裁判所へ相続財産清算人の選任の申立を実施	8,835	住宅政策課
高さ制限・用途地域の変更	柏北部中央地区、生産緑地地区の都市計画変更に伴う変更図書の作成	5,346	都市計画課
緑地保全事業	森林環境譲与税を活用し、緑地保全等活動団体や里山林等保全活動を支援	4,900	公園緑地課
ナラ枯れ被害対策	ナラ枯れ被害の拡散を防止するため、被害木伐採及び病虫害ガードネット・捕獲シート設置等を実施	34,496	公園緑地課
<b>道路・河川排水</b>			
高柳駅東口駅前広場整備事業	車両の円滑・安全な乗降やバス交通の利用環境向上のため、駅前広場及びアクセス道路を整備(測量委託、土地購入、補償金等)	39,265	道路整備課
都市計画道路の整備	①吉野沢高野台線 147,401 ②豊四季宿連寺線 61,394 ③高柳藤ヶ谷新田線 49,852	258,647	道路整備課
新市建設計画道路整備	市道01070号線外①道路拡幅事業(設計等委託、土地購入、補償金等)	83,495	道路整備課
道路改良	道路の老朽化に伴う舗装及び路面排水整備(測量等委託、工事請負費、負担金)	1,005,237	道路保全課
橋梁の長寿命化	「柏市橋梁長寿命化修繕計画」に基づく、点検・修繕(設計等委託、工事請負費、負担金) 香取神社跨線橋人道橋の補修工事(令和6~8年度継続)総額 384,000	356,560	道路保全課
初石駅自由通路の整備	東武線初石駅の自由通路整備に係る負担金 (令和4~6年度継続)総額 388,000	95,000	交通政策課
交通結節点円滑化推進事業	つくばエクスプレス線柏たなか駅前バス停の上屋整備(設計委託、地盤調査委託)	1,762	交通政策課
千葉北西連絡道路整備促進の継続	千葉北西連絡道路検討会やシンポジウムを通して、整備を促進	114	交通政策課
道路交通の円滑化	「柏市都市計画道路等整備プログラム」において改善が必要とされた交差点の改良整備 ①稲荷神社前交差点 44,685 ②リサイクルプラザ付近交差点 7,018	51,703	道路整備課
南部クリーンセンター周辺整備	市道70681号線 他2路線(測量等委託、工事請負費等)	68,100	道路整備課
地域排水整備事業	①増尾雨水貯留池耐震補強工事 44,000 ②金谷堤排水機場改修事業(令和5~7年度継続)総額 234,000 ③浸水対策に伴う測量等委託、工事請負費、土地購入、備品購入、負担金等 103,932	311,532	河川排水課
上大津川河川改修事業	調査委託、工事請負費、土地賃借料、負担金等	186,247	河川排水課
<b>上下水道</b>			
(下水道会計) 雨水管整備事業	雨水管整備による浸水対策 ①大堀川左岸第10号雨水幹線工事(令和5・6年度継続)総額 700,000 ②雨水管工事(その1)(令和6~8年度継続)総額 1,650,000 ③北部地域区画整理区域等への雨水管整備	1,551,873	下水道工務課
(下水道会計) 污水管整備事業	下水道未普及地域(北部地域区画整理区域等)への污水管整備	678,891	下水道工務課
(下水道会計) 老朽管の更新・耐震化	①包括的民間委託による下水道管路施設予防保全型維持管理(改築等) ②市直営による下水道管路改築事業	1,058,060	下水道工務課
(下水道会計) 流域下水道整備	千葉県が行う手賀沼流域下水道及び江戸川左岸流域下水道に関する整備への負担金	474,939	経営企画課
(水道会計) 新設管路の整備・拡充	①新設管布設事業 ②北部地域区画整理区域内整備事業	193,132	水道工務課
(水道会計) 老朽管の更新・耐震化	老朽管改良事業(その2)(令和3~7年度継続)総額 8,800,000	2,700,000	水道工務課
(水道会計) 老朽設備の更新	①各水源設備更新事業 (令和5・6年度継続)総額 604,336 (令和6~8年度継続)総額 872,216 ②第三水源設備更新工事設計委託(令和5・6年度継続)総額 30,800 ③岩井水源設備更新工事実施設計委託(令和6・7年度継続)総額 78,990	719,483	施設管理課
(水道会計) 応急給水体制等の整備	昨今の自然災害の多発に伴い応急給水体制等を整備 給水車(中型)免許教習、応急給水用・防災用備用品等	25,843	総務課 給排水課 水道工務課

## 6 安全・安心

(単位:千円)

事業名	説明	事業費	担当課
<b>防災</b>			
災害対策本部機能の強化	災害発生時における情報共有の即時性・一覧性の強化を図るために、災害対策本部が設置される庁議室にマルチモニター及び土木部・消防局等の庁舎にモニターを導入	8,198	危機管理政策課
建築物の耐震改修促進	建築物の耐震改修促進のため、木造住宅の耐震診断及び改修、マンションの耐震診断、危険コンクリートブロック塀等の除去の実施について、国、県、市で補助	15,522	建築指導課
水害危険区域への安全周知	市民の防災知識啓発及び防災行動力向上を図るために、防災ガイドブック等を作成	7,854	防災安全課
止水板設置補助金	集中豪雨等で浸水した道路等から、建築物の内部への浸水被害の軽減を図るため、止水板を設置する工事費用の一部を補助	5,072	河川排水課
女性特有の課題に対応した防災資機材の配備	女性目線を意識した防災備蓄品の充実	1,378	防災安全課
自主防災組織の活動支援	公助による救護には限界があることから、地域住民活動の核をなす自主防災組織の活動を支援し、自助、共助による災害対応を強化	1,986	防災安全課
<b>消防・救急</b>			
通信指令施設整備	災害時の情報伝達体制の強化 消防救急デジタル無線機の更新、高所カメラシステム賃借	44,604	指揮統制課
消防庁舎維持管理	①消防局直流電源装置蓄電池交換工事 ②富勢分署空調設備改修工事 ③東部消防署発電機改修工事 ④トイレ・浴室改修工事・設計委託 ⑤沼南消防署外装改修工事設計委託 ⑥光ヶ丘分署非常用発電機更新工事設計委託	336,338	企画総務課
業務継続のための施設整備	大規模災害時においても、安定的な災害救助・支援活動を展開する自家用給油取扱所を整備するため工事を実施	102,400	企画総務課
<b>防犯・消費生活</b>			
地域の自主的な防犯活動の支援	柏市防犯協会へ負担金を支出、その中で防犯活動用資機材を購入	4,330	防災安全課
街頭防犯カメラの設置	犯罪が起こりにくいまちづくり(環境整備)のため、平成23年度より県補助を活用し主要な道路以上に市が防犯カメラを設置(改修) 平成30年度より自主防犯活動を行っている町会・自治会等が設置する防犯カメラ設置費用に対する補助を実施	21,808	防災安全課
犯罪を起こさせない人づくり(組織づくり)	高齢者をねらった振り込め詐欺被害対策や柏駅周辺を中心に客引き等対策事業を実施	52,358	防災安全課
消費者啓発事業	高齢者や若年者を対象とした消費者トラブルの未然防止の知識・意識向上に向けた啓発事業を実施	1,340	消費生活センター

## 7 その他

(単位:千円)

事業名	説明	事業費	担当課
低所得者支援及び定額減税補足給付金	国の動向を踏まえ、低所得者支援及び定額減税を補足する給付を実施 ①令和6年度に新たに住民税非課税または均等割のみ課税となる世帯に対し、10万円を給付 ②上記低所得者の子育て世帯に対し、18歳以下の子1人当たり5万円を加算給付 ③納税者及び配偶者を含めた扶養家族に基づき算定される定額減税可能額が、当該納税者の令和6年分推計所得税額又は令和6年度分個人住民税所得割額を上回る者に対し、当該上回る額の合算額を基礎として、1万円単位で切り上げて算定した額を給付	3,405,008	福祉政策課
柏市第六次総合計画の策定	令和5年度の検討内容を踏まえ、柏市第六次総合計画を策定 総合計画PRコンテンツ作成業務委託に係る債務負担支払 期間:令和7年度, 限度額 18,000	35,321	経営戦略課
公共施設等総合管理計画の策定	公共施設等総合管理計画(第2期)の策定	11,440	資産管理課
マイナンバーカードの普及促進	マイナンバーカードの利便性向上・利活用の拡大が推進される中、マイナンバーカードの利用頻度も高まることが想定されることから、円滑な交付事務の推進を図る	238,297	市民課

## V 予算総括表

---



## VI 予算案の概要

---



## VII 一般会計の概要

---





## V 予算総括表

(単位:百万円, %)

会 計 別		6年度	5年度	増減額	増減率
一 般 会 計 (A)		165,870	149,910	15,960	10.6
(借換債を除く)		164,437	149,555	14,882	10.0
特 別 会 計	国 民 健 康 保 険 事 業	38,926	39,044	△ 118	△ 0.3
	公 設 市 場 事 業	712	782	△ 70	△ 9.0
	介 護 老 人 保 健 施 設 事 業	139	123	16	13.0
	介 護 保 険 事 業	32,099	31,262	837	2.7
	北 柏 駅 北 口 土 地 区 画 整 理 事 業	1,613	1,512	101	6.7
	学 校 給 食 セ ン タ ー 事 業	560	476	84	17.6
	母 子 父 子 寡 婦 福 祉 資 金 貸 付 事 業	46	59	△ 13	△ 22.0
	後 期 高 齢 者 医 療 事 業	7,457	6,821	636	9.3
	計 (B)	81,552	80,079	1,473	1.8
合 計 (A) + (B)		247,422	229,989	17,433	7.6
企 業 会 計	病 院 事 業 会 計	549	511	38	7.4
	水 道 事 業 会 計	12,726	12,656	70	0.6
	下 水 道 事 業 会 計	17,929	16,560	1,369	8.3
	計 (C)	31,204	29,727	1,477	5.0
総 計 (A)+(B)+(C)		278,626	259,716	18,910	7.3

(注)増減率は百万円単位の額の増減で算定

## VI 予算案の概要(1/2)

## 1. 令和5年度補正予算と一体的に編成

道路改良事業や小中学校施設整備などについて令和5年度2月補正予算への一部前倒しを行い、一体的に編成

## 2. 予算編成方針の重点事業

次に掲げる項目を「重点分野」とし、「選択と集中」により必要な政策の実現を図る。

## (1) 子育てしやすい、子どもにやさしい“まち”柏の実現

- ア 子どもが成長に合わせて利用できる子ども・子育て支援複合施設の整備・運営
- イ 物価高騰による公立小中学校及び保育園の給食費改定にあたり、値上げ分の全額を助成するとともに、私立保育園・幼稚園等に対し、公立保育園給食費の値上げ分相当を助成
- ウ 予期せぬ妊娠や頼れる支援者がいない特定妊婦等への相談支援を強化
- エ 児童相談所機能のほか、子育て支援や発達相談、若者支援等の機能を加えた新施設「(仮称)柏市こども・若者相談センター」を十余二の旧青少年センター敷地内に整備
- オ 保育の質の向上のため、施設整備を推進するとともに、若手職員や園長等を対象とした各種研修を実施
- カ 子どもが自分らしく過ごせる安全・安心な居場所をつくるため、放課後子ども教室を拡充

## VI 予算案の概要(2/2)

### (2) 誰もがいきいきと学べる環境の構築

- ア 義務教育9年間を見通した小中一貫教育を実践する義務教育学校の基本設計を実施
- イ 授業や部活動中の熱中症対策及び避難所の機能強化のため、令和7年度末までを目途に中学校21校及び小学校41校の体育館に空調設備を設置
- ウ 魅力ある学校を目指して、市立柏高校のグラウンドに人工芝及びタータントラックを整備
- エ 将来的に既存校舎のみでは児童生徒の受け入れが困難となる小中学校において、校舎を増築
- オ 安全・安心な学校給食を安定的に提供するため、給食施設を整備
- カ 学校給食調理員の熱中症対策として、給食室に空調設備を設置
- キ 不登校児童生徒やその保護者に対し、学習支援や教育相談、訪問相談を実施するほか、SNSを利用した相談業務の委託化を開始
- ク SDGsや多様性への配慮、寒暖対応や機能性の向上等のため、「柏市標準制服」を導入
- ケ 柏市立中学校の生徒の内、生活保護等認定世帯に対し、部活動の地域移行に係るクラブへの参加費用を負担

### (3) 交流人口の拡大に向けたまちの魅力の向上

- ア 手賀沼及び周辺地域の地域資源の可能性と今後の方向性を調査するとともに、水辺を利用した賑わい創出イベントを実施
- イ 農に関する体験プログラム造成や未就学児向け収穫体験モデル事業等を実施
- ウ 北柏ふるさと公園隣接の手賀沼湖畔において、手賀沼周辺の回遊性促進を促すハブ機能（滞在環境）の強化を目的としたデッキ設置のために護岸を整備
- エ 柏駅東口駅前周辺の再編に向けた検討を実施
- オ 公共交通空白不便地域における地域主体のコミュニティ交通の運行費用の一部を補助
- カ 県道47号守谷流山線からあけぼの山農業公園までのアクセスなどについて、ルート等の検討を実施
- キ 手賀の丘公園のゾーニングや導線を見直し、来園者が憩える広場等を新たに整備
- ク 最終処分場の跡地利用として、多目的広場や遊具広場などを中心とした公園を整備
- ケ ららぽーと柏の葉本館4階にインターネット等で予約した本の受取・返却ができるサービスカウンターを設置
- コ 市内に点在する文化財を、魅力的な地域資源として活用するために保存・修繕を実施

### (4) スタートアップ・創業支援による地域活力の向上

- ア 柏の葉地区を中心とした学術研究機関、産業支援機関の集積を生かし、スタートアップ企業の集積を促進するため、スタートアップコンシェルジュの設置や市内新設拠点の賃料補助を実施
- イ 近年の社会構造の変容や生活様式の転換に対応した新たな事業展開や技術開発等の創出を図るため、補助金制度を拡充
- ウ 市内の社会課題解決に資する事業者に対し、事業化に向けた実証実験費用の一部を助成

### (5) カーボンニュートラルに向けた脱炭素地域づくり

- ア 地球温暖化対策を進めるため、公共施設の脱炭素化を推進
- イ ゼロカーボンシティ推進のため、市民・事業者に向けた補助制度を拡充

**(6) 災害時に強く、安心して暮らせるまちづくり**

- ア 避難所等の災害用井戸の整備やペット避難も含めた防災備蓄を拡充
- イ 防災上重要な役割を担う防災行政無線の機能を向上させるため、設備更新工事を実施
- ウ 災害時に非常用電源として活用できる電気自動車等を導入
- エ 火災、救急、人命救助など、災害活動を確実に実行していくために、消防自動車等を整備
- オ 防災福祉K-Netを推進するとともに、浸水想定区域など、風水害リスクの高い地区・対象者から個別避難計画を順次策定
- カ 「発災後72時間」を乗り切るため、防災拠点となる市立小中学校に、マンホールトイレを整備

**(7) 健康寿命の延伸に向けた予防・健康づくり**

- ア NICU(新生児集中治療室)を設置した「地域周産期母子医療センター」の認定を目指す医療機関に対し、求人活動に係る経費の一部を助成
- イ 市立柏病院の現地建替えに向けて、基本設計・実施設計を実施、並行して介護老人保健施設はみんぐの一部移設工事に着手
- ウ かしわフレイル予防ポイント制度を発展させ、新たに全世代対応の健康アプリを導入
- エ 福祉ニーズに対応し、地域社会の一員として支えあう仕組みづくり「重層的支援体制整備事業」を実施

**(8) 自治体DXを加速させる体制づくり**

- ア パソコンの無線化、生成AIの利活用による新しい働き方の環境を整備
- イ システム標準化やペーパーレス化等の自治体DXを推進

**VII 一般会計の概要(1/4)****1. 予算規模**

* 柏市一般会計	1,658億7,000万円	前年度対比10.6%増
（借換債を除く実質ベース）	1,644億3,690万円	前年度対比10.0%増
* 千葉県一般会計	2兆1,077億円	前年度対比4.1%減
* 国家予算(一般会計分)	112兆5,717億円	一般会計の伸び1.6%減
* 地方財政計画(通常収支分)	93兆6,400億円程度	通常収支分の伸び1.7%増程度

**2. 一般会計当初予算規模の推移**

(単位:百万円, %)

区分	元年度	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度
金額	134,260	138,170	141,500	148,470	149,910	165,870
増減率	7.9	2.9	2.4	4.9	1.0	10.6

Ⅶ 一般会計の概要

Ⅶ 一般会計の概要(2/4)

3. 歳入

(単位:千円, %)

款	6年度		5年度		増減額 ①-②	増減率
	金額①	構成比	金額②	構成比		
1 市 税	70,315,000	42.4	71,670,000	47.8	△ 1,355,000	△ 1.9
個人市民税	29,074,000	17.5	30,656,000	20.5	△ 1,582,000	△ 5.2
法人市民税	3,524,000	2.1	4,171,000	2.8	△ 647,000	△ 15.5
固定資産税	27,053,000	16.3	26,411,000	17.6	642,000	2.4
軽自動車税	678,000	0.4	656,000	0.4	22,000	3.4
市たばこ税	2,746,000	1.7	2,691,000	1.8	55,000	2.0
事業所税	1,520,000	0.9	1,495,000	1.0	25,000	1.7
都市計画税	5,720,000	3.5	5,590,000	3.7	130,000	2.3
2 地方譲与税	907,000	0.5	807,000	0.5	100,000	12.4
3 利子割交付金	30,000	0.0	30,000	0.0	0	0.0
4 配当割交付金	420,000	0.3	500,000	0.3	△ 80,000	△ 16.0
5 株式等譲渡所得割交付金	200,000	0.1	400,000	0.3	△ 200,000	△ 50.0
6 法人事業税交付金	820,000	0.5	808,165	0.5	11,835	1.5
7 地方消費税交付金	9,582,000	5.8	10,200,000	6.8	△ 618,000	△ 6.1
8 ゴルフ場利用税交付金	20,000	0.0	20,000	0.0	0	0.0
9 環境性能割交付金	166,000	0.1	90,000	0.1	76,000	84.4
10 国有提供施設等 所在市町村助成交付金	147,000	0.1	146,000	0.1	1,000	0.7
11 地方特例交付金	2,822,000	1.7	523,000	0.4	2,299,000	439.6
12 地方交付税	5,320,000	3.2	2,720,000	1.8	2,600,000	95.6
特別交付税	320,000	0.2	320,000	0.2	0	0.0
普通交付税	5,000,000	3.0	2,400,000	1.6	2,600,000	108.3
13 交通安全対策特別交付金	40,000	0.0	40,000	0.0	0	0.0
14 分担金及び負担金	1,158,062	0.7	1,072,945	0.7	85,117	7.9
15 使用料及び手数料	2,570,753	1.6	2,562,441	1.7	8,312	0.3
16 国庫支出金	34,774,688	21.0	29,917,959	20.0	4,856,729	16.2
17 県支出金	11,963,524	7.2	13,807,841	9.2	△ 1,844,317	△ 13.4
18 財産収入	136,414	0.1	94,442	0.1	41,972	44.4
19 寄附金	387,971	0.2	226,878	0.2	161,093	71.0
20 繰入金	7,649,384	4.6	5,687,841	3.8	1,961,543	34.5
21 繰越金	1,200,000	0.7	500,000	0.3	700,000	140.0
22 諸収入	3,076,304	1.9	2,899,188	1.9	177,116	6.1
23 市債	12,163,900	7.3	5,186,300	3.5	6,977,600	134.5
臨時財政対策債	1,500,000	0.9	1,300,000	0.9	200,000	15.4
合 計	165,870,000	100.0	149,910,000	100.0	15,960,000	10.6

## 主な増減内訳

※数値は増減額（令和6年度予算額←令和5年度予算額）を千円単位で示したものです。

（皆増、皆減は（ ）内表記を省略）

分担金及び負担金	……	保育料 74,250 (924,199←849,949)
(85,117)		河川改修事業負担金 28,247 (59,259←31,012)
		保育所等訪問支援給付費負担金 △1,067 (2,132←3,199)
		養護老人ホーム入所措置費負担金 △1,594 (4,358←5,952)
		新型コロナウイルスワクチン接種費負担金 △3,000
		障害児通所給付費負担金 △11,910 (106,936←118,846)
使用料及び手数料	……	こどもルーム保育料 60,467 (472,416←411,949)
(8,312)		戸籍住民基本台帳事務手数料等 16,051 (154,089←138,038)
		保育料 11,226 (448,078←436,852)
		用地使用料（北柏駅北口駅前）8,684
		授業料 7,009 (113,216←106,207)
		駐輪場一時利用使用料 5,020 (18,560←13,540)
		乳幼児一時預かり使用料 3,837
		道路占用料 3,288 (293,985←290,697)
		一般廃棄物（粗大ごみ）処理手数料 2,200 (33,946←31,746)
		一般廃棄物処理手数料（北部クリーンセンター）△110,015 (382,841←492,856)
国・県支出金	……	児童手当負担金（国・県）1,128,464 (6,452,596←5,324,132)
(3,012,412)		介護給付費・訓練等給付費等負担金（国・県）684,744 (5,953,773←5,269,029)
		物価高騰対応重点支援地方創生臨時交付金（国）3,955,082
		子どものための教育・保育給付交付金（国）706,416 (5,438,800←4,732,384)
		二酸化炭素排出抑制対策事業費等補助金（国）651,752 (660,752←9,000)
		感染症発生動向調査事業費負担金（国）△532,812 (2,441←535,253)
		新型コロナウイルスワクチン接種対策費負担金（国）△712,646
		新型コロナウイルスワクチン接種体制確保事業費補助金（国）△1,350,255
		介護施設等整備事業交付金（県）△427,977 (349,806←777,783)
		新型コロナウイルス感染症緊急包括支援交付金（県）△1,831,665
繰入金	……	公共施設整備基金繰入金 1,745,000 (2,987,000←1,242,000)
(1,961,543)		職員退職手当基金繰入金 469,650
		介護保険特別会計繰入金 86,713 (352,277←265,564)
		財政調整基金繰入金 △340,000 (3,000,000←3,340,000)
		新型コロナウイルス感染症対策利子補給基金繰入金 △32,891 (65,257←98,148)
諸収入	……	資源品等売却代 47,943 (366,559←318,616)
(177,116)		スポーツ振興くじ助成金 32,198 (53,037←20,839千円)
		退職手当負担金 27,956 (32,674←4,718)
		放射能対策経費弁償金 26,056
		収入印紙売捌収入 23,880 (173,800←149,920)
市債	……	義務教育施設整備事業債 3,428,400 (4,345,900←917,500)
(6,977,600)		廃棄物処理施設整備事業債 1,128,000
		借換債 1,078,400 (1,433,100←354,700)
		児童相談所施設整備事業債 403,800 (427,700←23,900)
		道路整備事業債 △109,800 (727,500←837,300)

Ⅶ 一般会計の概要

Ⅶ 一般会計の概要(3/4)

4. 歳出(1/2)

(1) 目的別内訳

(単位:千円,%)

名 称	6年度		5年度		増減額 ①-②	増減率	主な事業費
	金額①	構成比	金額②	構成比			
1 議 会 費	655,830	0.4	677,973	0.5	△ 22,143	△ 3.3	議員報酬 254,207
2 総 務 費	11,369,210	6.9	10,255,297	6.8	1,113,913	10.9	給料 1,784,455 退職手当 1,213,239 期末勤勉手当(一般職分) 707,100
3 民 生 費	80,204,766	48.3	71,550,372	47.7	8,654,394	12.1	生活保護費 9,350,539 介護給付費・訓練等給付費等 8,400,800 児童手当 7,382,431
4 衛 生 費	17,440,556	10.5	19,474,687	13.0	△ 2,034,131	△ 10.4	北部クリーンセンター長寿命化事業 2,033,000 子ども医療扶助費 1,821,711 清掃工場運転管理委託 1,256,000
5 労 働 費	87,861	0.0	75,943	0.1	11,918	15.7	給料 26,467 シルバー人材センター補助金 18,050 若者の職業自立支援事業委託 14,428
6 農林水産業費	601,290	0.4	682,753	0.5	△ 81,463	△ 11.9	給料 92,281 防災施設ストックマネジメント事業利根Ⅱ期地 区負担金 63,240 森林環境譲与税基金積立金 57,000
7 商 工 費	2,467,233	1.5	1,859,174	1.2	608,059	32.7	中小企業融資資金預託金 1,200,000 ふるさと寄附金積立金 379,000
8 土 木 費	12,876,023	7.8	13,361,364	8.9	△ 485,341	△ 3.6	下水道事業会計補助金・出資金 2,300,000 道路新設・改良事業 1,949,853
9 消 防 費	5,634,543	3.4	5,250,011	3.5	384,532	7.3	給料 1,685,043 期末勤勉手当 736,000 地方公務員共済組合負担金 645,900
10 教 育 費	23,542,469	14.2	16,508,516	11.0	7,033,953	42.6	田中中学校校舎増築事業 2,706,554 中学校屋内運動場空調設備設置工事 1,500,000 小中学校給食調理業務委託 1,452,406
12 公 債 費	10,690,219	6.4	9,713,910	6.5	976,309	10.1	長期借入金元金 8,966,330 長期借入金利子 290,786 借換償元金 1,433,100
14 予 備 費	300,000	0.2	500,000	0.3	△ 200,000	△ 40.0	
合 計	165,870,000	100.0	149,910,000	100.0	15,960,000	10.6	

## 主な増減内訳

※数値は増減額（令和6年度予算額←令和5年度予算額）を千円単位で示したものです。

（皆増，皆減は（ ）内表記を省略）

総務費	……	退職手当 1,012,299 (1,213,239←200,940)
(1,113,913)		電子自治体の推進事業 369,810 (964,907←595,097)
		沼南体育館空調設備改修工事 177,100
		職員退職手当基金元金積立金 △469,650
民生費	……	電力・ガス・食料品等価格高騰支援給付金 3,160,000
(8,654,394)		待機児童解消対策 1,643,395 (13,919,923←12,276,528)
		障害福祉サービス等事業 1,356,552 (12,464,765←11,108,213)
		児童手当 1,080,450 (7,352,650←6,272,200)
衛生費	……	北部クリーンセンター長寿命化事業 2,033,000
(△ 2,034,131)		清掃工場運転管理委託 356,000 (1,256,000←900,000)
		子ども医療扶助費 302,000 (1,821,711←1,519,711)
		新型コロナウイルス感染症対策事業 △5,385,716 (6,560←5,392,276)
商工費	……	ふるさと納税推進事業 573,167
(608,059)		公設市場再整備及び市場用地活用基本計画策定事業 14,458
		手賀沼及び手賀沼周辺地域活性化調査委託 13,000
土木費	……	北柏ふるさと公園整備工事 143,402
(△ 485,341)		排水機場整備工事負担金 140,000 (163,600←23,600)
		下水道事業会計補助金・出資金 △400,000 (2,300,000←2,700,000)
		橋梁維持補修工事負担金 △454,693 (6,910←461,603)
消防費	……	トイレ・浴室改修工事 127,600
(384,532)		災害対応特殊消防ポンプ自動車購入代 124,800
		自家給油取扱所新築工事 102,400
教育費	……	田中中学校校舎増築事業 2,389,954 (2,706,554←316,600)
(7,033,953)		中学校屋内運動場空調設備設置工事 1,500,000
		柏第四中学校校舎長寿命化改良事業 700,000
		柏第四中学校校舎賃借料 343,200
		柏市立柏高等学校グラウンド整備工事 366,762
		管内認定こども園負担金（1号） 248,610 (1,335,219←1,086,609)
		柏中学校区義務教育学校校舎設計事業 178,000
公債費	……	借換債元金 1,078,400 (1,433,100←354,700)
(976,309)		長期借入金利子 △34,901 (290,786←325,687)
		長期借入金元金 △67,190 (8,966,330←9,033,520)

Ⅶ 一般会計の概要

Ⅶ 一般会計の概要(4/4)

4. 歳出(2/2)

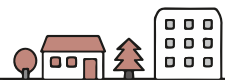
(2) 経費別内訳

(単位:千円, %)

名 称	6年度		5年度		増減額 ①-②	増減率	主な事業費
	金額①	構成比	金額②	構成比			
1 人 件 費	28,291,067	17.1	25,799,713	17.2	2,491,354	9.7	給料 9,720,554 会計年度任用職員(報酬) 4,598,908 期末勤勉手当(一般職分) 3,933,297
2 物 件 費	27,918,528	16.8	29,322,019	19.6	△ 1,403,491	△ 4.8	清掃工場運転管理委託 1,256,000 個別予防接種委託 1,221,904 小中学校給食調理業務委託 1,452,406 第二清掃工場運営管理委託 824,160
3 維持補修費	1,547,868	0.9	1,468,382	1.0	79,486	5.4	道路管理委託 332,181 道路維持補修工事 383,500
4 扶 助 費	52,283,311	31.5	45,919,071	30.6	6,364,240	13.9	《補助》 特定教育・保育施設等負担金 11,634,301
補助事業	47,629,251	28.7	41,585,677	27.7	6,043,574	14.5	生活保護費 9,350,247 介護給付費・訓練等給付費等 8,400,800 児童手当 7,352,650
単独事業	4,654,060	2.8	4,333,394	2.9	320,666	7.4	《単独》 子ども医療扶助 1,821,711 心身障害者福祉手当(市) 878,604 重度心身障害者(児)医療費 672,000
5 補助費等	14,023,565	8.5	13,703,589	9.1	319,976	2.3	療養給付費負担金 3,871,389 下水道事業会計補助金 1,601,842 環境衛生組合負担金 990,846
6 普 通 建 設 事 業 費	18,658,741	11.3	10,979,052	7.3	7,679,689	69.9	《補助》 田中中学校校舎増築工事 2,662,956 北部クリーンセンター長寿命化事業 2,033,000
補助事業	9,278,661	5.6	4,480,835	3.0	4,797,826	107.1	私立保育所整備費補助金 1,323,744 《単独》 中学校屋内運動場空調設備設置工事 1,500,000
単独事業	9,380,080	5.7	6,498,217	4.3	2,881,863	44.3	道路新設・改良事業 1,241,626 柏市立柏高等学校グラウンド整備工事 366,762
9 公 債 費	10,690,219	6.4	9,713,910	6.5	976,309	10.1	長期借入金元金 8,970,689 長期借入金利子 290,786 借換債元金 1,433,100
10 積 立 金	463,256	0.3	758,933	0.5	△ 295,677	△ 39.0	ふるさと寄附金積立金 379,000
11 投 資 及 び 出 資 金	718,763	0.4	1,131,141	0.8	△ 412,378	△ 36.5	下水道事業会計出資金 698,158
12 貸 付 金	1,206,381	0.7	1,206,581	0.8	△ 200	0.0	中小企業融資資金預託金 1,200,000
13 繰 出 金	9,768,301	5.9	9,407,609	6.3	360,692	3.8	介護保険事業会計繰出金 5,075,031 国民健康保険事業会計繰出金 2,555,377
15 予 備 費	300,000	0.2	500,000	0.3	△ 200,000	△ 40.0	
合 計	165,870,000	100.0	149,910,000	100.0	15,960,000	10.6	



## Ⅷ 特別会計の概要



## VIII 特別会計の概要(1/2)

## 1. 国民健康保険事業

保険給付費, 国民健康保険事業費納付金などの所要経費を計上  
 国民健康保険料の料率改定を実施  
 予算総額 389億2,600万円  
 (令和5年度 390億4,400万円 前年度比0.3%減)

(歳入) (単位:千円, %)

区 分	6年度	5年度	増減額	伸率
	金額	金額		
国民健康保険料(税)	8,077,313	7,945,948	131,365	1.7
国・県支出金	26,677,097	26,688,545	△11,448	△0.0
繰入金	4,087,589	4,321,869	△234,280	△5.4
その他	84,001	87,638	△3,637	△4.2
合計	38,926,000	39,044,000	△118,000	△0.3

(歳出) (単位:千円, %)

区 分	6年度	5年度	増減額	伸率
	金額	金額		
総務費	699,269	686,137	13,132	1.9
保険給付費	26,294,771	26,252,890	41,881	0.2
国民健康保険事業費納付金	11,175,849	11,460,779	△284,930	△2.5
保健事業費	492,122	479,986	12,136	2.5
その他	263,989	164,208	99,781	60.8
合計	38,926,000	39,044,000	△118,000	△0.3

## 2. 公設総合地方卸売市場事業

市場の運営経費, 施設整備に係る経費を計上  
 予算総額 7億1,200万円  
 (令和5年度 7億8,200万円 前年度比9.0%減)

(歳入) (単位:千円, %)

区 分	6年度	5年度	増減額	伸率
	金額	金額		
事業収入	351,251	346,080	5,171	1.5
財産収入	4,782	4,684	98	2.1
繰入金	180,000	195,000	△15,000	△7.7
繰越金	11,838	81,997	△70,159	△85.6
諸収入	164,129	154,239	9,890	6.4
合計	712,000	782,000	△70,000	△9.0

(歳出) (単位:千円, %)

区 分	6年度	5年度	増減額	伸率
	金額	金額		
事務費	516,962	564,646	△47,684	△8.4
市場施設整備事業費	37,600	52,200	△14,600	△28.0
公債費	147,438	145,154	2,284	1.6
予備費	10,000	20,000	△10,000	△50.0
合計	712,000	782,000	△70,000	△9.0

## 3. 介護老人保健施設事業

介護老人保健施設の元利償還金、事業費を計上  
 令和6年度～令和7年度で介護老人保健施設はみんぐの一部移設工事を実施  
 予算総額 1億3,900万円  
 (令和5年度 1億2,300万円 前年度比13.0%増)

(歳入) (単位:千円, %)

区 分	6 年 度	5 年 度	増 減 額	伸 率
	金 額	金 額		
分担金及び負担金	6,384	7,733	△ 1,349	△ 17.4
使用料及び手数料	222	224	△ 2	△ 0.9
繰 入 金	109,000	109,000	0	0.0
繰 越 金	5,293	6,042	△ 749	△ 12.4
諸 収 入	1	1	0	0.0
市 債	18,100	0	18,100	皆増
合 計	139,000	123,000	16,000	13.0

(歳出) (単位:千円, %)

区 分	6 年 度	5 年 度	増 減 額	伸 率
	金 額	金 額		
介護老人保健施設事業費	41,786	8,809	32,977	374.4
公 債 費	95,214	112,191	△ 16,977	△ 15.1
予 備 費	2,000	2,000	0	0.0
合 計	139,000	123,000	16,000	13.0

## 4. 介護保険事業

保険給付費、地域支援事業費などの所要経費を計上  
 第9期(令和6年度～令和8年度)介護保険事業計画における介護保険料率の改定を実施  
 予算総額 320億9,900万円  
 (令和5年度 312億6,200万円 前年度比2.7%増)

(歳入) (単位:千円, %)

区 分	6 年 度	5 年 度	増 減 額	伸 率
	金 額	金 額		
介 護 保 険 料	7,567,436	7,102,789	464,647	6.5
国・県支出金	10,595,560	10,499,303	96,257	0.9
支 払 基 金 交 付 金	8,259,918	8,076,615	183,303	2.3
繰 入 金	5,654,795	5,574,141	80,654	1.4
そ の 他	21,291	9,152	12,139	132.6
合 計	32,099,000	31,262,000	837,000	2.7

(歳出) (単位:千円, %)

区 分	6 年 度	5 年 度	増 減 額	伸 率
	金 額	金 額		
総 務 費	912,392	846,070	66,322	7.8
保 険 給 付 費	29,594,342	28,949,220	645,122	2.2
地 域 支 援 事 業 費	1,203,878	1,164,629	39,249	3.4
そ の 他	388,388	302,081	86,307	28.6
合 計	32,099,000	31,262,000	837,000	2.7

## VIII 特別会計の概要(2/2)

## 5. 柏都市計画事業北柏駅北口土地区画整理事業

北柏駅北口土地区画整理事業に要する経費を計上  
 予算総額 16億1,300万円  
 (令和5年度 15億1,200万円 前年度比6.7%増)

(歳入) (単位:千円, %)

区 分	6年度	5年度	増減額	伸率
	金額	金額		
使用料及び手数料	217	217	0	0.0
国庫支出金	391,338	266,650	124,688	46.8
繰入金	451,000	503,000	△52,000	△10.3
繰越金	149,345	109,433	39,912	36.5
市債	621,100	632,700	△11,600	△1.8
合計	1,613,000	1,512,000	101,000	6.7

(歳出) (単位:千円, %)

区 分	6年度	5年度	増減額	伸率
	金額	金額		
土地区画整理事業費	1,285,208	1,337,559	△52,351	△3.9
公債費	317,792	164,441	153,351	93.3
予備費	10,000	10,000	0	0.0
合計	1,613,000	1,512,000	101,000	6.7

## 6. 学校給食センター事業

沼南地域の小中学校11校の給食事業費を計上  
 予算総額 5億6,000万円  
 (令和5年度 4億7,600万円 前年度比17.6%増)

(歳入) (単位:千円, %)

区 分	6年度	5年度	増減額	伸率
	金額	金額		
事業収入	227,305	213,010	14,295	6.7
繰入金	308,000	219,000	89,000	40.6
繰越金	24,570	43,812	△19,242	△43.9
諸収入	125	178	△53	△29.8
合計	560,000	476,000	84,000	17.6

(歳出) (単位:千円, %)

区 分	6年度	5年度	増減額	伸率
	金額	金額		
総務費	70,977	71,856	△879	△1.2
事業費	484,023	397,763	86,260	21.7
公債費	0	1,381	△1,381	皆減
予備費	5,000	5,000	0	0.0
合計	560,000	476,000	84,000	17.6

## 7. 母子父子寡婦福祉資金貸付事業

母子・父子家庭又は寡婦の経済的自立と生活意欲の助長及びその児童(子ども)の福祉の向上を図るため、各種資金を無利子又は有利子で貸付け

予算総額 4,600万円

(令和5年度 5,900万円 前年度比22.0%減)

(歳入)

(単位:千円, %)

区 分	6年度	5年度	増減額	伸率
	金額	金額		
繰入金	4,000	4,000	0	0.0
繰越金	23,881	36,508	△12,627	△34.6
諸収入	18,119	18,492	△373	△2.0
合 計	46,000	59,000	△13,000	△22.0

(歳出)

(単位:千円, %)

区 分	6年度	5年度	増減額	伸率
	金額	金額		
事務費	4,704	4,684	20	0.4
貸付金	14,472	18,925	△4,453	△23.5
予備費	4,500	6,000	△1,500	△25.0
長期借入金元金償還金	21,351	28,000	△6,649	△23.7
一般会計繰出金	973	1,391	△418	△30.1
合 計	46,000	59,000	△13,000	△22.0

## 8. 後期高齢者医療事業

千葉県後期高齢者医療広域連合に対する納付金などの経費を計上

後期高齢者医療保険料の料率改定を実施

予算総額 74億5,700万円

(令和5年度 68億2,100万円 前年度比9.3%増)

(歳入)

(単位:千円, %)

区 分	6年度	5年度	増減額	伸率
	金額	金額		
後期高齢者医療保険料	6,318,433	5,790,235	528,198	9.1
繰入金	1,082,267	974,465	107,802	11.1
繰越金	41,000	41,000	0	0.0
その他	15,300	15,300	0	0.0
合 計	7,457,000	6,821,000	636,000	9.3

(歳出)

(単位:千円, %)

区 分	6年度	5年度	増減額	伸率
	金額	金額		
総務費	150,103	150,716	△613	△0.4
後期高齢者医療 広域連合納付金	7,283,597	6,646,984	636,613	9.6
その他	23,300	23,300	0	0.0
合 計	7,457,000	6,821,000	636,000	9.3

## IX 企業会計の概要



## IX 企業会計の概要(1/3)

## 1. 病院事業会計

## (1) 編成の基本方針

指定管理者である公益財団法人柏市医療公社の管理運営の下、市民の健康保持と増進に寄与するため、地域医療連携の推進と救急医療の充実を図り、地域医療の質の向上に貢献する。

## (2) 業務予定量

(単位:床,人)

項目	6年度	5年度	増減
稼働一般病床数	200	200	0
年間入院患者数	58,400	58,560	△160
年間外来患者数	147,050	147,050	0
1日当たり入院患者数	160	160	0
1日当たり外来患者数	501.9	501.9	0.0

## (3) 当初予算規模の推移

(単位:百万円,%)

年度	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度
予算額	590	611	722	511	549
伸率	7.1	3.6	18.2	△29.2	7.4

(注)伸率は百万円単位の額の増減で算定

## (4) 収益的収入及び支出

(単位:千円,%)

収入区分	6年度		5年度		増減額	伸率
	金額	構成比	金額	構成比		
病院事業収益	385,419	100.0	385,543	100.0	△124	△0.0
1 医業外収益	385,419	100.0	385,543	100.0	△124	△0.0
支出区分	6年度		5年度		増減額	伸率
	金額	構成比	金額	構成比		
病院事業費用	385,419	100.0	385,543	100.0	△124	△0.0
1 医業費用	374,326	97.1	370,001	96.0	4,325	1.2
2 医業外費用	9,945	2.6	10,539	2.7	△594	△5.6
3 予備費	1,148	0.3	5,003	1.3	△3,855	△77.1
収支差引	0	-	0	-	0	0.0

## (5) 資本的収入及び支出

(単位:千円,%)

収入区分	6年度		5年度		増減額	伸率
	金額	構成比	金額	構成比		
資本的収入	70,605	100.0	20,209	100.0	50,396	249.4
1 企業債	50,000	70.8	0	0.0	50,000	皆増
2 出資金	20,605	29.2	20,209	100.0	396	2.0
支出区分	6年度		5年度		増減額	伸率
	金額	構成比	金額	構成比		
資本的支出	164,000	100.0	125,000	100.0	39,000	31.2
1 建設改良費	128,600	78.4	90,000	72.0	38,600	42.9
2 企業債償還金	30,909	18.9	30,315	24.3	594	2.0
3 予備費	4,491	2.7	4,685	3.7	△194	△4.1
収支差引	△93,395	-	△104,791	-	11,396	10.9

(注)資本的収入額が資本的支出額に対し不足する額は、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額、過年度分損益勘定留保資金で補填

## IX 企業会計の概要(2/3)

## 2. 水道事業会計

## (1) 編成の基本方針

柏市水道事業ビジョンに掲げた「生命(いのち)の水を未来につなぐ柏の水道」を基本理念として、強靱、安全及び持続の3つの基本目標の実現のために、新設管路の整備・拡充、老朽管の更新・耐震化、水源地施設の耐震化及び老朽設備の更新を主要施策として予算を編成

## (2) 業務予定量

(単位:戸, m<sup>3</sup>)

項目	6年度	5年度	増減
給水戸数	205,100	199,100	6,000
年間給水量	41,176,000	42,099,000	△ 923,000
一日平均給水量	112,811	115,025	△ 2,214

## (3) 当初予算規模の推移

(単位:百万円, %)

年度	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度
予算額	14,414	13,301	11,947	12,656	12,726
伸率	6.1	△ 7.7	△ 10.2	5.9	0.6

(注)伸率は百万円単位の額の増減で算定

## (4) 収益的収入及び支出

(単位:千円, %)

収入区分	6年度		5年度		増減額	伸率
	金額	構成比	金額	構成比		
水道事業収益	9,006,336	100.0	8,983,070	100.0	23,266	0.3
1 営業収益	8,035,927	89.2	8,023,868	89.3	12,059	0.2
2 営業外収益	970,399	10.8	959,192	10.7	11,207	1.2
3 特別利益	10	0.0	10	0.0	0	0.0
支出区分	6年度		5年度		増減額	伸率
	金額	構成比	金額	構成比		
水道事業費用	7,944,000	100.0	8,085,000	100.0	△ 141,000	△ 1.7
1 営業費用	7,762,202	97.7	7,866,658	97.3	△ 104,456	△ 1.3
2 営業外費用	97,014	1.2	133,736	1.6	△ 36,722	△ 27.5
3 特別損失	4,600	0.1	4,600	0.1	0	0.0
4 予備費	80,184	1.0	80,006	1.0	178	0.2
収支差引	1,062,336	-	898,070	-	164,266	18.3
収支差引(税抜)	769,973	-	654,313	-	115,660	17.7

## (5) 資本的収入及び支出

(単位:千円, %)

収入区分	6年度		5年度		増減額	伸率
	金額	構成比	金額	構成比		
資本的収入	832,771	100.0	839,582	100.0	△ 6,811	△ 0.8
1 工事寄附負担金	223,400	26.8	203,600	24.3	19,800	9.7
2 給水申込納付金	576,884	69.3	606,564	72.2	△ 29,680	△ 4.9
3 他会計負担金	31,317	3.8	28,512	3.4	2,805	9.8
4 補助金	1,160	0.1	896	0.1	264	29.5
5 その他の資本的収入	10	0.0	10	0.0	0	0.0
支出区分	6年度		5年度		増減額	伸率
	金額	構成比	金額	構成比		
資本的支出	4,782,000	100.0	4,571,000	100.0	211,000	4.6
1 建設改良費	4,268,474	89.3	3,988,373	87.3	280,101	7.0
2 企業債償還金	362,034	7.6	431,117	9.4	△ 69,083	△ 16.0
3 その他資本的支出	101,062	2.1	101,062	2.2	0	0.0
4 予備費	50,430	1.0	50,448	1.1	△ 18	△ 0.0
収支差引	△ 3,949,229	-	△ 3,731,418	-	△ 217,811	△ 5.8

(注)資本的収入額が資本的支出額に対し不足する額は、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額、過年度分損益勘定留保資金並びに繰越利益剰余金処分額で補填



(6) 主要事業	
ア 新設管路の整備・拡充	193,132千円
(ア) 新設管布設事業	
(イ) 北部地域区画整理区域内整備事業	
イ 老朽管の更新・耐震化	2,700,000千円
配水管改良事業（令和3～7年度継続費）	
ウ 老朽設備の更新	719,483千円
(ウ) 各水源地設備更新事業（令和5・6年度継続費）	
(イ) 各水源地設備更新事業（令和6～8年度継続費）	
(ウ) 第三水源地設備更新工事設計委託（令和5・6年度継続費）	
(エ) 岩井水源地更新工事実施設計業務委託（令和6・7年度継続費）	
エ 応急給水体制等の整備	25,843千円

### 3. 下水道事業会計

#### (1) 編成の基本方針

柏市下水道事業中長期経営計画に掲げた「下水道サービスを将来にわたり安定的に提供する」を経営理念として、快適・環境、安心及び持続の3つの基本方針に沿うよう、雨水管整備、污水管整備、災害用トイレ整備、老朽管の更新・耐震化等を主要施策として予算を編成

#### (2) 業務予定量 (単位:人, m<sup>3</sup>)

項目	6年度	5年度	増減
水洗化人口	363,800	361,063	2,737
年間有収水量	39,084,014	39,504,565	△ 420,551
一日平均有収水量	107,079	107,936	△ 857

#### (3) 当初予算規模の推移 (単位:百万円, %)

年度	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度
予算額	16,446	16,188	16,352	16,560	17,929
伸率	5.6	△ 1.6	1.0	1.3	8.3

(注)伸率は百万円単位の額の増減で算定

#### (4) 収益的収入及び支出 (単位:千円, %)

収入区分	6年度		5年度		増減額	伸率
	金額	構成比	金額	構成比		
下水道事業収益	10,638,000	100.0	10,586,000	100.0	52,000	0.5
1 営業収益	7,505,994	70.6	7,204,818	68.1	301,176	4.2
2 営業外収益	3,130,419	29.4	3,379,944	31.9	△ 249,525	△ 7.4
3 特別利益	1,587	0.0	1,238	0.0	349	28.2
支出区分	6年度		5年度		増減額	伸率
	金額	構成比	金額	構成比		
下水道事業費用	10,375,000	100.0	10,178,000	100.0	197,000	1.9
1 営業費用	9,805,770	94.5	9,675,594	95.1	130,176	1.3
2 営業外費用	483,750	4.7	416,531	4.1	67,219	16.1
3 特別損失	4,833	0.0	5,369	0.0	△ 536	△ 10.0
4 予備費	80,647	0.8	80,506	0.8	141	0.2
収支差引	263,000	-	408,000	-	△ 145,000	△ 35.5
収支差引(税抜)	116,630	-	258,053	-	△ 141,423	△ 54.8

## IX 企業会計の概要(3/3)

## (5) 資本的収入及び支出

(単位:千円, %)

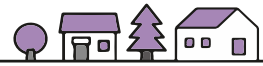
収入区分	6年度		5年度		増減額	伸率
	金額	構成比	金額	構成比		
資本的収入	5,525,000	100.0	4,829,000	100.0	696,000	14.4
1 企業債	4,008,200	72.5	2,873,600	59.5	1,134,600	39.5
2 他会計出資金	698,158	12.6	1,110,932	23.0	△ 412,774	△ 37.2
3 補助金	704,900	12.8	593,868	12.3	111,032	18.7
4 負担金	113,142	2.1	249,380	5.2	△ 136,238	△ 54.6
5 長期貸付金償還金	600	0.0	1,200	0.0	△ 600	△ 50.0
6 その他資本的収入	0	0.0	20	0.0	△ 20	皆減
支出区分	6年度		5年度		増減額	伸率
	金額	構成比	金額	構成比		
資本的支出	7,554,000	100.0	6,382,000	100.0	1,172,000	18.4
1 建設改良費	3,728,533	49.4	3,330,370	52.2	398,163	12.0
2 固定資産購入費	474,939	6.3	311,860	4.9	163,079	52.3
3 企業債償還金	3,297,865	43.6	2,679,178	42.0	618,687	23.1
4 補助金返還金	0	0.0	8,142	0.1	△ 8,142	皆減
5 長期貸付金	2,200	0.0	2,200	0.0	0	0.0
6 その他資本的支出	10	0.0	10	0.0	0	0.0
7 予備費	50,453	0.7	50,240	0.8	213	0.4
収支差引	△ 2,029,000	-	△ 1,553,000	-	△ 476,000	△ 30.7

(注)資本的収入額が資本的支出額に対し不足する額は、当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額、過年度分損益勘定留保資金並びに繰越利益剰余金処分額で補填

## (6) 主要事業

ア 雨水管整備事業	1,551,873千円
(ア) 大堀川左岸第10号雨水幹線工事 (令和5・6年度継続費)	
(イ) 雨水管整備(その1) (令和6~8年度継続費)	
(ウ) 北部地域区画整理区域等への雨水管整備	
イ 汚水管整備事業	678,891千円
北部地域区画整理区域等への汚水管整備	
ウ 災害用トイレ整備	131,000千円
市内中学校への災害用トイレ整備	
エ 老朽管の更新・耐震化	1,058,060千円
(ア) 包括的民間委託による下水道管路施設予防保全型維持管理(改築等)	
(イ) 市直営による下水道管路改築事業	
オ 流域下水道整備	474,939千円
手賀沼流域下水道及び江戸川左岸流域下水道に関する整備	

## X 予算関連資料



X 予算関連資料(1/2)

1. 各種財政指標の推移(普通会計ベース)

(単位:%)

区 分	3年度	4年度	5年度		6年度
	(決算)	(決算)	(当初予算)	(決算見込)	(当初予算)
財政力指数 ( )内は単年度	0.939 (0.907)	0.927 (0.920)	0.927 (0.954)	0.913 (0.911)	0.916 (0.918)
経常収支比率	87.2	89.8	99.8	97.4	104.3
実質公債費比率	2.3	2.0	1.2	1.2	1.2
将来負担比率	-	-	-	-	-
市債残高比率	84.1	80.4	90.8	79.6	85.0

(注)財政力指数・実質公債費比率は過去3年間の平均値

2. 市税の推移

(単位:百万円, %)

区 分	4年度	5年度	6年度
当初予算	68,627	71,670	70,315
増減率	5.1	4.4	△1.9
決算額	71,074	71,706	-

(注)令和5年度の決算額は令和6年2月時点での見込額

※人口1人当たりの市税

(単位:人, 円, %)

区 分	4年度	5年度	6年度
人口(1月1日現在)	430,096	432,562	434,358
1人当たり市税	159,562	165,687	161,883
増減率	4.5	3.8	△2.3

(注)令和2年国勢調査結果の数値を基準としています。

3. 市債(地方債)の推移

(単位:百万円)

区 分	4年度末残高	5年度末残高	6年度		6年度末残高
			借入額	償還額	
一般会計	81,079	81,110	12,164	10,399	82,875
特別会計	5,472	5,987	639	559	6,068
企業会計	33,191	32,676	4,058	3,691	33,044
計	119,742	119,774	16,861	14,649	121,987

(参考)令和6年度臨時財政対策債15億円を計上(発行可能見込額約15.3億円)

(注)各区分の残高及び金額を四捨五入しているため、合計とは一致しない場合があります。

(注)令和5・6年度の年度末残高は見込額

4. 基金の推移(運用基金除く)

(単位:百万円)

基 金 名	4年度末残高	5年度末残高	6年度		6年度末残高
			繰入額	積立額	
財政調整基金	14,234	16,374	3,000	10	13,385
国民健康保険事業財政調整基金	1,891	2,068	1,532	0	536
職員退職手当基金	1,700	2,170	470	0	1,700
都市整備基金	3,285	4,036	522	1	3,514
介護保険事業財政調整基金	3,720	3,291	580	0	2,711
公共施設整備基金	17,589	16,459	2,987	8	13,480
寄附基金	718	981	191	386	1,176
市民公益活動促進基金	24	21	5	2	18
森林環境譲与税基金	33	34	56	57	34
新型コロナウイルス感染症対策 利子補給基金積立金	212	114	65	0	49
計	43,408	45,548	9,408	463	36,603

(注)各基金の残高及び金額を四捨五入しているため、合計とは一致しない場合があります。

(注)令和5・6年度の年度末残高は予算ベースによる見込額

5. 都市計画税・事業所税の用途状況

(単位:百万円, %)

区 分	都市計画税		事業所税	
	充当額	構成比	充当額	構成比
道路新設・改良事業	-	-	731	48.1
街路整備事業	175	3.1	-	-
公園整備事業	313	5.5	-	-
下水道事業	1,540	26.9	-	-
河川その他の水路整備事業	-	-	18	1.2
学校その他の教育文化施設整備事業	-	-	124	8.1
児童福祉施設整備事業	-	-	369	24.3
防災事業	-	-	152	10.0
市街地開発事業	527	9.2	-	-
その他事業	486	8.5	-	-
地方債償還額	2,679	46.8	126	8.3
計	5,720	100.0	1,520	100.0

## 6. 地方消費税交付金の使途

平成26年4月1日より消費税率(国・地方)が5%から8%へ、令和元年10月1日より10%へ引き上げとなったことに伴う地方消費税交付金の増収分については、その使途を明確化し、社会保障施策に要する経費に充てるものとされています。令和6年度柏市一般会計予算における地方消費税交付金の充当状況は、以下のとおりです。

【歳入】 (単位:百万円)

地方消費税交付金	9,582
(うち社会保障財源分)	5,227

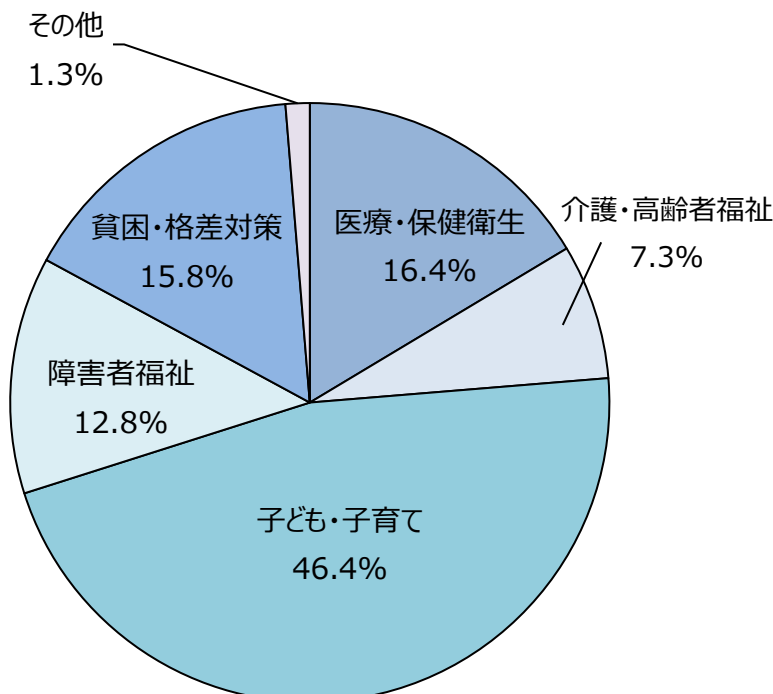
【歳出】 (単位:百万円)

分野	社会保障施策に要する経費(※1)	国・県支出金	その他特定財源	一般財源	
					うち地方消費税交付金(※2)
1 医療・保健衛生	13,637	3,533	376	9,728	1,392
2 介護・高齢者福祉	6,023	951	419	4,653	666
3 子ども・子育て	38,449	21,059	2,722	14,668	2,098
4 障害者福祉	10,645	6,278	62	4,305	616
5 貧困・格差対策	13,070	10,536	0	2,534	362
6 その他	1,111	48	412	651	93
合計	82,935	42,405	3,991	36,539	5,227

※1 事務職員の人件費、一般事務経費、事務費充分に係る特別会計繰出金など、一部経費を除いて計上しています。

※2 地方消費税交付金は、各事業費から特定財源を除いた額で按分して充当しています。

【社会保障施策に要する経費の構成比】



【各分野の主な経費】

### 医療・保健衛生

- ・療養介護給付費負担金
- ・こども医療扶助費
- ・個別予防接種委託

### 介護・高齢者福祉

- ・介護保険事業特別会計繰出金

### 子ども・子育て

- ・児童手当
- ・私立保育所負担金
- ・障害児通所支援

### 障害者福祉

- ・介護給付費・訓練等給付費等

### 貧困・格差対策

- ・生活保護費

## X 予算関連資料(2/2)

## 7. 行政改革の主な取組

不透明な社会経済状況のなか、市税をはじめとした歳入の先行きも不確実であるため、新たな財源の確保や歳出の抑制、業務改善に向けた取組を進める必要がある。  
これを踏まえ、令和6年度は主に以下の取組を行う。

## (1) 歳出抑制や歳入増加・財源確保に向けた取組

- ア 補助金の見直しによる歳出抑制(産地振興支援事業補助金, 市場まつり補助金等)
- イ AIカメラ活用による調査委託費の削減(柏駅周辺の歩行者通行量調査)
- ウ 公有財産の有効活用による財源確保
  - ・市場施設使用料・土地貸付料の増加に向けた取組(公設市場)
  - ・民間事業者への土地貸付け(北柏駅北口駅前広場周辺地区一体的土地活用事業)
- エ 資本費平準化債の活用による繰出金の抑制(下水道事業会計)
- オ その他の財源の確保
  - ・柏市ふるさと商品のPRイベント(手賀沼オータムバル等)の実施, 周知

## (2) 業務改善や職員の働き方改革の取組

- ア デジタル・トランスフォーメーションの積極的な推進とそれに伴う業務改善の実施
  - ・住民の利便性の向上及び行政運営の効率化を目的とした, 自治体情報システムの標準化を令和7年度までに完了させるため, データ整備や環境構築, 検証作業等を実施
  - ・令和7年度までに原則全ての行政手続オンライン化を目標として, 対象手続きの拡大を図るとともに, 利用率向上のための周知等を強化
  - ・令和5年度から活用開始した生成AIが, より多くの業務で活用され生産性の向上が実現されるように, 機能の拡充を図るとともに, 活用できる職員を育成
  - ・職員が使用するパソコンの無線化に対応できる庁舎を拡大することで業務効率を向上させるとともに, 維持管理コストの削減を図る
  - ・DX推進力を強化するため, DX人材の育成計画に基づき, 必要な知識やスキルを取得するための専門的な研修を実施
- イ 契約事務及び伝票事務の電子決裁(令和4年度から一部運用を開始)の導入を拡大
- ウ 介護認定審査会のペーパーレス化
- エ 民間活力・資源の活用
  - ・公立保育園の給食調理業務の民間委託
  - ・水泳授業の民間委託拡大(10校→15校)
- オ 公立中学校にデジタル採点システム提供開始

## (3) 将来負担・健全財政に配慮した政策運営

令和6年度は公共施設の老朽化対策が本格化してきていることや, 市民ニーズに応えるための施設整備など大規模な施設整備事業が集中することから, 市債残高は増加する見込みとなっている。  
このため, 交付税措置のある市債を有効活用することで財政負担の平準化と実質的な将来負担額の抑制を図り, 市民サービスの向上と持続可能な財政運営の両立を目指す。

【市債(地方債)残高の状況】

(単位:百万円)

区分	令和6年度末 現在高(見込)	令和5年度末 現在高(見込)	現在高の増減
一般会計	82,875	81,110	1,765
特別会計	6,068	5,987	81
企業会計	33,044	32,676	368
合計	121,987	119,774	2,214

(注)各区分の残高及び金額を四捨五入しているため, 合計とは一致しない場合があります。

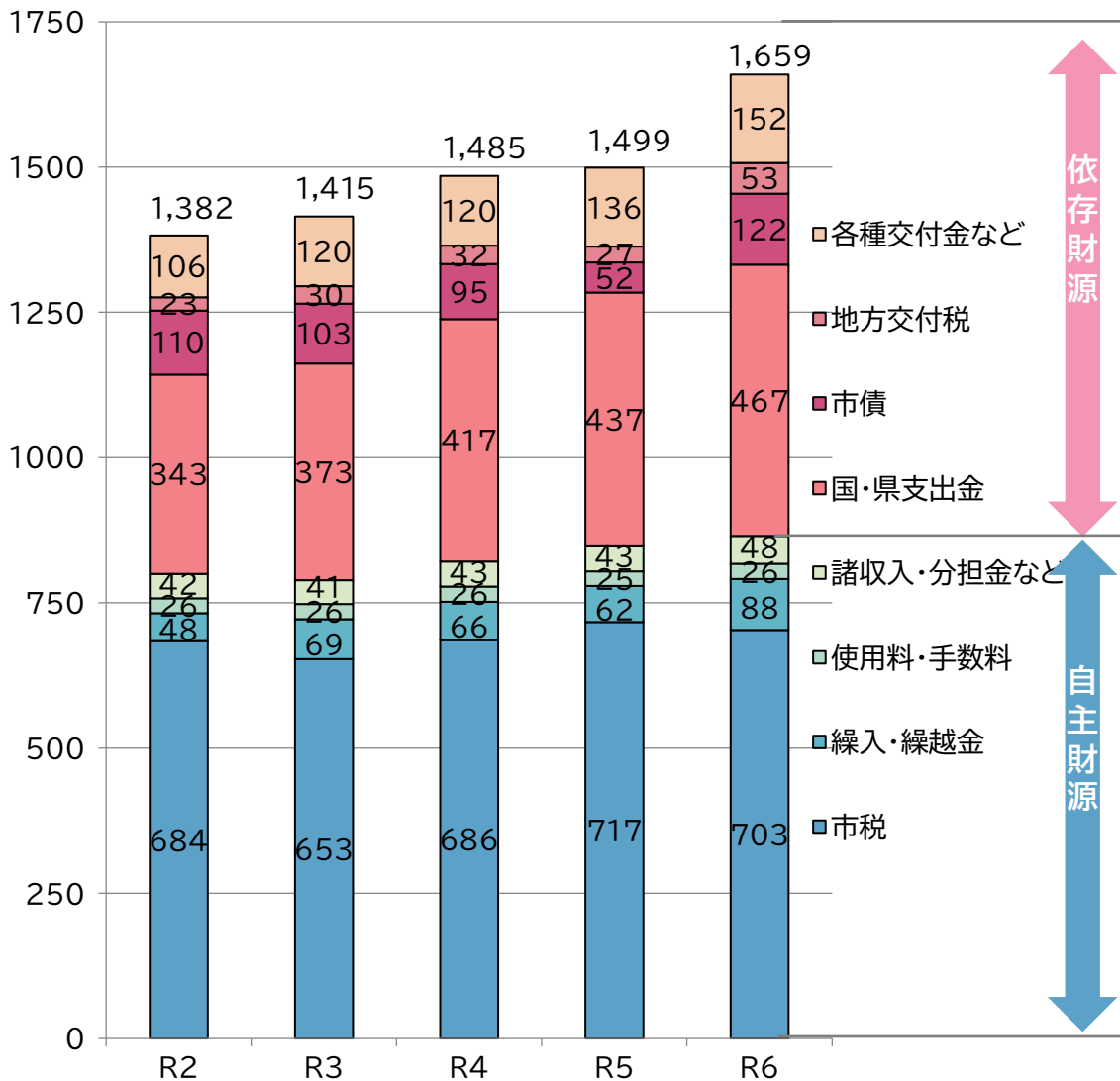
## XI 予算関連資料(グラフ)



XI 予算関連資料(グラフ)(1/2)

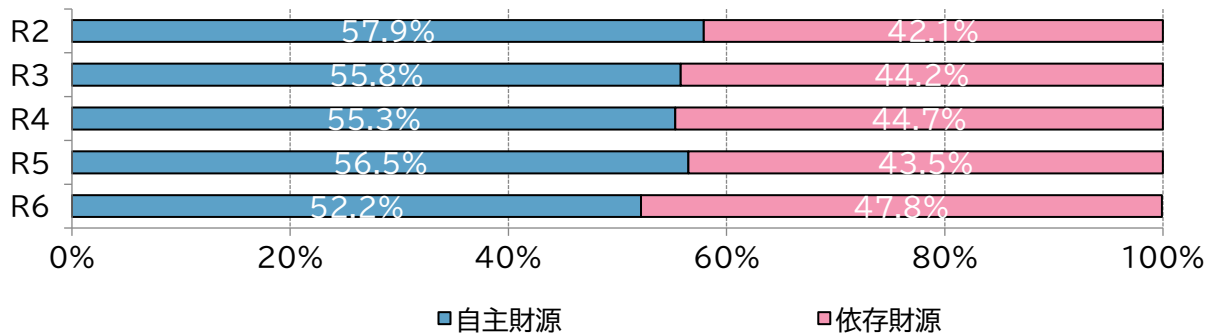
■ 一般会計 歳入の推移

(単位:億円)



市独自の事業を多く行うことができるよう、「自主財源」を増やす施策に取り組みます。

■ 一般会計 財源の推移

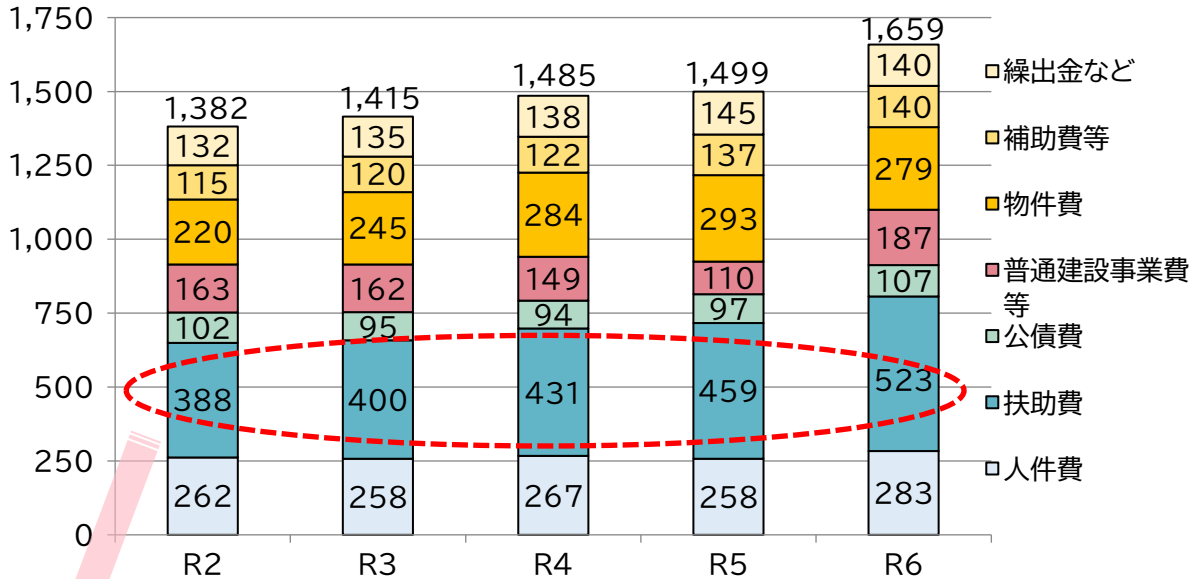




■ 一般会計 歳出の推移

中学校の校舎増築や体育館空調設備設置に係る経費のほか、清掃施設長寿命化改良工事の経費などにより、普通建設事業費等が増えています。また、少子高齢化の進展などにより、扶助費が増加傾向にあります。  
 令和6年度は、社会福祉費が約45億円、児童福祉費が約23億円、教育費が3億円増えるなどし、全体で約64億円の増となっています。

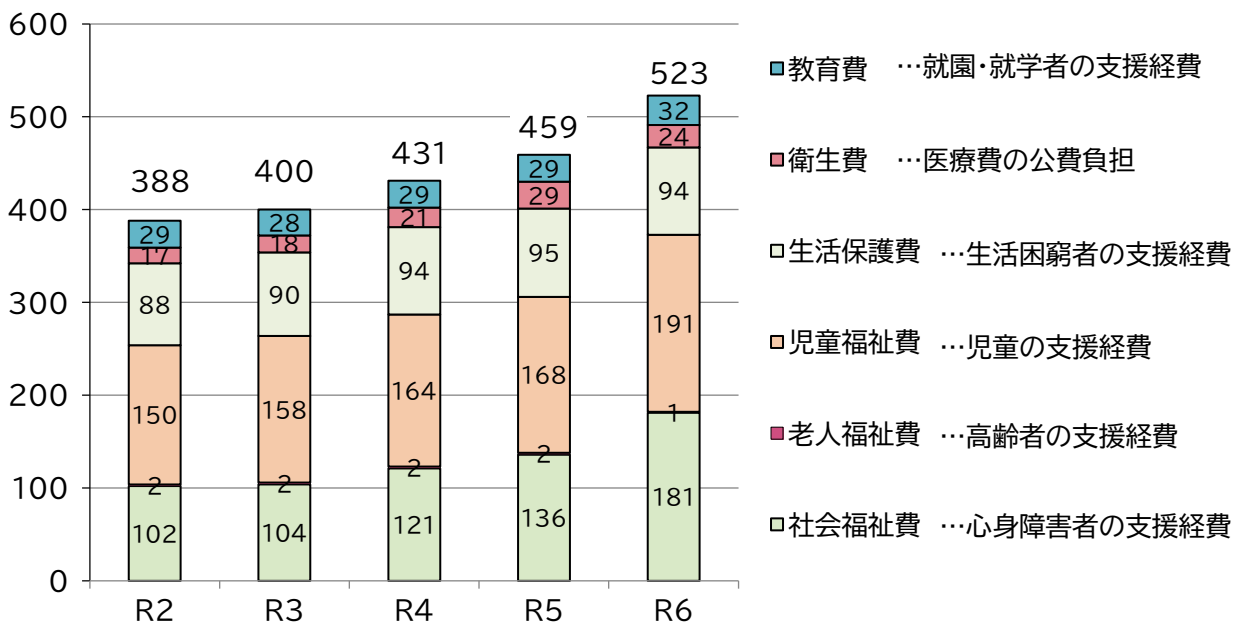
(単位:億円)



■ 扶助費の内訳

老人福祉費が少ないのは、後期高齢者医療や介護保険などの事業が、別の会計で処理されているためです。

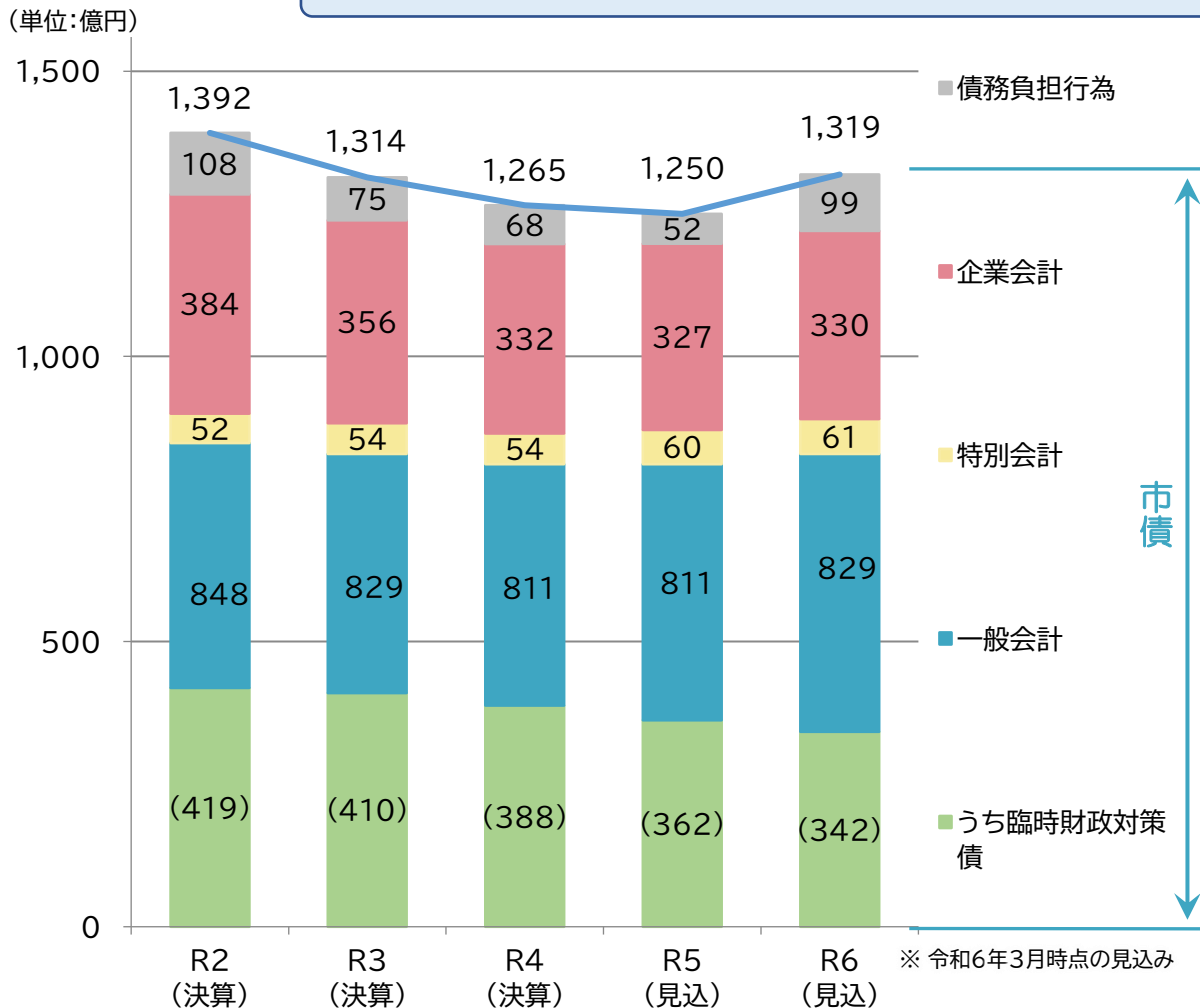
(単位:億円)



XI 予算関連資料(グラフ)(2/2)

■債務残高の推移

市全体の令和6年度末の債務残高は、約1,319億円になる見込みです。そのうち、一般会計・特別会計・企業会計を合わせた市債残高(借金)は約1,220億円で、将来の支払いを約束した債務負担行為は約99億円で、債務残高は前年度と比較して約70億円の増を見込んでいます。



借金をする理由…

市債(借金)には、「毎年の支出を平均にする役割」と「現在の市民と将来の市民の負担を公平にする役割」があります。

学校や道路などの公共施設の建設には、一時期に多額のお金が必要になります。これをその年度の収入だけで賅ってしまうと、他の事業ができなくなってしまいます。また、公共施設は現在の市民だけでなく、長期間にわたって将来の市民も利用するものであるため、公平にその費用を負担してもらうという意味から市債を活用しています。

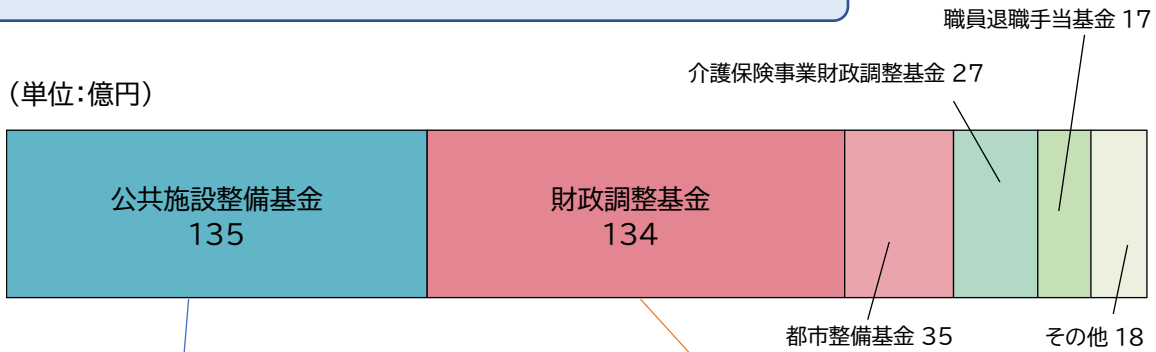
臨時財政対策債とは…

臨時財政対策債は、本来は地方交付税として国から交付されるべきお金を、市が一時的に借金をして立て替えているものです。

借金の返済にあたっては、国から分割してお金が交付される仕組みですが、返済するまでは市の債務として計上されます。

■ 柏市の基金(貯金)残高(令和6年度末見込み)※運用基金は除く

令和6年度末の基金残高は、約366億円になる見込みです。  
基金は特定の目的達成や財源不足を補うために設けています。  
柏市の歳入・歳出予算には、その取崩しや積立てが含まれています。



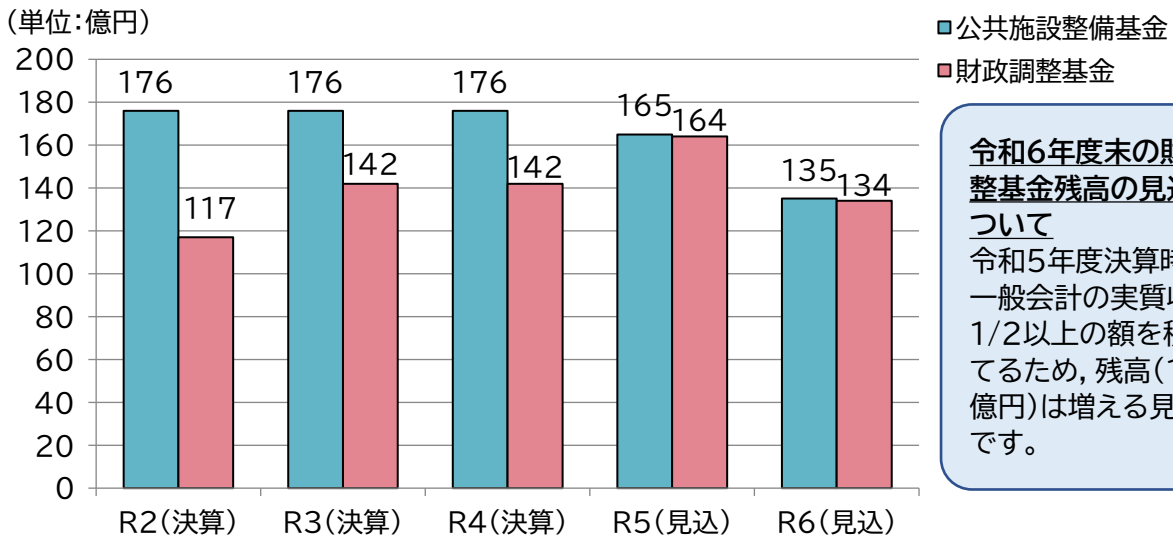
公共施設整備基金とは・・・

公共施設の整備や老朽化による改修, 更新に伴う財政負担に備えるためのものです。

財政調整基金とは・・・

景気の変動や国の制度改革による収入の減少, 災害などの突然の支出に備えるためのものです。

■ 公共施設整備基金・財政調整基金残高の推移



令和6年度末の財政調整基金残高の見込みについて

令和5年度決算時に、一般会計の実質収支の1/2以上の額を積み立てるため、残高(134億円)は増える見込みです。

■ 市民1人当たりの債務と貯金






令和6年度末の見込額を令和6年1月1日現在の常住人口434,358人で割ると・・・

市民1人当たりの債務残高  
約 30万4千円

市民1人当たりの基金残高  
約 8万4千円

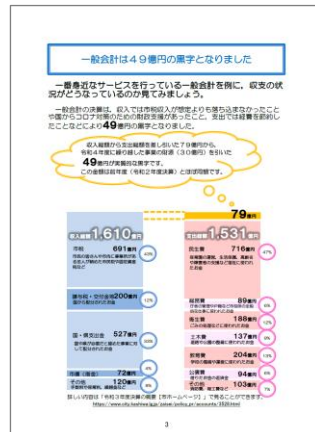
## ●市公式ホームページでは、次の情報を公表しています。

トップページ → 市政情報 → 行財政 → …

-  予算 → 柏市のわかりやすい予算, 各年度の予算
-  決算 → 決算カード, 補助金交付状況の公表, 決算概要, 市税の推移  
決算報告書, 決算書, どうなっているの柏市の財政
-  財政公表 → 柏市の借金時計, 各年度の財政公表
-  財務書類(財務諸表)
-  柏市土地開発公社の財政状況

## ■どうなっているの柏市の財政

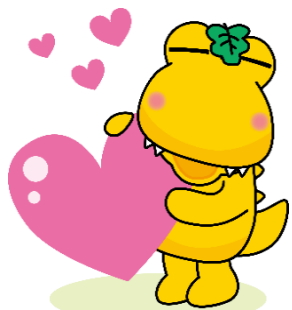
決算を中心に、柏市の財政状況をわかりやすく解説しています。



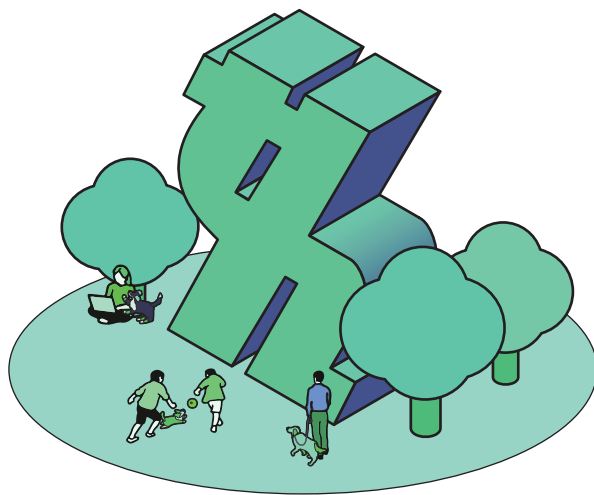
## ■柏市の借金時計



詳しくは市公式ホームページをご覧ください。







令和6年度当初予算案の概要  
(令和6年2月発行)

編集・発行 柏市 財政部 財政課  
〒277-8505 千葉県柏市柏5-10-1  
電話 04-7167-1120

